



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, GESTIÓN
EMPRESARIAL E INFORMÁTICA

CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR
PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
LICENCIADA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

FORMA: PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

TEMA:

“ESTUDIO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN EL GAD
MUNICIPAL DEL CANTÓN ECHEANDÍA Y SU INCIDENCIA EN EL
CUMPLIMIENTO DE OBRAS PÚBLICAS, AÑO 2024”

AUTORAS:

SHIRLEY LISETH CASALOMBO VALDIVIESO

JENNY MARITZA GAIBOR RIERA

DIRECTOR:

DR. JUAN MANUEL GALARZA SCHOENFELD

GUARANDA – ECUADOR

2026

TEMA DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

“ESTUDIO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ECHEANDÍA Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE OBRAS PÚBLICAS, AÑO 2024”

AGRADECIMIENTO

Agradezco primero a Dios, por brindarme la fortaleza, la salud y la sabiduría necesarias para culminar este proceso académico. Su guía ha iluminado cada paso del camino, permitiéndome avanzar con fe, perseverancia y confianza aun en los momentos más desafiantes.

A mis padres, mi mayor apoyo incondicional, les expreso mi sincera gratitud por ser el pilar que sostiene cada uno de mis logros. Gracias por su amor, por sus consejos y por creer siempre en mí. Extiendo este reconocimiento a mis hermanos y a mi abuelita, quienes con su compañía, cariño y palabras de ánimo me inspiraron a continuar adelante.

También agradezco a mis docentes por compartir su conocimiento con dedicación, y a la Universidad por formarme en un espacio que me permitió crecer tanto personal como académicamente. Extiendo este agradecimiento al Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Echeandía, por facilitar información y apoyo institucional que aportaron significativamente al desarrollo de esta investigación.

Shirley Liseth Casalombo Valdivieso

Agradezco profundamente a Dios, por iluminar mi camino, fortalecer mi espíritu y permitirme llegar hasta este momento tan significativo. Su guía constante me brindó serenidad en los días difíciles y esperanza para continuar.

A mis padres, por su amor inmenso, por sus consejos que siempre fueron luz en mis decisiones y por enseñarme a luchar con honestidad y perseverancia. A mis hermanos, hermana, quienes me acompañaron con palabras de aliento, comprensión y apoyo incondicional. Su presencia, cercana o a la distancia, me sostuvo en los momentos de duda y me motivó a seguir con firmeza. A mis sobrinos, que con su inocencia, alegría y cariño llenaron de luz mis días. Ellos fueron recordatorio de que los sueños se alcanzan con esfuerzo, pero también con amor y esperanza.

Mi gratitud también para mis docentes, quienes compartieron su conocimiento con dedicación y contribuyeron a mi formación profesional y humana. A mi director de tesis, gracias por su guía, paciencia y orientación técnica en cada etapa del proceso.

A los funcionarios y autoridades del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Echeandía, por su apertura, colaboración y disposición al facilitar información y participar activamente en este trabajo investigativo.

Finalmente, agradezco a todas las personas que, de una u otra manera, aportaron con palabras, gestos o compañía durante este camino. Cada apoyo recibido ha sido un pilar fundamental para alcanzar esta meta.

Jenny Maritza Gaibor Riera

DEDICATORIA

Dedico este trabajo, en primer lugar, a Dios, por ser mi fuente de fortaleza y por acompañar cada una de mis decisiones. Sin Su guía, este logro no habría sido posible, pues Él ha sido mi refugio en los momentos difíciles y mi impulso en los momentos de duda.

A mis padres les dedico este esfuerzo convertido en meta alcanzada, pues su amor incondicional y sus valiosas enseñanzas han sido un pilar fundamental en mi vida; también a mis hermanos, cuyo apoyo y ánimo constante han hecho que esta experiencia sea más gratificante y significativa, y a mi abuelita, cuya sabiduría y cariño me han inspirado a seguir adelante, recordando siempre la importancia de la perseverancia y el esfuerzo.

A mi amiga Jenny Gaibor quien estuvo a mi lado con palabras de ánimo, compañía sincera y apoyo emocional cuando más lo necesité. Su presencia, comprensión y amistad hicieron que este proceso fuera más llevadero y lleno de fortaleza.

Shirley Liseth Casalombo Valdivieso

Dedico este logro a las personas que han caminado conmigo en cada etapa de esta travesía. A Dios, por darme la fuerza cuando el cansancio parecía ganar, por iluminar mis decisiones y recordarme que todo esfuerzo tiene un propósito.

A mis padres, cuyo amor incondicional, sacrificio silencioso y ejemplo de valentía me guiaron siempre hacia adelante. Gracias por enseñarme a luchar sin perder la humildad y a creer en mis sueños incluso cuando parecían lejanos. A mis hermanos y hermana, quienes se convirtieron en mis confidentes, mis consejeros y mis compañeros de vida. Cada palabra de ánimo, cada gesto de apoyo y cada sonrisa compartida me dieron la fortaleza que muchas veces creí no tener. Ustedes son parte fundamental de este camino. A mis sobrinos, pequeñas luces que alegraron mis días con su inocencia y ternura. Sus abrazos, risas y ocurrencias se convirtieron en mi refugio emocional cuando las jornadas se tornaban largas y pesadas. Ellos me recordaron que la vida también se celebra en los detalles más simples.

A mi amiga Liseth Casalombo, compañera de sueños y esfuerzos, cuyo apoyo constante, consejos sinceros y amistad verdadera fueron un pilar imprescindible en este proceso. Gracias por estar siempre a mi lado, motivándome a seguir adelante y celebrando cada pequeño triunfo conmigo.

A todos ustedes, con amor y gratitud, les dedico este triunfo.

Jenny Maritza Gaibor Riera

CERTIFICADO DE VALIDACIÓN



UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR
CONTABILIDAD Y AUDITORIA

FACULTAD DE CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS,
GESTIÓN EMPRESARIAL
E INFORMÁTICA

CERTIFICADO DE VALIDACIÓN

Dr. JUAN MANUEL GALARZA SCHOENFELD, Ing. NELSON JAVIER GARCÍA LÓPEZ e Ing. RAMIRO FERNANDO JARAMILLO VILLAFUERTE, en su orden de Director y Pares Académicos del Trabajo de Integración Curricular "ESTUDIO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ECHEANDÍA Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE OBRAS PÚBLICAS, AÑO 2024" desarrollado por las señoritas JENNY MARITZA GAIBOR RIERA y SHIRLEY LISETH CASALOMBO VALDIVIESO

CERTIFICAN

Que, luego de revisado el Trabajo de Integración Curricular en su totalidad, cumple con las exigencias académicas de la carrera CONTABILIDAD Y AUDITORÍA, por lo tanto, han acogido las sugerencias y recomendaciones dadas en el acto de defensa.

Guaranda, 08 de mayo del 2026

Dr. Juan Manuel Galarza Schoenfeld
Director

Ing. Nelson Javier García López

Par Académico

Ing. Ramiro Fernando Jaramillo Villafuerte

Par Académico

CERTIFICADO URKUND



UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

FACULTAD DE CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS,
GESTIÓN EMPRESARIAL
E INFORMÁTICA

CONTABILIDAD Y AUDITORIA

DR. JUAN MANUEL GALARZA SCHOENFELD EN CALIDAD DE DIRECTOR DEL
TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR,

CERTIFICA

Que el trabajo de integración curricular denominado "ESTUDIO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ECHEANDÍA Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE OBRAS PÚBLICAS, AÑO 2024", presentado por JENNY MARITZA GAIBOR RIERA y SHIRLEY LISETH CASALOMBO VALDIVIESO estudiantes de la **carrera de Contabilidad y Auditoría** pasó el análisis de coincidencia no accidental en la herramienta URKUND, reflejando un **porcentaje de similitud del 7%**, como se puede evidenciar en el documento adjunto.

Guaranda, 16 de marzo del 2026

Atentamente,



Dr. Juan Manuel Galarza Schoenfeld
Director

Dirección: Av. Ernesto Che Guevara y Gabriel Secaira
Guaranda-Ecuador
Teléfono: (593) 3220 6059
www.ueb.edu.ec

DERECHOS DE AUTOR**BIBLIOTECA
GENERAL****DERECHOS DE AUTOR**

Nosotros SHIRLEY LISETH CASALOMBO VALDIVIESO y JENNY MARITZA GAIBOR RIERA portadores de la Cédula de Identidad No 0202624946 y 0202445045 en calidad de autores y titulares de los derechos morales y patrimoniales del Trabajo de Titulación:

"ESTUDIO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ECHEANDÍA Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE OBRAS PÚBLICAS, AÑO 2024", modalidad Proyecto de investigación, de conformidad con el Art. 114 del CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN, concedemos a favor de la Universidad Estatal de Bolívar, una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial de la obra, con fines estrictamente académicos. Conservamos a nuestro favor todos los derechos de autor sobre la obra, establecidos en la normativa citada.

Así mismo, autorizamos a la Universidad Estatal de Bolívar, para que realice la digitalización y publicación de este trabajo de titulación en el Repositorio Digital, de conformidad a lo dispuesto en el Art. 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior.

Los autores declaran que la obra objeto de la presente autorización es original en su forma de expresión y no infringe el derecho de autor de terceros, asumiendo la responsabilidad por cualquier reclamación que pudiera presentarse por esta causa y liberando a la Universidad de toda responsabilidad.

SHIRLEY LISETH CASALOMBO VALDIVIESO

JENNY MARITZA GAIBOR RIERA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Shirley Casalombo', enclosed within a blue oval scribble.

Shirley Liseth Casalombo Valdivieso

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jenny Maritza', enclosed within a blue oval scribble.

Jenny Maritza Gaibor Riera

ÍNDICE DE CONTENIDO

TEMA DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN	2
AGRADECIMIENTO	3
DEDICATORIA	5
CERTIFICADO DE VALIDACIÓN	7
CERTIFICADO URKUND	8
DERECHOS DE AUTOR	9
ÍNDICE DE CONTENIDO	10
TABLA DE ILUSTRACIONES	12
ÍNDICE DE TABLAS	13
ÍNDICE DE FIGURA	14
INTRODUCCIÓN	1
RESUMEN	3
ABSTRACT	4
MANA RIQSIQA	5
CAPÍTULO I. FORMULACIÓN GENERAL DEL PROYECTO	6
1.1. Descripción del Problema.....	6
1.2. Formulación del Problema	8
1.3. Preguntas de Investigación	8
1.4. Justificación.....	9
1.5. Objetivos: General y Específicos	10
1.6. Hipótesis	11
1.7. Cuadro de Operacionalización de las variables.....	12
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO	14
2.1. Antecedentes	14
Académicos	14
Artículos de investigación.....	16
2.2. Científico (bases teóricas en las que fundamenta la investigación)	18
2.3. Conceptual.....	22
2.4. Legal.....	24

2.5. Georreferencial	26
CAPÍTULO III. METODOLOGÍA	27
3.1. Tipo de Investigación	27
3.2. Enfoque de la investigación	27
3.3. Métodos de Investigación.....	28
3.4. Técnicas e Instrumentos de Recopilación de Datos	29
3.5. Universo, Población y Muestra	29
3.6. Procesamiento de la Información	30
CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	31
CAPÍTULO V. PROPUESTA	60
CONCLUSIONES.....	63
RECOMENDACIONES.....	69
REFERENCIAS	73
ANEXOS	77
• Cronograma (Gantt)	77
• Presupuesto	78
• Carta de aceptación de la organización donde se aplicó el trabajo de integración curricular.	79
• Instrumentos de recopilación de datos (cuestionario, guion entrevista, ficha de observación, entre otros)	80
• Link del repositorio digital de biblioteca donde fue subido el proyecto....	90

TABLA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1	26
Ilustración 3 "Adecantamiento del parque infantil"	88
Ilustración 4 "Adecantamiento del parque infantil"	88
Ilustración 5 "Instalación de carpeta asfáltica en diferentes calles del cantón Echeandía"	88
Ilustración 6 "Adecantamiento de cancha sintética y canchas de ecuavoley en el parque central de sabanetillas"	89
Ilustración 7 Construcción de cubierta metálica en la cancha de la Unidad Educativa "Galo Plaza Lasso"	89

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Causa y Efecto.....	7
Tabla 2 Variable Independiente: Estudio de la ejecución presupuestaria.....	12
Tabla 3 Variable dependiente: Cumplimiento de obras públicas	13
Tabla 4 Pregunta número 1	31
Tabla 5 pregunta numero 2.....	33
Tabla 6 pregunta número 3.....	35
Tabla 7 pregunta numero 4.....	37
Tabla 8 pregunta numero 5.....	39
Tabla 9 pregunta numero 6.....	41
Tabla 10 pregunta numero 7.....	43
Tabla 11 pregunta numero 8.....	45
Tabla 12 pregunta numero 9.....	47
Tabla 13 pregunta numero 10.....	49
Tabla 14 pregunta numero 11	51
Tabla 15 pregunta numero 12.....	53
Tabla 16 Cálculo de la CHI cuadrado	58

ÍNDICE DE FIGURA

Figura 1 Pregunta número 1	31
Figura 2 Pregunta número 2	33
Figura 3 Pregunta número 3	35
Figura 4 Pregunta número 4	37
Figura 5 Pregunta número 5	39
Figura 6 Pregunta número 6	41
Figura 7 Pregunta número 7	43
Figura 8 Pregunta número 8	45
Figura 9 Pregunta número 9	47
Figura 10 Pregunta número 10	49
Figura 11 Pregunta número 11	51
Figura 12 Pregunta número 12	53

INTRODUCCIÓN

El presente proyecto de investigación con el tema “ESTUDIO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ECHEANDÍA Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE OBRAS PÚBLICAS, AÑO 2024”, es fundamental porque permite analizar cómo se gestionan y utilizan los recursos económicos asignados en el presupuesto municipal. Esta investigación contribuye a identificar fortalezas y debilidades en la administración financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal, lo que es clave para mejorar la transparencia, eficiencia y efectividad en la ejecución de obras públicas. Además, los resultados podrán servir de base para la toma de decisiones y el diseño de políticas que garanticen el cumplimiento oportuno y adecuado de proyectos que impactan directamente en el bienestar de la comunidad del cantón Echeandía.

En este contexto, la investigación se desarrolla con la finalidad de generar información objetiva y técnica que permita optimizar la planificación y ejecución del presupuesto municipal, así como el fortalecimiento de los procesos de control y supervisión de las obras públicas. De esta manera, se contribuye a apoyar a las autoridades locales en la toma de decisiones estratégicas, promoviendo una gestión pública más eficiente y responsable, orientada al desarrollo sostenible y al bienestar de la población del Cantón Echeandía.

Los objetivos son: Objetivo General: Realizar el estudio de la ejecución presupuestaria para el cumplimiento de las obras públicas en el GAD Municipal del Cantón Echeandía durante el año 2024, para fortalecer la eficiencia en la gestión municipal.

Objetivos Específicos: Examinar la asignación de recursos del presupuesto 2024, evaluar los plazos de ejecución de obras públicas, determinar el nivel de ejecución presupuestaria y elaborar el informe final del estudio.

El presente trabajo de Investigación consta de cinco capítulos, la cual se desarrolla de la siguiente manera:

Capítulo I: Se inició con la descripción y formulación del problema. A partir de ello se establecieron seis preguntas de investigación que guiaron el proceso. Luego se

elaboró la justificación y se definieron los objetivos, tanto general como específicos, los cuales nos permitieron orientar y estructurar adecuadamente el desarrollo del estudio. Además, se formuló la hipótesis y se construyó el cuadro de operacionalización, elementos que permitieron estructurar de manera más clara y precisa el abordaje de la investigación.

Capítulo II: Está conformado por el marco teórico dentro de la que consta los Antecedentes académicos e investigativos, Científico, Conceptual, Legal y Geo referencial.

Capítulo III: Trata de la metodología dentro de la misma se encuentran los tipos, enfoques y métodos de la investigación. Además, se incluyen las Técnicas e Instrumentos de Recopilación de Datos como son la entrevista, encuesta y observación. También se constituye del universo, la población y muestra de estudio. Finalmente, se le agrega el procesamiento de la información.

Capítulo IV: En este capítulo se presenta el análisis, la interpretación y la discusión de los resultados obtenidos a partir de la guía de observación, así como de la entrevista y la encuesta aplicada a los funcionarios del Gad municipal.

Capítulo V: En este capítulo se desarrollará la propuesta del trabajo de investigación para mejorar la planificación presupuestaria y el cumplimiento de las obras públicas.

RESUMEN

La investigación analiza la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Echeandía y su relación con el cumplimiento de las obras públicas durante el año 2024. El estudio se desarrolló en los niveles macro, meso y micro, abarcando el contexto provincial de Bolívar, la gestión cantonal y la ejecución directa del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal, mediante un enfoque mixto de carácter descriptivo y correlacional. Este enfoque permitió examinar los procesos de planificación, asignación, ejecución y control del presupuesto, así como el avance físico, financiero y la calidad de las obras públicas. No obstante, se identificaron dificultades en el cumplimiento oportuno de los plazos de ejecución, principalmente asociadas a factores climáticos y situaciones imprevistas, lo que ocasionó reprogramaciones hacia el siguiente periodo fiscal. A pesar de ello, las obras ejecutadas alcanzaron niveles satisfactorios de calidad y aceptación ciudadana, confirmándose una relación directa entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las obras públicas, y se plantearon acciones orientadas a fortalecer la planificación, el seguimiento físico-financiero, la gestión de riesgos y la participación ciudadana, con el fin de optimizar la eficiencia, la transparencia y la sostenibilidad de la gestión municipal.

Palabras claves

Ejecución presupuestaria, obras públicas, gestión municipal, eficiencia presupuestaria, planificación, control financiero, inversión pública, Gobierno Autónomo Descentralizado, Echeandía.

ABSTRACT

This research analyzes the budget execution of the Decentralized Autonomous Municipal Government of the Echeandía canton and its relationship to the completion of public works projects during 2024. The study was conducted at the macro, meso, and micro levels, encompassing the provincial context of Bolívar, cantonal management, and the direct execution of projects by the Municipal Government, using a mixed-methods approach of a descriptive and correlational nature. This approach allowed for the examination of the processes of planning, allocation, execution, and control of the budget, as well as the physical and financial progress and quality of public works. The findings demonstrated an adequate correspondence between budget execution and institutional planning instruments, such as the Annual Operating Plan and the Development and Land Use Plan, in addition to the existence of financial monitoring and control mechanisms. Despite this, the completed works achieved satisfactory levels of quality and public acceptance, confirming a direct relationship between budget execution and the completion of public works. Actions were proposed to strengthen planning, physical and financial monitoring, risk management, and citizen participation, with the aim of optimizing the efficiency, transparency, and sustainability of municipal management.

Keywords

Budget execution, public works, municipal management, budget efficiency, planning, financial control, public investment, Decentralized Autonomous Government, Echeandía.

MANA RIQSIQQA

Kay investigacionmi qawarin Gobierno Municipal Autónomo Descentralizado nisqapa ejecución presupuestaria nisqamanta cantón Echeandía nisqapi, chaynallataqmi chay proyecto de obras públicas nisqapa tukukuyninwan tupasqanmanta, 2024 watapi, chay estudioqa ruwakurqa macro, meso, micro nisqa nivelkunapim, chaypim hapin contexto provincial de Bolívar nisqapi, gestión cantonal nisqapi, chaynallataq Gobierno Municipal nisqapa proyectokuna directa ruwasqanmanta, enfoque de métodos mixtos nisqawan descriptiva y correlacional nisqa kayninmanta. Kay ruwaymi permitirqa qawariyta chay procesos de planificación, asignación, ejecución, control de presupuesto nisqakunata, chaynallataqmi progreso físico y financiero nisqatapas, chaynallataq obras públicas nisqapa allin kaynintapas. Chay tarikuykunam qawarichirqa allin tupanakuy kayninta ejecución presupuestaria nisqawan instrumentos de planificación institucional nisqawan, Plan Operativo Anual nisqawan Plan de Desarrollo y Uso de la Tierra nisqawan, chaymantapas mecanismos de monitoreo y control financiero nisqakuna kasqanmantapas. Ichaqa, sasachakuykunam rikurirqa ejecución nisqa p'unchawkuna hunt'aypi, aswantaqa pachapa imayna kayninwan, mana qawarisqa kasqanwan ima, chaymi qatiqnin wata qullqiman musuqmanta churakurqa. Chayna kaptinpas, tukusqa llamkaykunaqa allin niveles de calidad nisqamanmi chayaraqaku, chaynallataqmi llaqtapa chaskikuyninmanpas, chaymi takyachirqa huk directa relación nisqa ejecución presupuestaria nisqawan, obras públicas nisqa tukusqawan. Ruwaykunam yuyaymanasqa karqa, chaywanmi kallpanchasqa karqa planificación, física y financiera nisqa qawariy, riesgokuna kamachiy, llaqta runakunapa participacionnin, chaywanmi allinta ruwakunqa allin llamkay, chuya, hinaspas sustentabilidad municipal nisqa kamachiy.

Sapaq simikuna

Presupuesto ejecución, obras públicas, gestión municipal, eficiencia presupuestaria, planificación, control financiero, inversión pública, Gobierno Autónomo Descentralizado, Echeandía.

CAPÍTULO I. FORMULACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

1.1. Descripción del Problema

Macro

En este nivel, el análisis se centra en la gestión del presupuesto y el desarrollo de las obras públicas en toda la provincia de Bolívar. Se consideran los factores externos y estructurales que influyen en los diferentes cantones, prestando especial atención a las políticas provinciales relacionadas con la planificación, la distribución de los recursos y la supervisión de la inversión pública. Además, se evalúa cómo la coordinación entre el gobierno provincial y los GADs cantonales impacta en la correcta ejecución del presupuesto.

Aspectos a considerar:

- Forma en que se distribuyen los recursos financieros entre los distintos cantones de la provincia.
- Programas y proyectos impulsados a nivel provincial que inciden en la ejecución de obras locales.
- Indicadores de desempeño presupuestario, como los niveles de ejecución, eficiencia y transparencia.
- Comparación entre cantones para reconocer fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora en la gestión pública.

Meso

En este nivel, el análisis se enfoca en la forma en que el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Echeandía administra y gestiona sus recursos públicos. Se evalúa qué tan eficiente ha sido la planificación, ejecución y control del presupuesto asignado para el año 2024. Además, se observa cómo funcionan los procesos internos, la coordinación entre las diferentes áreas municipales y la manera en que se distribuyen los recursos entre los distintos proyectos de inversión pública.

Aspectos a considerar:

- Capacidad técnica y administrativa del personal municipal para ejecutar el presupuesto.
- Procedimientos internos que se aplican en la planificación, asignación y control de los recursos financieros.
- Cumplimiento de las metas financieras y de inversión establecidas en el plan anual del Gobierno Autónomo Descentralizado.

Micro

En este nivel se realiza un análisis más detallado sobre cómo se ejecutan los proyectos de obra pública dentro del cantón Echeandía. Se busca identificar si los objetivos propuestos se cumplieron en cuanto a los plazos, costos y calidad de las obras. Este análisis permite relacionar directamente la ejecución presupuestaria con los resultados reales de los proyectos y conocer la opinión de los ciudadanos sobre los beneficios obtenidos.

Aspectos a considerar:

- Ejecución física y financiera de proyectos específicos como vialidad, agua potable, alcantarillado, espacios públicos, e infraestructura educativa y social.
- Cumplimiento de los plazos previstos para la entrega de cada obra.
- Calidad de las obras y respeto a las especificaciones técnicas establecidas.
- Participación ciudadana y nivel de satisfacción de los beneficiarios con los proyectos realizados.

Tabla 1 Causa y Efecto

Causa	Efecto
Escasa evaluación a la ejecución presupuestaria.	Desatención a la planificación de los gastos de inversión.
Falta de coordinación entre las unidades responsables del presupuesto	Retrasos en la ejecución de actividades y procesos planificados.

1.2. Formulación del Problema

¿Cómo el estudio de la ejecución presupuestaria repercute en el cumplimiento de las obras públicas del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Echeandía en el año 2024?

1.3. Preguntas de Investigación

- ¿La correcta administración del presupuesto del GAD Municipal del cantón Echeandía contribuyó al cumplimiento efectivo de las obras públicas en el año 2024?
- ¿La distribución temporal de los recursos, influyó la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Echeandía en el año 2024?
- ¿El presupuesto destinado a inversión fue ejecutado de manera efectiva por el GAD Municipal del cantón Echeandía durante el año 2024?
- ¿El GAD Municipal del cantón Echeandía cumplió con las obras planificadas para el año 2024?
- ¿Qué nivel de satisfacción presentan los beneficiarios frente al cumplimiento de las obras públicas ejecutadas por el GAD Municipal del cantón Echeandía en el año 2024?
- ¿Los procesos de contratación pública influyeron en el cumplimiento de las obras públicas del GAD Municipal del cantón Echeandía en el año 2024?

1.4. Justificación

El desarrollo de la presente investigación resulta necesario y pertinente, ya que busca determinar de qué manera la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Echeandía repercute en el cumplimiento de las obras públicas durante el año 2024. Este análisis permite comprender cómo la asignación y gestión de los recursos financieros impactan directamente en la realización de los proyectos municipales, contribuyendo a mejorar la eficiencia, transparencia y calidad de los servicios públicos.

La relevancia del estudio se fundamenta en que permite analizar de manera directa cómo la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Echeandía influye en el cumplimiento de las obras públicas durante el año 2024. Este análisis genera información técnica y confiable que contribuye a mejorar la planificación, el control y la ejecución del presupuesto municipal, fortaleciendo la eficiencia administrativa, la transparencia en el uso de los recursos públicos y la calidad de los servicios que recibe la ciudadanía.

La investigación es pertinente porque se enmarca en el contexto de gestión pública eficiente y rendición de cuentas, atendiendo a la necesidad de que los recursos sean utilizados de manera adecuada y que las obras cumplan los objetivos establecidos.

El presente estudio demuestra su factibilidad porque se cuenta con el aporte de los actores del proyecto, además se dispone de los recursos presupuestarios financieros y económicos, tecnológicos y materiales.

El impacto de la investigación consiste en optimizar la gestión y ejecución de los recursos públicos, fortalecer la transparencia y rendición de cuentas, mejorar la calidad y cumplimiento de las obras públicas y aportar conocimiento práctico y académico que pueda servir como referencia para estudios similares en otros cantones o provincias.

La trascendencia del estudio radica en su impacto institucional, social y académico, ya que sus resultados servirán como base para la toma de decisiones estratégicas en la gestión municipal, promoviendo una adecuada rendición de cuentas y el uso eficiente del presupuesto público. Además, el estudio aporta conocimiento aplicable

a otros contextos similares, convirtiéndose en un referente para futuras investigaciones y para la mejora de la gestión pública en otros cantones o provincias.

Finalmente, la novedad científica radica en ofrecer un análisis integral de la relación entre ejecución presupuestaria y cumplimiento de obras públicas en un contexto local específico, combinando variables financieras, administrativas y de resultados de gestión, contribuyendo al desarrollo del conocimiento en gestión pública municipal y eficiencia en la inversión pública.

El presupuesto codificado 2024 para el GAD Municipal del Cantón Echeandía presenta una asignación de USD \$ 5.270.025,36

1.5. Objetivos: General y Específicos

Objetivo General

Realizar el estudio de la ejecución presupuestaria para el cumplimiento de las obras públicas en el GAD Municipal del Cantón Echeandía durante el año 2024, para fortalecer la eficiencia en la gestión municipal.

Objetivos Específicos

- Examinar la planificación y asignación de los recursos financieros destinados al presupuesto del GAD municipal de Echeandía en el año 2024.
- Evaluar el grado de cumplimiento de los plazos establecidos para la ejecución de las obras públicas financiadas con el presupuesto municipal.
- Determinar el grado de cumplimiento de la ejecución presupuestaria en la culminación de obras de beneficio comunitario.
- Elaborar el informe final del estudio de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de las obras publicas.

1.6. Hipótesis

Contando con el estudio de la ejecución presupuestaria mejora el cumplimiento de las obligaciones de las obras publicas en el GAD municipal de Cantón Echeandía año 2024.

Variables

- **Independiente:** Estudio de la ejecución presupuestaria
- **Dependiente:** Cumplimiento de obras públicas

1.7. Cuadro de Operacionalización de las variables

Tabla 2 Variable Independiente: Estudio de la ejecución presupuestaria

Concepto	Dimensión	Indicadores	Ítems	Técnicas
Se refiere al proceso mediante el cual una entidad pública pone en práctica el presupuesto aprobado, administrando y utilizando los recursos financieros de acuerdo con lo planificado.	Presupuesto	Al 31 de diciembre del 2024 se conocerá el 100% de la ejecución presupuestaria.	¿Considera usted que el estudio de la ejecución presupuestaria permite conocer de manera clara el cumplimiento del presupuesto al 31 de diciembre del 2024?	<ul style="list-style-type: none"> • Entrevista • Encuesta • Observación
	Recursos financieros	Al 31 de diciembre del 2023 se conocerá el 100% de los recursos financieros financiado por el Estado.	¿Cree usted que el estudio de la ejecución presupuestaria facilita identificar si el 100% de los recursos financieros asignados por el Estado hasta el 31 de diciembre del 2023 se han utilizado adecuadamente?	
	Planificación	Al 31 de diciembre del 2024 los departamentos de la entidad proveerán el 100% de necesidades y/o requerimientos	¿En qué medida el estudio de la ejecución presupuestaria contribuye al departamento de obras públicas de la entidad que presente el 100% de sus necesidades y requerimientos para la planificación de obras?	

Nota: Cuadro de operacionalización Variable Independiente

Tabla 3 Variable dependiente: Cumplimiento de obras públicas

Concepto	Dimensión	Indicadores	Ítems	Técnicas
Se refiere al grado en que los proyectos y obras ejecutados por la institución se desarrollan conforme a lo establecido en la planificación inicial, respetando los plazos, el presupuesto asignado y los estándares de calidad definidos.	Obras ejecutadas	Al final de cada trimestre la máxima autoridad de la entidad conocerá el avance de las obras ejecutadas.	¿Considera usted que el cumplimiento de obras está de acuerdo con la ejecución del presupuesto?	<ul style="list-style-type: none"> • Entrevista • Encuesta • Observación
	Presupuesto asignado	Al final de cada mes el nivel directivo del GAD municipal conocerá las inversiones realizadas.	¿Cree usted que el cumplimiento de obras públicas depende de que el nivel directivo del GAD Municipal conocerá permanentemente las inversiones realizadas?	
	Estándares de calidad	Al final de cada trimestre se aplicarán el 100% de los estándares de calidad como son eficiencia, eficacia, rendición de cuentas y transparencia.	¿Cree usted que el cumplimiento de obras públicas está relacionado con la aplicación trimestral del 100% de los estándares de calidad.?	

Nota: Cuadro de operacionalización Variable dependiente

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes

Académicos

En esta parte se revisaron proyectos de investigación, como trabajos de grado y tesis, relacionados con el tema de estudio.

Para García Chiluiza & Yambombo Hinojoza, (2023) en su trabajo de investigación, previo a la obtención del título de licenciados en Contabilidad y Auditoría, con el tema “INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DEL CANTÓN ECHEANDÍA EN EL AÑO 2022”

Este estudio tiene como objetivo realizar un informe de seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Echeandía en el año 2022, con el fin de optimizar el uso de los recursos públicos y mejorar los resultados para el cantón.

Se aplicó un enfoque mixto, combinando métodos cualitativos y cuantitativos. Lo cualitativo permitió analizar información bibliográfica para describir las principales características del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Echeandía, mientras que lo cuantitativo se usó para procesar datos numéricos, revisar hojas de trabajo y evaluar el cumplimiento de la ejecución presupuestaria.

La ejecución presupuestaria consiste en administrar los ingresos y gastos del Estado. Este estudio usa un enfoque deductivo y el método bibliográfico. El presupuesto nacional del Ecuador es una herramienta dinámica que abarca desde la planificación hasta el cierre, con metas y objetivos para cada institución pública.

De acuerdo con el autor (Vera Rivera, Marlon Adrián (2025), en su trabajo de integración curricular previo a la obtención del título de licenciado en Contabilidad y Auditoría, denominado: “ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD PARROQUIAL ANCONCITO DURANTE EL PERÍODO 2019-2023”

Tiene como objetivo principal analizar el cumplimiento de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de Anconcito durante el período 2019-2023,

examinando los factores que han influido en la planificación, desarrollo y cumplimiento del presupuesto.

El estudio empleó un enfoque cuantitativo para analizar los indicadores de ejecución presupuestaria a través de tablas y gráficos. Su alcance fue descriptivo y no experimental, basado en información institucional real. Además, tuvo carácter longitudinal al evaluar la evolución presupuestaria en varios períodos. Se aplicó el método analítico para procesar los datos y una revisión bibliográfica que aportó el sustento teórico y contextual.

Los resultados evidencian variaciones importantes en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Anconcito, con niveles de cumplimiento irregulares tanto en los gastos como en el avance del POA. Mientras los gastos corrientes muestran altos niveles de ejecución, los gastos de inversión, capital y financiamiento presentan fluctuaciones relacionadas con limitaciones operativas, disponibilidad de recursos y los efectos de la emergencia sanitaria. Aunque la planificación se mantiene relativamente estable, aún se observan períodos de insuficiencia financiera y cambios en los ingresos, lo que refleja desafíos persistentes en la sostenibilidad y la gestión de los recursos públicos.

El autor aporta un análisis claro sobre la eficiencia y sostenibilidad del manejo presupuestario, combinando indicadores técnicos con el contexto institucional. Su contribución radica en explicar cómo factores internos y externos influyen en el cumplimiento del presupuesto, ofreciendo un enfoque crítico que orienta mejoras en la planificación y ejecución financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Anconcito.

De acuerdo con (Quimis Chiquito Kevin Joel, 2025) en su trabajo de titulación denominado “ANÁLISIS DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL LA AMÉRICA, AÑO 2023”

El propósito de la investigación es analizar el plan anual de contratación y su incidencia en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América año 2023.

La investigación utiliza un enfoque mixto (cualitativo y cuantitativo) y se sustenta en métodos bibliográfico, deductivo, inductivo e histórico-lógico. El método bibliográfico aporta la base teórica desde fuentes confiables; el deductivo permite partir de información general para llegar a conclusiones específicas sobre el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América; el inductivo facilita identificar patrones y relaciones a partir de casos particulares; y el método histórico-lógico orienta el análisis de datos vinculados al plan anual de contratación y su incidencia en la ejecución presupuestaria.

Los resultados evidencian que el Plan Anual de Contratación (PAC) del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América tiene fortalezas importantes, como el cumplimiento de plazos, el aporte al desarrollo local, la claridad de la información presupuestaria y la optimización de recursos, donde la mayoría de encuestados se ubica entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”. No obstante, también se identifican debilidades vinculadas a la transparencia, la participación ciudadana, la selección equitativa de proveedores y la asignación adecuada del presupuesto, ya que una parte considerable de la población mantiene una postura neutral o expresa desacuerdo frente a estos procesos.

La principal contribución del estudio es mostrar que una buena planificación puede mejorar los resultados institucionales, pero también resalta las áreas críticas que deben fortalecerse para lograr procesos más eficientes, participativos y alineados con las necesidades reales de la comunidad.

Artículos de investigación

Según Mora Alvarracín, E. P., & Cuadrado Sánchez, G. P. 2023), en su artículo exponen lo siguiente: “EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2019-2021, DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL DE TARQUI, AZUAY, ECUADOR”

El propósito de la investigación es evaluar la ejecución presupuestaria del período 2019-2021, mediante indicadores presupuestarios, orientados a alcanzar las metas hacia la administración eficiente y eficaz del presupuesto.

Este estudio combina enfoques cualitativos y cuantitativos y se caracteriza por ser exploratorio, descriptivo y longitudinal. Se revisaron fuentes primarias y secundarias para comprender cómo se ejecutó el presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Tarqui entre 2019 y 2021. Se considera exploratorio debido a la limitada información disponible y no experimental, al analizar datos reales sin manipulación. Además, se aplicaron métodos deductivo y analítico-sintético, en línea con la normativa vigente.

Los resultados muestran variaciones en la asignación y ejecución del presupuesto. Se observan aumentos en programas de gestión de residuos y asentamientos humanos, mientras que la actividad cultural sufrió recortes. La eficiencia de ingresos promedió el 80%, con un mejor desempeño en el 2019, pero cayó en el 2020 debido a retrasos por la pandemia. Los gastos fueron bajos, especialmente en capital, generando superávits y problemas en la finalización de obras.

El estudio ofrece una mirada crítica sobre la ejecución presupuestaria, destacando que la baja inversión en obras de capital puede representar riesgos operativos a futuro. Además, se enfatiza la importancia de adoptar un enfoque por resultados y mejorar el seguimiento del desempeño para optimizar la planificación y efectividad del gasto municipal.

Los autores (Preciado Montes, K.P., & León Serrano, L.A. (2024), señalan en su artículo lo siguiente: “EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE MACHALA: UN ANÁLISIS DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL, PERIODO 2021 – 2023”

El objetivo de este artículo es analizar la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Machala y su impacto en el desarrollo económico local durante el período 2021-2023.

El artículo utiliza un enfoque cuantitativo, ya que requiere interpretar datos numéricos y aplicar análisis estadísticos para comprobar la hipótesis y alcanzar los objetivos planteados. Este enfoque se complementa con una investigación bibliográfica documental basado en fuentes académicas y datos oficiales del GAD Municipal de Machala y del Banco Central del Ecuador. También se desarrolló una investigación exploratoria y descriptiva, lo que permitió caracterizar las variables y facilitar la aplicación de un enfoque correlacional. Finalmente, se empleó una investigación correlacional para medir el grado de relación entre las variables y analizar cómo la ejecución presupuestaria influye en el desarrollo económico local.

Los resultados muestran que la gestión presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Machala mantiene vínculos significativos con diversos indicadores de desarrollo económico local.

Este trabajo aporta contenido valioso a la discusión académica sobre la gestión pública, ofreciendo elementos que pueden orientar la planificación, la toma de decisiones y futuras investigaciones en el campo económico y administrativo.

2.2.Científico (bases teóricas en las que fundamenta la investigación)

Presupuesto

Es un proceso que se basa en el derecho ciudadano de participar protagónicamente en la toma de decisiones en torno a la distribución equitativa de los recursos públicos, que se implementa en un espacio común y compartido entre autoridades de los GADs, la ciudadanía y organizaciones sociales, a través del diálogo y consenso permanente, es decir, es el proceso en el que las autoridades y la ciudadanía definen conjuntamente, cómo y en qué invertir los recursos del gobierno local. (Consejo de Participación Ciudadana y Control Social)

El presupuesto se elabora conforme a lo que establece la Constitución, el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización y la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, cada nivel de gobierno tiene la obligación de conformar un Sistema o Instancia de Participación Ciudadana que tiene entre otras, la función de "...c) Elaborar presupuestos participativos de los gobiernos"; adicionalmente en esta misma instancia se designará a los representantes de la

ciudadanía a los consejos de planificación del desarrollo correspondientes. (Consejo de Participación Ciudadana y Control Social)

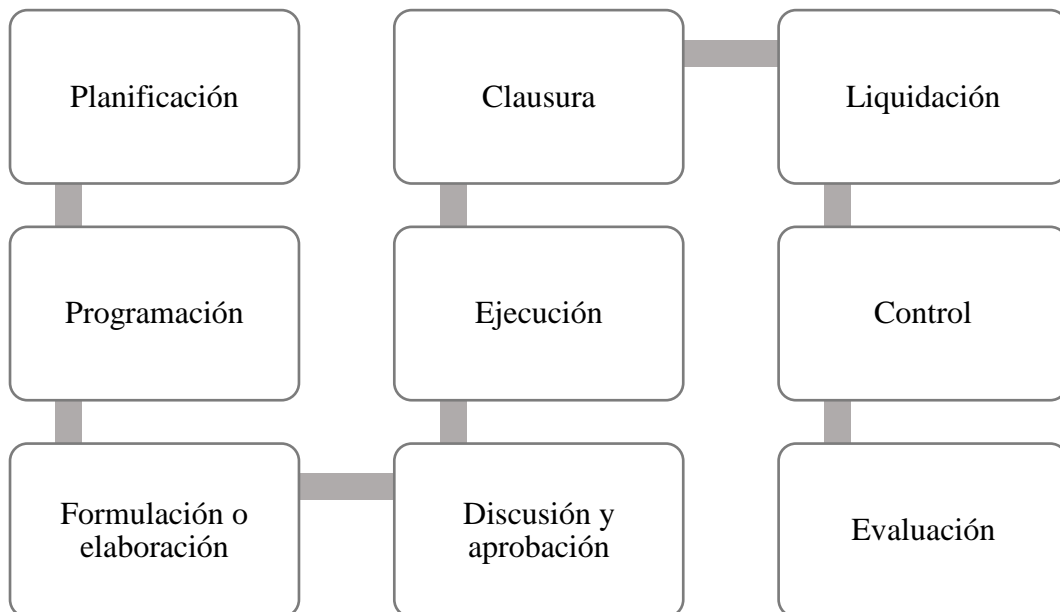
Los actores que intervienen en la elaboración del presupuesto participativo son:

- Autoridades, servidoras y servidores del GAD del territorio;
- Representantes del ejecutivo del correspondiente nivel territorial;
- Consejo de planificación del nivel territorial correspondiente;
- Asambleas locales ciudadanas, formas socio organizativas, comunas, comunidades, pueblos y nacionalidades y ciudadanía en general.

Proceso presupuestario

El proceso presupuestario está constituido por una serie cíclica de fases o etapas que implican actividades que deben cumplirse en forma ordenada y secuencial, estas son:

Etapas del ciclo presupuestario



Nota: Adaptada de MANUAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL (pág.5), 2007

Contratación

La contratación pública es el proceso mediante el cual las instituciones del Estado adquieren bienes, servicios u obras, garantizando la transparencia, eficiencia y equidad. (Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, Art. 2, 2008)

Eficiencia presupuestaria

Es el grado en que una institución pública utiliza los recursos asignados de manera óptima, logrando los resultados previstos con el menor costo posible y sin desperdicio de recursos. Implica que el gasto público se ejecute de forma racional, oportuna y alineada a los objetivos institucionales, maximizando el beneficio obtenido por cada unidad monetaria ejecutada. Según el Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador (MEF, 2021)

GADs

Son entidades públicas territoriales del Ecuador que ejercen competencias políticas, administrativas y financieras de manera autónoma, de acuerdo con lo establecido en la Constitución y el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD).

Inversión pública

Es el conjunto de recursos financieros que el Estado ecuatoriano destina para la creación, ampliación, mantenimiento o mejora de infraestructura, bienes y servicios que generan beneficios colectivos. Su finalidad es impulsar el desarrollo económico, reducir brechas sociales y mejorar la calidad de vida. Según el Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador (MEF, 2022).

Evaluación de proyectos

Es un proceso sistemático que permite analizar, medir y valorar la viabilidad técnica, económica, financiera, social y ambiental de una iniciativa antes, durante o después de su ejecución. Su propósito es determinar si un proyecto es conveniente, sostenible y capaz de generar los beneficios esperados para los distintos actores involucrados. De acuerdo con Sapag & Sapag (2014).

Cumplimiento

El cumplimiento se refiere al grado en que las acciones ejecutadas se ajustan a las normas, planes, metas y objetivos previamente establecidos por una entidad. (Contraloría General del Estado, Normas de Control Interno, 2018)

Evaluación

La evaluación es el proceso sistemático de recopilación y análisis de información con el propósito de determinar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en un plan o programa. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo [SENPLADES], 2017)

Gobierno

El gobierno es el conjunto de instituciones, autoridades y procesos encargados de ejercer el poder público, formular políticas y administrar los recursos del Estado. (Const., Art. 118, 2008)

Municipio

El municipio es el Gobierno Autónomo Descentralizado del nivel cantonal, encargado de planificar y promover el desarrollo local, la prestación de servicios públicos y la gestión de obras dentro del cantón. (COOTAD, Art. 54, 2010)

Planificación

La planificación es un proceso técnico y participativo mediante el cual se definen objetivos, estrategias y acciones para orientar el desarrollo económico, social y territorial de una institución o territorio. (SENPLADES, 2017)

Variables

Las variables son características o factores que pueden medirse y que cambian dentro de un estudio o proceso, sirviendo para analizar relaciones y resultados en la investigación o gestión pública. (Hernández, Fernández & Baptista, Metodología de la Investigación, 2014)

2.3.Conceptual

Calidad

Se refiere al grado en que los servicios, obras o procesos ofertados por las instituciones cumplen con los estándares establecidos, satisfacen las necesidades ciudadanas y garantizan eficiencia, oportunidad y pertinencia en su prestación.

Cantón

Unidad territorial y administrativa dentro de la organización político - institucional de un país, que cuenta con un gobierno local responsable de planificar, regular y ejecutar políticas, proyectos y servicios orientados al desarrollo comunitario.

Control

Conjunto de procedimientos y mecanismos que permiten supervisar, evaluar y corregir la gestión institucional, asegurando el uso adecuado de los recursos públicos y el cumplimiento de metas, normas y responsabilidades.

Ejecución presupuestaria

Proceso mediante el cual una entidad pública utiliza los recursos aprobados en su presupuesto para financiar actividades, programas y proyectos, reflejando el grado de avance entre lo planificado y lo efectivamente devengado o gastado.

Estudio

Trabajo investigativo sistemático que busca analizar, describir o evaluar un fenómeno relacionado con la gestión pública, utilizando métodos y técnicas que permitan obtener conclusiones válidas y fundamentadas.

Gestión

Conjunto de actividades que realizan las instituciones públicas para planificar, organizar, ejecutar y evaluar políticas, programas y proyectos orientados al desarrollo y al bienestar social.

Indicadores

Medidas que permiten evaluar el desempeño institucional, el avance de proyectos o la eficiencia en el uso de recursos, facilitando la toma de decisiones y el control de la gestión pública.

Infraestructura

Conjunto de obras y equipamientos físicos, como redes viales, sistemas de agua potable, alcantarillado, edificaciones públicas necesarios para el desarrollo económico y social de un territorio.

Investigación

Proceso sistemático de recolección, análisis e interpretación de información que permite generar conocimiento nuevo o profundizar la comprensión sobre fenómenos relacionados con la gestión pública y la administración de recursos.

Obra pública

Construcción o proyecto financiada con recursos del Estado orientada a mejorar la infraestructura y los servicios públicos, contribuyendo al desarrollo territorial y al bienestar colectivo.

Transparencia

Principio de la gestión pública que exige que la información sobre decisiones, recursos y resultados sea accesible, clara y verificable, fortaleciendo la confianza ciudadana y el control social.

Vialidad

Conjunto de carreteras, calles, puentes y caminos que permite la movilidad de personas y vehículos; su gestión pública implica conservación, mantenimiento, planificación y ejecución de obras.

2.4.Legal

Constitución de la República del Ecuador 2008

Art. 272.- La distribución de los recursos entre los gobiernos autónomos descentralizados será regulada por la ley, conforme a los siguientes criterios: 1. Tamaño y densidad de la población. 2. Necesidades básicas insatisfechas, jerarquizadas y consideradas en relación con la población residente en el territorio de cada uno de los gobiernos autónomos descentralizados. 3. Logros en el mejoramiento de los niveles de vida, esfuerzo fiscal y administrativo, y cumplimiento de metas del Plan Nacional de Desarrollo y del plan de desarrollo del gobierno autónomo descentralizado. (p. 88)

Art. 296.- La Función Ejecutiva presentará cada semestre a la Asamblea Nacional el informe sobre la ejecución presupuestaria. De igual manera los gobiernos autónomos descentralizados presentarán cada semestre informe a sus correspondientes órganos de fiscalización sobre la ejecución de los presupuestos. La ley establecerá las sanciones en caso de incumplimiento. (p. 94)

Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD)

Art. 215.- Presupuesto. - El presupuesto de los gobiernos autónomos descentralizados se ajustará a los planes regionales, provinciales, cantonales y parroquiales respectivamente, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, sin menoscabo de sus competencias y autonomía. El presupuesto de los gobiernos autónomos descentralizados deberá ser elaborado participativamente, de acuerdo con lo prescrito por la Constitución y la ley. Las inversiones presupuestarias se ajustarán a los planes de desarrollo de cada circunscripción, los mismos que serán territorializados para garantizar la equidad a su interior. Todo programa o proyecto financiado con recursos públicos tendrá objetivos, metas y plazos, al término del cual serán evaluados. En el caso de los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales se regirán por lo previsto en este capítulo, en todo lo que les sea aplicable y no se oponga a su estructura y fines. (p. 81)

Ley Orgánica del servicio público (LOSEP)

Art. 122.- De los presupuestos. - El Presupuesto General del Estado y los presupuestos de las entidades y organismos contemplados en el Artículo 3 de esta Ley, se elaborarán y ejecutarán, teniendo en cuenta las disposiciones establecidas sobre la materia. (p. 47)

La Ley Orgánica de Participación Ciudadana

Art. 67.- Del presupuesto participativo. - Es el proceso mediante el cual, las ciudadanas y los ciudadanos, de forma individual o por medio de organizaciones sociales, contribuyen voluntariamente a la toma de decisiones respecto de los presupuestos estatales, en reuniones con las autoridades electas y designadas. (p. 18)

Art. 93.- Del nivel programático y operativo.- Las funcionarias y los funcionarios, directivos y los responsables de la conducción de unidades administrativas, administraciones territoriales, empresas, fundaciones y otras organizaciones que manejen fondos públicos, están obligados, principalmente, a rendir cuentas sobre: 1. Planes operativos anuales; 2. Presupuesto aprobado y ejecutado; 3. Contratación de obras y servicios; 4. Adquisición y enajenación de bienes; y, 5. Compromisos asumidos con la comunidad.

Ley de Presupuesto del sector público

Art. 25.- Ejecución Presupuestaria. - La ejecución de los presupuestos del sector público, comprende las fases siguientes: a) Programación de la ejecución presupuestaria; b) Establecimiento de compromisos; c) Autorización de entrega de fondos; y, d) Pago de obligaciones legalmente exigibles. (p. 9)

Ley Orgánica del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social

Art. 9.- Rendición de cuentas.- Es atribución del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social establecer mecanismos para someter a evaluación de la sociedad, las acciones del Estado y de las personas jurídicas del sector privado que presten servicios públicos, manejen recursos públicos o desarrollen actividades de interés público; con atención al enfoque de derechos, a los resultados esperados y

obtenidos, a los recursos financieros empleados y a los métodos utilizados sobre su gestión. La rendición de cuentas será un proceso participativo, periódico, oportuno, claro y veraz, con información precisa, suficiente y con lenguaje asequible. La rendición de cuentas se realizará al menos una vez al año y su convocatoria será amplia, a todos los sectores de la sociedad relacionados y debidamente publicitada. (p. 5)

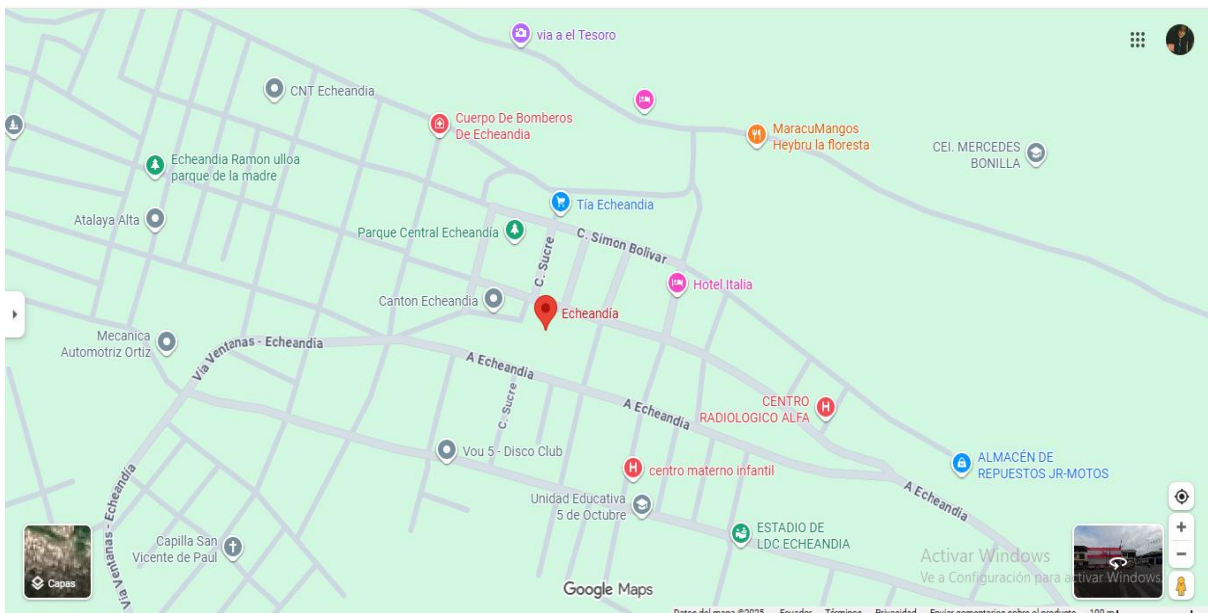
2.5. Georreferencial

El cantón Echeandía se encuentra al noroccidente de la provincia de Bolívar, a unos 65 kilómetros de su capital, Guaranda. Fue creado el 5 de enero de 1984 y limita con varios cantones: al norte con Las Naves, al sur con Caluma, al este con Guaranda y la parroquia Salinas, y al oeste con Ventanas, perteneciente a la provincia de Los Ríos.

Este cantón forma parte del territorio bolivarense y se caracteriza por su clima subtropical.

Ilustración 1

Ubicación geográfica del Municipio del canon Echeandía



Nota. La imagen muestra la ubicación del Municipio del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Echeandía. **Fuente:** Google maps

CAPÍTULO III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo de Investigación

La presente investigación es de tipo descriptivo, correlacional, no experimental y transversal.

El método descriptivo es concluyente. Esto significa que recopila datos cuantificables que se pueden analizar con fines estadísticos en una población objetivo. Este tipo de estudio tiene, por tanto, la forma de preguntas cerradas, lo que limita las posibilidades de obtener información exclusiva (Espada, 2021)

Es descriptivo, ya que nos permite detallar el comportamiento del presupuesto, los niveles de ejecución y los resultados obtenidos.

La investigación correlacional es aquella que tiene como objetivo medir el grado de relación que existe entre dos o más variables en un caso particular. (Editorial Etecé, 2025)

Además, es correlacional, porque busca determinar la incidencia entre dos variables: el estudio de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las obras públicas.

Finalmente, la investigación es no experimental y transversal, porque no se manipulan las variables y el estudio se realiza en un solo período año 2024.

La investigación no experimental es aquella en la que se observan y analizan los fenómenos tal como suceden en su entorno natural. Se trata de un tipo de estudio en el que no se modifican las condiciones ni se manipulan las variables. (Editorial Etecé, 2025)

El estudio transversal se define como un tipo de investigación observacional que analiza datos de variables recopiladas en un periodo de tiempo sobre una población, muestra o subconjunto predefinido (Ortega, 2023)

3.2. Enfoque de la investigación

El enfoque de investigación aplicado en el siguiente proyecto es cuantitativo y cualitativo.

La investigación cuantitativa es el proceso de recopilar y analizar datos numéricos. Permite encontrar patrones y promedios, hacer predicciones, comprobar relaciones causales y generalizar resultados a poblaciones más amplias. (Bhandari, 2020)

Lo consideramos cuantitativo porque se utilizarán datos numéricos provenientes de los informes presupuestarios y financieros del Gobierno Autónomo Descentralizado municipal, con el fin de medir la relación entre la ejecución del presupuesto y el cumplimiento de obras públicas.

El método cualitativo es un enfoque metodológico de investigación que consiste en recolectar y analizar datos sobre un grupo social o un fenómeno determinado, sin someterlos a mediciones numéricas o cálculos estadísticos. (Gayubas, 2025)

Se aplicará el enfoque cualitativo, a través de entrevistas y revisión documental, porque nos facilita la recolección de datos para obtener una comprensión más profunda de la gestión presupuestaria y su incidencia en la realización de obras públicas durante el año 2024.

3.3.Métodos de Investigación

Para el desarrollo del estudio se aplicarán los siguientes métodos:

Método descriptivo: Es concluyente. Esto significa que recopila datos cuantificables que se pueden analizar con fines estadísticos en una población objetivo. Este tipo de estudio tiene, por tanto, la forma de preguntas cerradas, lo que limita las posibilidades de obtener información exclusiva (Espada, 2021)

Método analítico: Es un modelo de estudio científico basado en la experimentación directa y la lógica empírica. Es el empleado con mayor frecuencia en las ciencias, tanto en las ciencias naturales como en las ciencias sociales. (Etecé, 2025)

Método inductivo: El método inductivo es un método que deriva conclusiones generales a partir de premisas individuales. Para ello se recolectan datos específicos a través de la observación y la experimentación, y luego se analizan y se buscan patrones o tendencias en esos datos. (Narváez, 2023)

Método deductivo: El método deductivo es un proceso para la obtención de conocimiento que consiste en desarrollar aplicaciones o consecuencias concretas a

partir de principios generales. Parte de la elaboración de una o varias hipótesis a partir de teorías o principios existentes, tras lo cual trata de poner a prueba dichas hipótesis. (Narváez, 2023)

3.4. Técnicas e Instrumentos de Recopilación de Datos

Técnica

- **Entrevista:** Se dirigirá a la máxima autoridad del GAD municipal
- **Encuesta:** Se aplicará a todos los funcionarios que integran la Dirección Financiera.
- **Observación:** Permitirá constatar directamente el estado de las obras y verificar si se están cumpliendo según lo planificado y con un adecuado uso de los recursos.

Instrumentos

- **Guía de observación:** para constatar la ejecución de las obras
- **Cuestionario estructurado con preguntas cerradas:** para la aplicación de las encuestas.
- **Guía de entrevista semiestructurada:** para obtener información cualitativa y técnica.

3.5. Universo, Población y Muestra

Universo

El universo está conformado por todas las personas que forman parte del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Echeandía (GADMCE), quienes participan directa e indirectamente en los procesos de planificación, ejecución y control del presupuesto destinado a obras públicas, así como también los beneficiarios de las obras públicas ejecutadas por esta entidad.

Población

La población de estudio corresponde a 5 funcionarios del Departamento Financiero del GAD Municipal. El departamento financiero es el encargado de manejar y supervisar los recursos económicos, además de garantizar que el presupuesto se ejecute de manera correcta y transparente.

Muestra

No se aplica la muestra.

3.6. Procesamiento de la Información

Una vez recolectada la información, se procedió de la siguiente manera:

- **Organización de datos:** Se clasificó la información obtenida por medio de documentos, encuestas y entrevistas según las variables de estudio.
- **Análisis e interpretación:** Se aplicó métodos estadísticos descriptivos (porcentajes, promedios y correlaciones) para determinar el nivel de ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de obras públicas.

CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis, Interpretación y Discusión de Resultados

Este capítulo presenta los resultados obtenidos a través de la aplicación de la entrevista al director financiero, la encuesta a los 5 funcionarios del GAD Municipal de Echeandía y la guía de observación, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos específicos planteados en la investigación.

4.2. Presentación de Datos Cuantitativos y Análisis Descriptivo

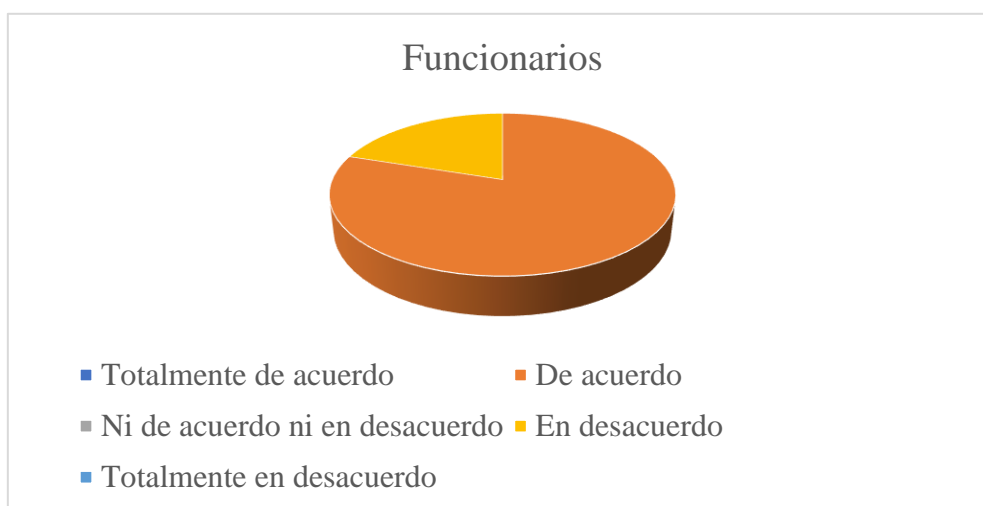
La encuesta fue aplicada a cinco funcionarios del GAD Municipal de Echeandía, todos con más de 6 años de experiencia en la institución, lo que garantiza confiabilidad en la información. A continuación, se detallan los resultados obtenidos en cada interrogante, acompañados de su respectivo análisis descriptivo:

1. ¿Cree usted que la correcta administración del presupuesto del GAD Municipal del cantón Echeandía contribuyó al cumplimiento efectivo de las obras públicas durante el año 2024? Tabla 4

Tabla 4 Pregunta número 1

Opciones	Funcionarios	%
Totalmente de acuerdo	0	0%
De acuerdo	4	80%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	1	20%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	5	100%

Figura 1 Pregunta número 1



Análisis:

Los resultados de la encuesta aplicada a los funcionarios del GAD Municipal del cantón Echeandía evidencian que la mayoría de los encuestados percibe de manera positiva la administración del presupuesto durante el año 2024, ya que el 80% manifestó estar de acuerdo en que esta contribuyó al cumplimiento efectivo de las obras públicas. Este alto porcentaje refleja una valoración favorable de los procesos de planificación y ejecución financiera institucional. No obstante, el 20% de los funcionarios expresó estar en desacuerdo, lo cual pone de manifiesto la existencia de ciertas percepciones críticas que podrían estar relacionadas con dificultades puntuales en la asignación de recursos o en la ejecución de algunos proyectos.

Interpretación:

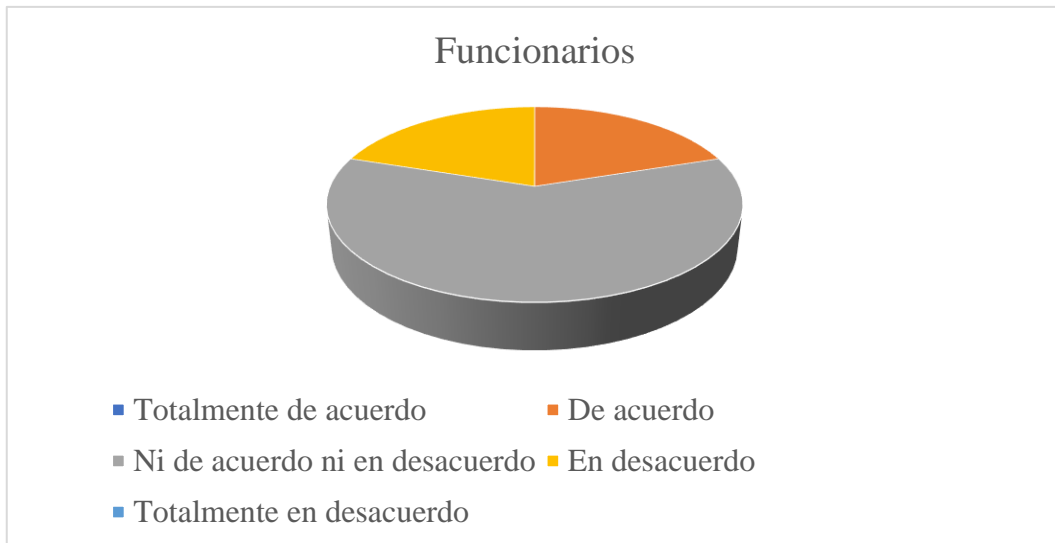
A partir de los resultados obtenidos, se interpreta que la correcta administración del presupuesto del GAD Municipal del cantón Echeandía ha tenido una incidencia significativa en el cumplimiento de las obras públicas durante el año 2024, consolidándose como un elemento clave para la gestión institucional. Sin embargo, la presencia de un grupo minoritario que no comparte esta percepción sugiere la necesidad de fortalecer los mecanismos de control, seguimiento y transparencia presupuestaria, con el fin de optimizar la gestión financiera y lograr un mayor nivel de confianza y consenso entre los funcionarios, contribuyendo así a una ejecución más eficiente y equitativa de los recursos públicos.

2. ¿Considera usted que la distribución temporal de los recursos influyó en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Echeandía en el año 2024? Tabla 5

Tabla 5 pregunta numero 2

Opciones	Funcionarios	%
Totalmente de acuerdo	0	0%
De acuerdo	1	20%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	60%
En desacuerdo	1	20%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	5	100%

Figura 2 Pregunta número 2



Análisis:

Los resultados muestran una percepción mayoritariamente neutral respecto a la influencia de la distribución temporal de los recursos en la ejecución presupuestaria durante el año 2024, ya que el 60% de los encuestados indicó no estar ni de acuerdo ni en desacuerdo. Este resultado sugiere que, para la mayoría, el impacto del momento en que se asignaron los recursos no fue claramente positivo ni negativo. Al mismo tiempo, un 20% manifestó estar de acuerdo y otro 20% en desacuerdo,

lo que evidencia opiniones divididas y experiencias distintas entre los funcionarios, posiblemente relacionadas con las áreas o etapas específicas de ejecución en las que participaron.

Interpretación:

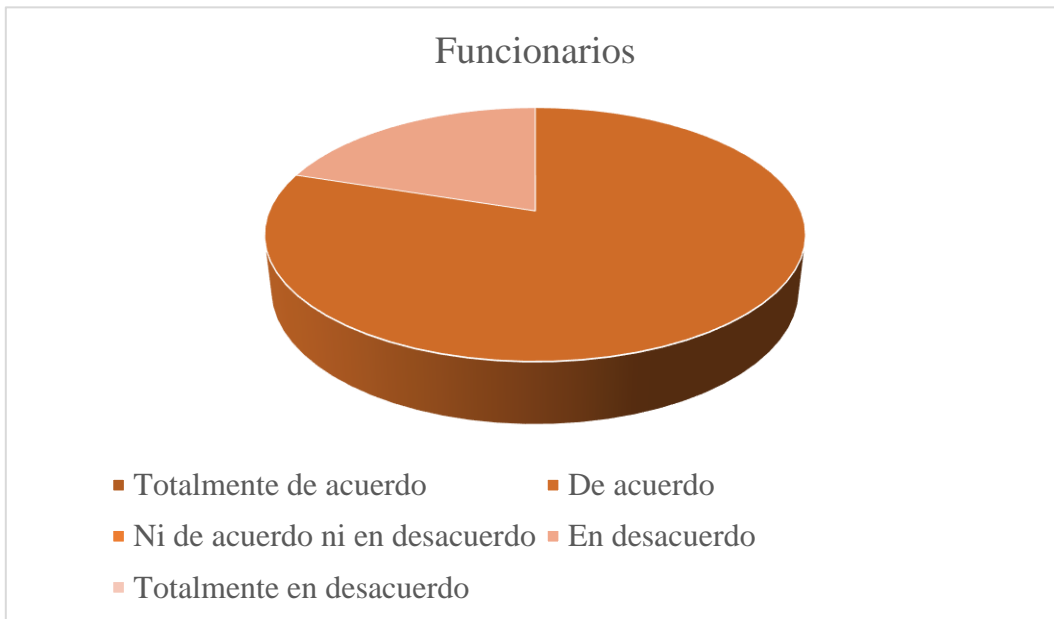
A partir de estos resultados, se puede interpretar que la distribución temporal de los recursos no fue percibida como un factor determinante en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Echeandía durante el año 2024. La alta proporción de respuestas neutrales refleja una falta de claridad o de información suficiente sobre cómo influyeron los tiempos de asignación de los recursos en los procesos institucionales. Esto pone de manifiesto la necesidad de fortalecer la planificación financiera y la comunicación interna, de modo que los funcionarios comprendan mejor la importancia del manejo oportuno de los recursos y su impacto directo en el cumplimiento de los objetivos presupuestarios y operativos.

3. ¿Cree usted que el presupuesto destinado a inversión fue ejecutado de manera efectiva por el GAD Municipal del cantón Echeandía durante el año 2024?

Tabla 6 pregunta número 3

Opciones	Funcionarios	%
Totalmente de acuerdo	0	0%
De acuerdo	4	80%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	1	20%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	5	100%

Figura 3 Pregunta número 3



Análisis:

Los resultados evidencian que la mayoría de los funcionarios del GAD Municipal del cantón Echeandía tiene una percepción favorable sobre la ejecución del presupuesto destinado a inversión durante el año 2024, ya que el 80% de los

encuestados manifestó estar de acuerdo en que dichos recursos fueron utilizados de manera efectiva. Este resultado sugiere que, en términos generales, los proyectos de inversión lograron avanzar conforme a lo planificado y respondieron a los objetivos institucionales. No obstante, el 20% de los funcionarios expresó estar en desacuerdo, lo que indica que existen observaciones críticas relacionadas con la eficiencia, el alcance o los resultados de algunas inversiones realizadas.

Interpretación:

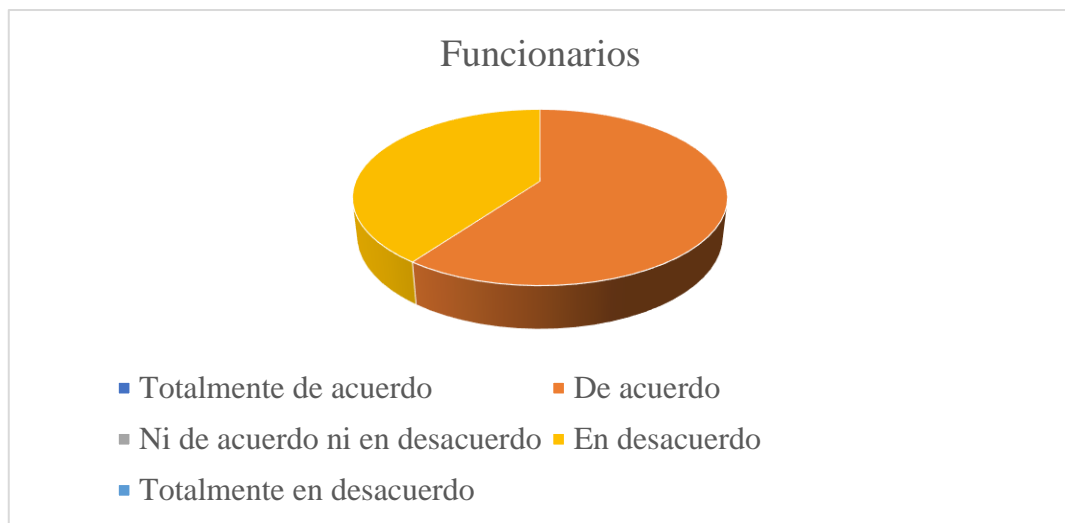
A partir de la información obtenida, se interpreta que el presupuesto de inversión del GAD Municipal del cantón Echeandía fue ejecutado de forma adecuada en la mayoría de los casos, contribuyendo al desarrollo de obras y proyectos durante el año 2024. Sin embargo, la presencia de opiniones discrepantes pone en evidencia la necesidad de reforzar los mecanismos de evaluación, seguimiento y control de las inversiones públicas, con el fin de garantizar que los recursos asignados generen un mayor impacto positivo, mejoren la percepción interna y respondan de manera más efectiva a las necesidades de la población del cantón.

4. ¿Considera usted que el GAD Municipal del cantón Echeandía cumplió con las obras públicas planificadas para el año 2024? Tabla 7

Tabla 7 pregunta numero 4

Opciones	Funcionarios	%
Totalmente de acuerdo	0	0%
De acuerdo	3	60%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	2	40%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	5	100%

Figura 4 Pregunta número 4



Análisis:

Los resultados de la encuesta muestran que existe una percepción mayoritariamente favorable entre los funcionarios del GAD Municipal del cantón Echeandía respecto al cumplimiento de las obras públicas planificadas para el año 2024, ya que el 60% de los encuestados manifestó estar de acuerdo con que dichas obras sí se cumplieron. Sin embargo, un 40% expresó estar en desacuerdo, lo que representa una proporción significativa y evidencia que no todos los funcionarios consideran que los objetivos planteados se hayan alcanzado en su totalidad, posiblemente

debido a retrasos, cambios en la planificación o ejecución incompleta de algunos proyectos.

Interpretación:

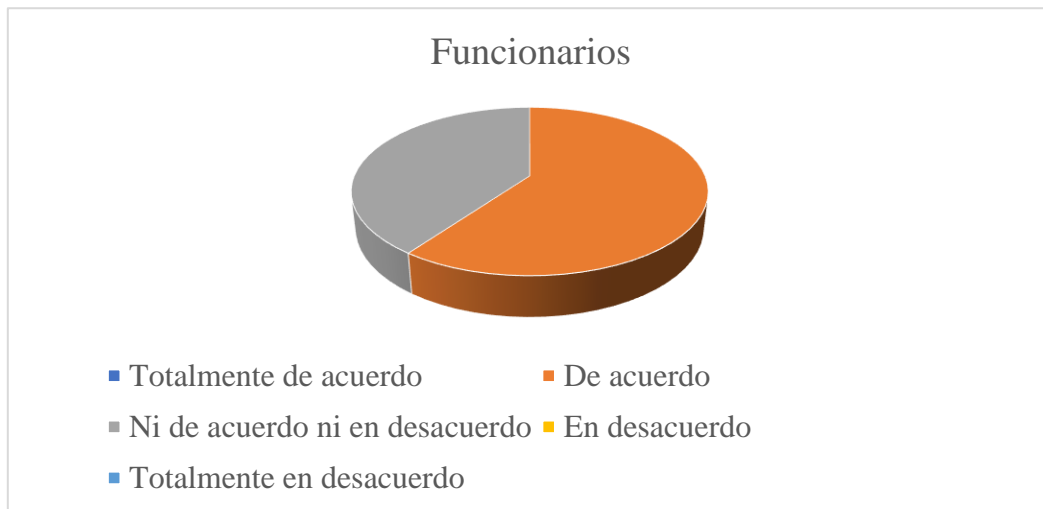
Estos resultados permiten interpretar que, aunque el GAD Municipal del cantón Echeandía logró avanzar y cumplir con una parte importante de las obras públicas planificadas para el año 2024, aún persisten percepciones de incumplimiento que no pueden ser ignoradas. La opinión de un grupo considerable de funcionarios sugiere la necesidad de fortalecer la planificación, el seguimiento y la comunicación institucional, de modo que se asegure un mayor cumplimiento de las metas establecidas y se genere una percepción más homogénea y positiva sobre la gestión de las obras públicas en beneficio de la comunidad.

5. ¿Cree usted que los beneficiarios presentan un alto nivel de satisfacción frente al cumplimiento de las obras públicas ejecutadas por el GAD Municipal del cantón Echeandía en el año 2024? Tabla 8

Tabla 8 pregunta numero 5

Opciones	Funcionarios	%
Totalmente de acuerdo	0	0%
De acuerdo	3	60%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	40%
En desacuerdo	0	0%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	5	100%

Figura 5 Pregunta número 5



Análisis:

Los resultados reflejan que la percepción de los funcionarios del GAD Municipal del cantón Echeandía sobre el nivel de satisfacción de los beneficiarios frente a las obras públicas ejecutadas en el año 2024 es mayormente positiva, ya que el 60% de los encuestados manifestó estar de acuerdo en que existe un alto nivel de satisfacción. No obstante, un 40% se ubicó en una posición neutral, lo que sugiere que para este grupo no es del todo claro si los beneficiarios están plenamente

satisfechos o si existen percepciones diversas según el tipo de obra o el sector beneficiado.

Interpretación:

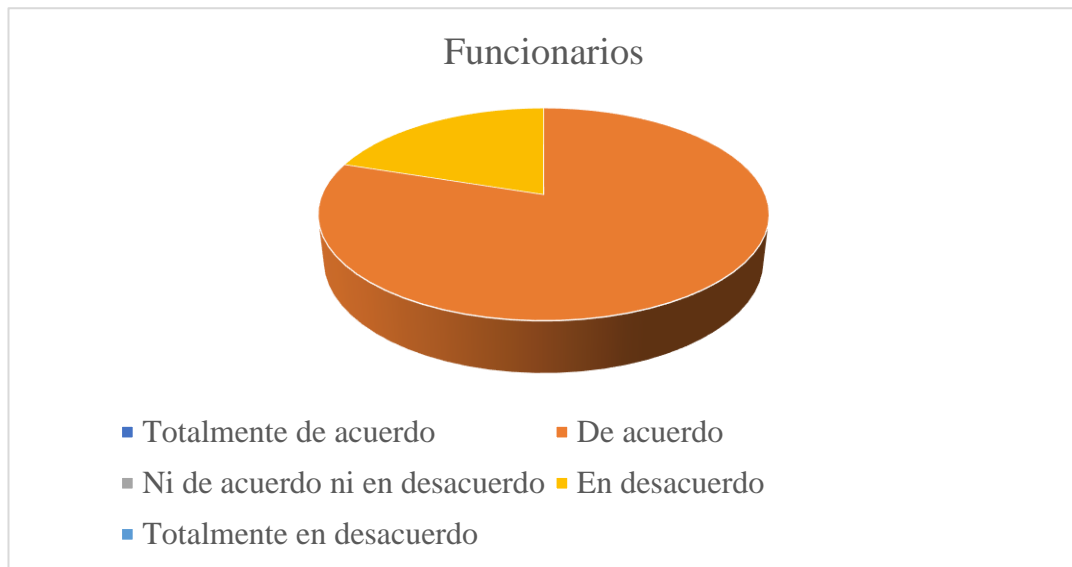
A partir de estos resultados, se puede interpretar que las obras públicas ejecutadas por el GAD Municipal del cantón Echeandía durante el año 2024 han generado, en general, una respuesta favorable por parte de los beneficiarios, aunque dicha satisfacción no es percibida de manera uniforme. La presencia de un porcentaje significativo de respuestas neutrales indica la necesidad de fortalecer los mecanismos de evaluación de la satisfacción ciudadana, así como la comunicación y retroalimentación con la comunidad, con el fin de identificar oportunidades de mejora y asegurar que las obras respondan de forma más directa a las expectativas y necesidades de la población.

6. ¿Considera usted que los procesos de contratación pública influyeron en el cumplimiento de las obras públicas del GAD Municipal del cantón Echeandía durante el año 2024? Tabla 9

Tabla 9 pregunta numero 6

Opciones	Funcionarios	%
Totalmente de acuerdo	0	0%
De acuerdo	4	80%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	1	20%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	5	100%

Figura 6 Pregunta número 6



Análisis:

Los resultados de la encuesta indican que la mayoría de los funcionarios del GAD Municipal del cantón Echeandía percibe que los procesos de contratación pública sí influyeron en el cumplimiento de las obras públicas durante el año 2024, ya que el 80% de los encuestados manifestó estar de acuerdo con esta afirmación. Este resultado sugiere que los procedimientos de contratación tuvieron un papel

relevante en el desarrollo y ejecución de los proyectos, ya sea facilitando o condicionando su avance. Sin embargo, un 20% expresó estar en desacuerdo, lo que evidencia que no todos los funcionarios consideran que dichos procesos hayan tenido un impacto significativo o positivo en el cumplimiento de las obras.

Interpretación:

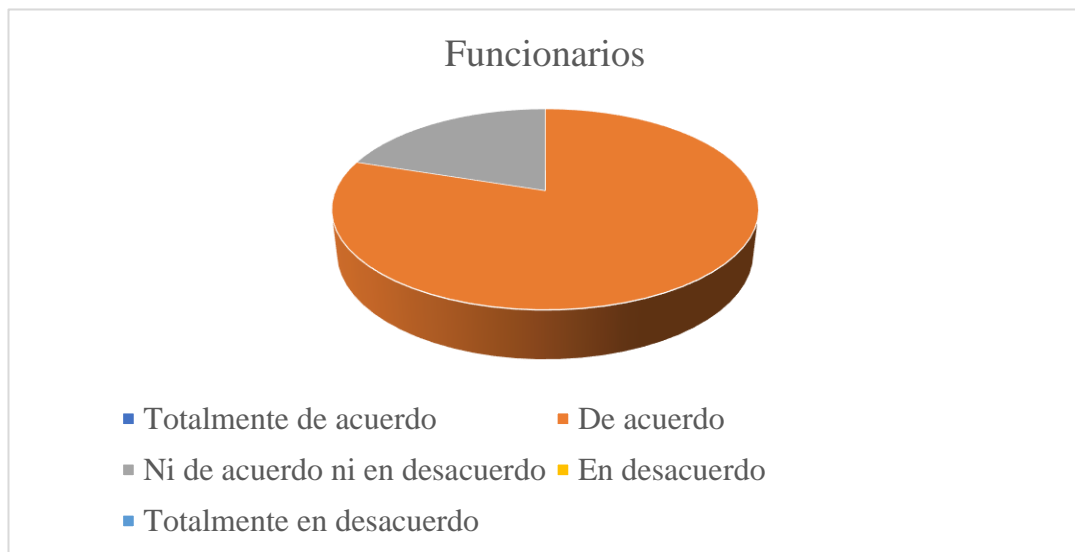
A partir de estos resultados, se interpreta que los procesos de contratación pública fueron un factor clave en el cumplimiento de las obras ejecutadas por el GAD Municipal del cantón Echeandía durante el año 2024. La percepción mayoritaria resalta la importancia de contar con procedimientos de contratación adecuados, oportunos y transparentes para garantizar la correcta ejecución de los proyectos. No obstante, la existencia de opiniones contrarias pone de manifiesto la necesidad de revisar y fortalecer estos procesos, con el fin de reducir posibles retrasos, mejorar la eficiencia administrativa y asegurar que las obras públicas se ejecuten conforme a lo planificado y en beneficio de la ciudadanía.

7. ¿Cree usted que el estudio de la ejecución presupuestaria permite conocer de manera clara el cumplimiento del presupuesto al 31 de diciembre de 2024?Tabla 10

Tabla 10 pregunta numero 7

Opciones	Funcionarios	%
Totalmente de acuerdo	0	0%
De acuerdo	4	80%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	20%
En desacuerdo	0	0%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	5	100%

Figura 7 Pregunta número 7



Análisis:

Los resultados de la encuesta muestran que la mayoría de los funcionarios del GAD Municipal del cantón Echeandía considera que el estudio de la ejecución presupuestaria sí permite conocer de manera clara el cumplimiento de las obras públicas al 31 de diciembre de 2024, ya que el 80% manifestó estar de acuerdo con esta afirmación. Este resultado refleja que, para la mayoría, los informes y análisis presupuestarios constituyen una herramienta útil para evaluar el desempeño

financiero institucional. No obstante, un 20% de los encuestados adoptó una postura neutral, lo que podría indicar dudas parciales sobre la claridad, el acceso o la comprensión de la información presentada.

Interpretación:

A partir de estos resultados, se interpreta que el estudio de la ejecución presupuestaria es percibido como un instrumento clave para comprender el nivel de cumplimiento del presupuesto relacionado con las obras del GAD Municipal del cantón Echeandía al cierre del año 2024. Sin embargo, la existencia de respuestas neutrales sugiere la necesidad de mejorar la presentación, socialización y explicación de los resultados presupuestarios, de manera que todos los funcionarios cuenten con información clara y comprensible que facilite la toma de decisiones y fortalezca la transparencia en la gestión de los recursos públicos.

8. ¿Considera usted que el estudio de la ejecución presupuestaria facilita identificar si el 100% de los recursos financieros asignados por el Estado hasta el 31 de diciembre de 2023 se utilizaron adecuadamente? Tabla 11

Tabla 11 pregunta numero 8

Opciones	Funcionarios	%
Totalmente de acuerdo	0	0%
De acuerdo	5	100%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	5	100%

Figura 8 Pregunta número 8



Análisis:

Los resultados reflejan un consenso total entre los funcionarios del GAD Municipal del cantón Echeandía, ya que el 100% de los encuestados manifestó estar de acuerdo en que el estudio de la ejecución presupuestaria facilita identificar si la totalidad de los recursos financieros asignados por el Estado hasta el 31 de diciembre de 2023 se utilizaron adecuadamente. La ausencia de respuestas en otras categorías

evidencia una percepción clara y uniforme sobre la utilidad de esta herramienta como mecanismo de control y evaluación financiera.

Interpretación:

A partir de estos resultados, se interpreta que el estudio de la ejecución presupuestaria es considerado un instrumento fundamental para garantizar la transparencia y el control en el uso de los recursos públicos. El consenso absoluto demuestra que los funcionarios reconocen su importancia para verificar el destino y la correcta utilización de los fondos asignados por el Estado, fortaleciendo así la rendición de cuentas, la confianza institucional y la toma de decisiones basadas en información financiera clara y precisa.

9. ¿Cree usted que el estudio de la ejecución presupuestaria contribuye al departamento de obras públicas de la entidad que presente el 100% de sus necesidades y requerimientos para la planificación de obras? Tabla 12

Tabla 12 pregunta numero 9

Opciones	Funcionarios	%
Totalmente de acuerdo	0	0%
De acuerdo	5	100%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	5	100%

Figura 9 Pregunta número 9



Análisis:

Los resultados de la encuesta evidencian un acuerdo unánime entre los funcionarios del GAD Municipal del cantón Echeandía, ya que el 100% manifestó estar de acuerdo en que el estudio de la ejecución presupuestaria contribuye a que los distintos departamentos de la entidad presenten de manera completa sus

necesidades y requerimientos para la planificación de obras. La inexistencia de respuestas en otras categorías refleja una percepción clara y compartida sobre el valor de este estudio como una herramienta de apoyo a la gestión institucional.

Interpretación:

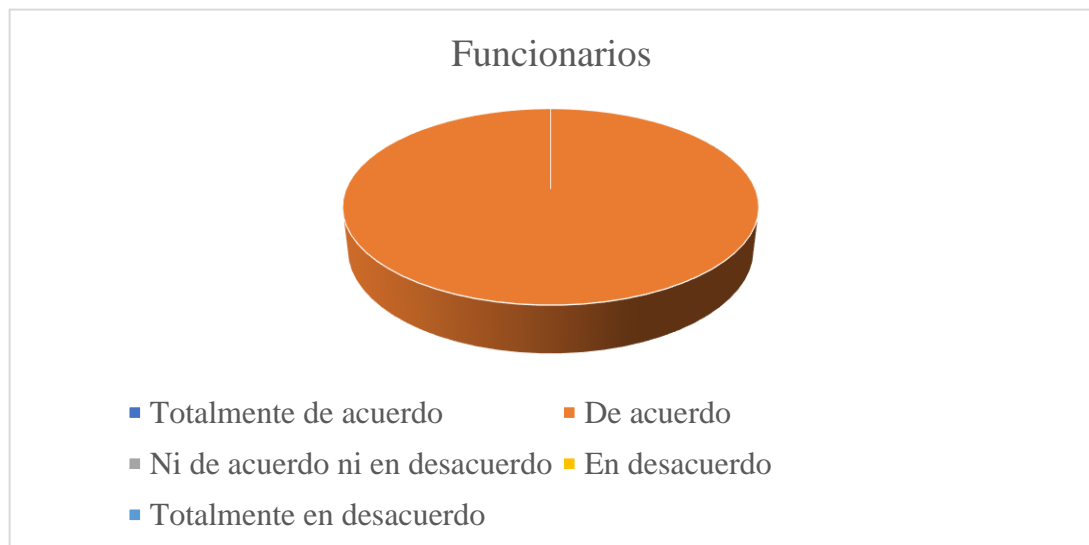
Estos resultados permiten interpretar que el estudio de la ejecución presupuestaria es visto como un insumo clave para una planificación más ordenada y realista de las obras públicas. El consenso total de los funcionarios indica que este proceso facilita la identificación de necesidades reales de cada departamento, promoviendo una mejor coordinación interna y una asignación más eficiente de los recursos. De esta manera, se fortalece la planificación institucional y se incrementan las posibilidades de ejecutar obras que respondan de forma efectiva a las prioridades y demandas del cantón.

10. ¿Considera usted que el cumplimiento de las obras está de acuerdo con la ejecución del presupuesto del GAD Municipal del cantón Echeandía? Tabla 13

Tabla 13 pregunta numero 10

Opciones	Funcionarios	%
Totalmente de acuerdo	0	0%
De acuerdo	5	100%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	5	100%

Figura 10 Pregunta número 10



Análisis:

Los resultados muestran un acuerdo total entre los funcionarios del GAD Municipal del cantón Echeandía, ya que el 100% de los encuestados considera que el cumplimiento de las obras públicas está de acuerdo con la ejecución del presupuesto institucional. Esta unanimidad evidencia que, desde la percepción interna, existe coherencia entre los recursos financieros ejecutados y los resultados alcanzados en

materia de obras, lo que refleja una adecuada articulación entre la planificación presupuestaria y la ejecución operativa.

Interpretación:

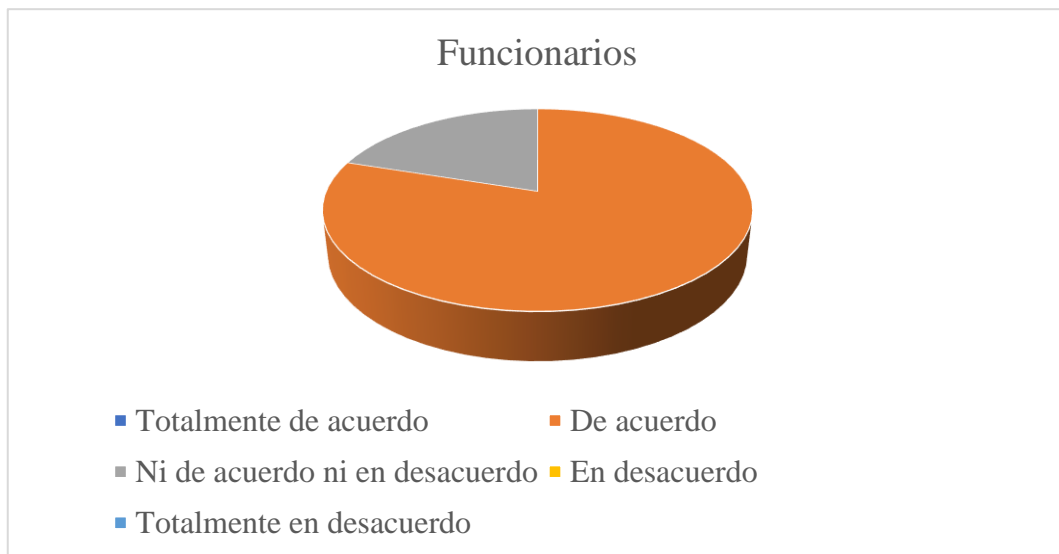
A partir de estos resultados, se interpreta que la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Echeandía ha sido consistente con el cumplimiento de las obras públicas planificadas. El consenso absoluto de los funcionarios sugiere que los recursos asignados fueron utilizados de manera alineada con los objetivos institucionales, fortaleciendo la eficiencia en la gestión pública. Esta percepción positiva refuerza la importancia de mantener prácticas adecuadas de planificación, control y seguimiento del presupuesto, con el fin de asegurar la continuidad de resultados favorables en beneficio de la comunidad.

11. ¿Cree usted que el cumplimiento de las obras públicas depende de que el nivel directivo del GAD Municipal conozca permanentemente las inversiones realizadas? **Tabla 14**

Tabla 14 pregunta numero 11

Opciones	Funcionarios	%
Totalmente de acuerdo	0	0%
De acuerdo	4	80%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	20%
En desacuerdo	0	0%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	5	100%

Figura 11 Pregunta número 11



Análisis:

Los resultados de la encuesta evidencian que la mayoría de los funcionarios del GAD Municipal del cantón Echeandía considera que el cumplimiento de las obras públicas sí depende de que el nivel directivo conozca de manera permanente las inversiones realizadas, ya que el 80% manifestó estar de acuerdo con esta

afirmación. Este resultado refleja la importancia que se otorga al seguimiento y control por parte de las autoridades para garantizar una correcta ejecución de los proyectos. No obstante, un 20% de los encuestados adoptó una postura neutral, lo que sugiere que, para algunos funcionarios, este factor no es percibido como determinante o su impacto no es del todo claro.

Interpretación:

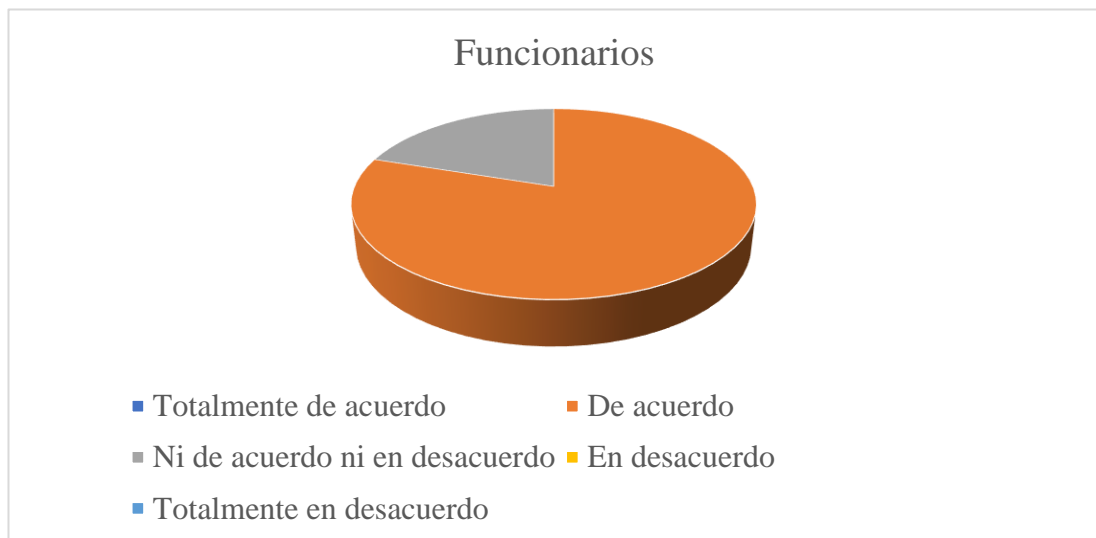
A partir de estos resultados, se interpreta que el conocimiento constante de las inversiones por parte del nivel directivo es visto como un elemento clave para el cumplimiento de las obras públicas del GAD Municipal del cantón Echeandía. La percepción mayoritaria resalta que una supervisión continua permite tomar decisiones oportunas, corregir desviaciones y asegurar el uso adecuado de los recursos. Sin embargo, la existencia de respuestas neutrales evidencia la necesidad de fortalecer los mecanismos de información y comunicación interna, de modo que todos los funcionarios reconozcan la relevancia del seguimiento directivo en el logro de los objetivos institucionales.

12. ¿Considera usted que el cumplimiento de las obras públicas está relacionado con la aplicación trimestral del 100% de los estándares de calidad? Tabla 15

Tabla 15 pregunta numero 12

Opciones	Funcionarios	%
Totalmente de acuerdo	0	0%
De acuerdo	4	80%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	20%
En desacuerdo	0	0%
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Total	5	100%

Figura 12 Pregunta número 12



Análisis:

Los resultados de la encuesta muestran que la mayoría de los funcionarios del GAD Municipal del cantón Echeandía considera que el cumplimiento de las obras públicas está relacionado con la aplicación trimestral del 100% de los estándares de calidad, ya que el 80% manifestó estar de acuerdo con esta afirmación. Este resultado evidencia que los funcionarios reconocen la importancia del control

periódico de la calidad como un factor que influye directamente en la correcta ejecución de las obras. Sin embargo, un 20% adoptó una posición neutral, lo que sugiere que no todos perciben con claridad cómo estos controles inciden en los resultados finales.

Interpretación:

A partir de los resultados obtenidos, se interpreta que la aplicación trimestral de los estándares de calidad es vista como un elemento relevante para asegurar el cumplimiento de las obras públicas del GAD Municipal del cantón Echeandía. La percepción mayoritaria resalta que el seguimiento continuo de la calidad permite prevenir errores, mejorar los procesos constructivos y garantizar obras que cumplan con lo planificado. No obstante, la presencia de respuestas neutrales pone en evidencia la necesidad de reforzar la difusión y comprensión de los estándares de calidad, así como de los resultados de sus evaluaciones, para que todos los funcionarios reconozcan su impacto en la gestión y en los beneficios para la comunidad.

Análisis entrevista

La entrevista realizada en el GAD Municipal del cantón Echeandía durante el ejercicio 2024 revela que la ejecución de obras públicas está directamente ligada a la eficiencia en la ejecución presupuestaria, la cual depende directamente de las asignaciones de recursos transferidas por el Ministerio de Economía y Finanzas. Existe una tensión operativa crítica debido a la normativa del SERCOP, donde los constantes cambios legales, la rigurosidad en la gestión documental de pliegos y términos de referencia, y la limitada capacidad técnica de los oferentes locales actúan como los principales detonantes de retrasos y procesos fallidos. Administrativamente, se observa una clara delimitación de responsabilidades la Dirección Financiera gestiona la viabilidad de los recursos mediante el seguimiento y la liquidación presupuestaria, pero deslinda la evaluación del cumplimiento físico de las obras y los estándares de calidad hacia la Dirección de Obras Públicas. Finalmente, el éxito de la planificación anual se ve condicionado por factores externos y procesos de contratación, sugiriendo que la satisfacción de los beneficiarios es un indicador que debe medirse externamente para garantizar objetividad.

Análisis guía de observación

El análisis de la ejecución de proyectos del GAD Municipal del cantón Echeandía durante el año 2024 revela un desempeño mayoritariamente positivo en la gestión de infraestructura física, destacándose casos de éxito como los proyectos Galo Plaza, el Parque Infantil y la construcción de aceras, bordillos y escalinatas, los cuales cumplieron estrictamente con la socialización previa, los plazos de entrega y las especificaciones técnicas, logrando un alto índice de satisfacción ciudadana al mejorar directamente las condiciones de vida y movilidad. No obstante, este panorama de eficiencia presupuestaria y operativa se ve empañado por el estado crítico de la instalación de la carpeta asfáltica en el sector urbano, obra que presenta retrasos significativos, no coincide con lo informado a la comunidad y genera una marcada insatisfacción debido a que su falta de culminación impide cumplir con su finalidad técnica de mejorar la vialidad. Por otro lado, proyectos como Sabanetillas y el complejo de canchas y escalinatas, aunque son percibidos como inversiones

acertadas que alinean el gasto público con el bienestar social, evidencian oportunidades de mejora en la fase de detalles finales, específicamente por la omisión de mallas divisorias que optimicen la funcionalidad de los espacios recreativos. En conclusión, mientras la infraestructura sólida y el cumplimiento de cronogramas en la mayoría de las obras validan una ejecución presupuestaria exitosa, la paralización de proyectos viales y los pequeños detalles de diseño funcional representan los principales desafíos que el municipio debe solventar para alcanzar una conformidad absoluta y garantizar que todas las intervenciones satisfagan plenamente las necesidades colectivas.

4.3 Discusión de resultados

Planificación y Asignación de los Recursos Financieros del GAD Municipal de Echeandía (Objetivo E. 1)

La planificación y asignación de los recursos financieros del GAD Municipal del cantón Echeandía se encuentra normada por el marco legal vigente, particularmente por el presupuesto participativo establecido en el COOTAD, que determina una distribución del 60% para el área rural y el 40% para el área urbana. No obstante, desde el enfoque financiero, se evidencia que la correcta administración del presupuesto no garantiza por sí sola el cumplimiento efectivo de las obras públicas, debido a que el presupuesto institucional depende directamente de las transferencias del Gobierno Central a través del Ministerio de Economía y Finanzas, así como de los procesos regulados por el Servicio Nacional de Contratación Pública (SERCOP). En este sentido, la planificación anual se formula conforme al PDOT y al POA; sin embargo, su ejecución está condicionada por la oportunidad y suficiencia de las asignaciones estatales.

Nivel de Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal (Objetivo E. 2)

El estudio de la ejecución presupuestaria evidencia que, una vez realizada la liquidación presupuestaria, es posible conocer con claridad el nivel de cumplimiento del presupuesto institucional al cierre del ejercicio fiscal 2024. El seguimiento y la evaluación periódica permiten identificar si los recursos financieros asignados fueron utilizados adecuadamente, evidenciando coherencia

con el POA. Sin embargo, es importante precisar que la estructura presupuestaria del GAD es anual y no temporal, por lo que la distribución de los recursos a lo largo del año no influye de manera directa en la ejecución presupuestaria, sino que esta depende principalmente del flujo efectivo de las transferencias estatales. A pesar de ello, los mecanismos de control interno y seguimiento financiero permiten mantener una ejecución ordenada y documentada, lo que se refleja en la culminación de varias obras comunitarias durante el periodo analizado.

Cumplimiento de las Obras Públicas Planificadas (Objetivo E. 3)

El cumplimiento de las obras públicas planificadas para el año 2024 no puede ser evaluado exclusivamente desde la Dirección Financiera, ya que esta competencia recae directamente en la Dirección de Obras Públicas. No obstante, el análisis de proyectos específicos permite identificar resultados diferenciados. Obras como el proyecto Galo Plaza, el parque infantil y la construcción de aceras, bordillos, canchas y escalinatas evidencian un cumplimiento total de lo planificado, con entregas oportunas, adecuada calidad constructiva y alta satisfacción de los beneficiarios. En contraste, la instalación de carpeta asfáltica en el sector urbano presenta retrasos significativos, incumplimiento de plazos y una percepción negativa por parte de la comunidad, lo que demuestra que el cumplimiento no es homogéneo. Adicionalmente, factores externos como condiciones climáticas adversas y emergencias influyen en la reprogramación de ciertas obras, las cuales continúan su ejecución en el siguiente periodo fiscal.

4.4 Contraste de la hipótesis

CÁLCULO DE LA CHI CUADRADO

Tabla 16 Cálculo de la CHI cuadrado

CALCULO DEL CHI CUADRADO																				
Preg.	puerdo nie	Acuerot de An	Desaot en De	TOTAL	Frecuencias Esperadas (Fe)				(Fo-Fe) ²				CHI CUADRADO				Total CHI CUADRADO			
1	0	4	0	1	0	5	3,8333333	0	0,5	0	0,0277778	0	0,25	0	0,0072464	93,4	0,5	8	101,91	
2	3	1	0	1	0	2	85,3	93,4	23,3	8	7106,49	8723,56	497,29	64	83,311723	93,4	21,342918	8	206,05	
3	0	4	0	1	0	5	85,3	93,4	23,3	8	6609,69	8723,56	497,29	64	77,487573	93,4	21,342918	8	200,23	
4	0	3	0	2	0	5	85,3	93,4	23,3	8	6773,29	8723,56	453,69	64	79,40551	93,4	19,471674	8	200,28	
5	2	3	0	0	0	3	85,3	93,4	23,3	8	6773,29	8723,56	542,89	64	79,40551	93,4	23,3	8	204,11	
6	0	4	0	1	0	5	85,3	93,4	23,3	8	6609,69	8723,56	497,29	64	77,487573	93,4	21,342918	8	200,23	
7	1	4	0	0	0	4	85,3	93,4	23,3	8	6609,69	8723,56	542,89	64	77,487573	93,4	23,3	8	202,19	
8	0	5	0	0	0	5	85,3	93,4	23,3	8	6448,09	8723,56	542,89	64	75,593083	93,4	23,3	8	200,29	
9	0	5	0	0	0	5	85,3	93,4	23,3	8	6448,09	8723,56	542,89	64	75,593083	93,4	23,3	8	200,29	
10	0	5	0	0	0	5	85,3	93,4	23,3	8	6448,09	8723,56	542,89	64	75,593083	93,4	23,3	8	200,29	
11	1	4	0	0	0	4	85,3	93,4	23,3	8	6609,69	8723,56	542,89	64	77,487573	93,4	23,3	8	202,19	
12	1	4	0	0	0	4	85,3	93,4	23,3	8	6609,69	8723,56	542,89	64	77,487573	93,4	23,3	8	202,19	
	8	46	0	6	0	60														1915,87

Región de aceptación y fórmula estadística
Fórmula estadística
$Gl = (f-1) * (c-1)$
Donde:
Gl = grados de libertad
F = Filas
c = columna de la tabla
Cálculo:
$Gl = (12-1) * (5-1)$
$Gl = 11 * 4$
$Gl = 44$
Nivel de significancia = 2,042

Según el procedimiento realizado se determina que el X^2 calculado 1915,87 es mayor que el 2,042

Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa: “Contando con el estudio de la ejecución presupuestaria mejora el cumplimiento de las obligaciones de las obras publicas en el GAD municipal de Cantón Echeandía año 2024”:

Entonces

Conociendo el resultado estadístico, existe evidencia suficiente para afirmar que las variables analizadas no son independientes; es decir, existe una relación o dependencia significativa entre “ESTUDIO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA” y “CUMPLIMIENTO DE OBRAS PÚBLICAS” con un nivel de confianza determinado.

4.5 Limitaciones del estudio

La presente investigación se vio limitada por el acceso restringido a ciertos documentos internos de carácter administrativo y financiero del GAD Municipal del Cantón Echeandía. Si bien se contó con los reportes de ejecución publicados en el portal de Transparencia, la obtención de detalles específicos sobre los retrasos en los procesos de contratación pública dependió de la disponibilidad y apertura de los funcionarios departamentales, lo cual pudo generar sesgos en la profundidad de los datos cualitativos obtenidos.

CAPÍTULO V. PROPUESTA

Título

Elaborar el informe del estudio de la ejecución presupuestaria del año 2024 del GAD Municipal del cantón Echeandía.

Importancia

Para conocer la realidad de la asignación de los recursos en el presupuesto asignado para el año 2024, permitiendo verificar si la planificación financiera se ejecutó conforme a los objetivos institucionales y a las necesidades prioritarias de la población del cantón.

Objetivo general

Presentar el informe final del estudio de la ejecución presupuestaria correspondiente al ejercicio fiscal 2024, evidenciando el nivel de cumplimiento y eficiencia en el uso de los recursos públicos.

Objetivos específicos

- Socializar el informe al nivel directivo del GAD municipal del cantón Echeandía
- Reproducir los resultados de la investigación
- Difundir el informe final

Metodología para presentar el informe

La encuesta aplicada a cinco funcionarios con amplia experiencia del GAD Municipal del cantón Echeandía evidencia, en términos generales, una percepción positiva sobre la administración y ejecución presupuestaria durante el año 2024. La mayoría de los encuestados considera que una correcta gestión del presupuesto contribuyó al cumplimiento de las obras públicas, a la adecuada ejecución del presupuesto de inversión y a la coherencia entre los recursos ejecutados y los resultados alcanzados. Asimismo, existe un alto consenso en que los estudios de ejecución presupuestaria son herramientas clave para conocer el nivel de

cumplimiento, garantizar la transparencia y facilitar la planificación institucional, lo que refuerza su importancia dentro de la gestión pública.

Los resultados también reflejan la existencia de percepciones neutrales y críticas en aspectos específicos, como la distribución de los recursos y el cumplimiento total de las obras planificadas. Estas respuestas sugieren que, si bien la gestión presupuestaria ha sido mayoritariamente eficiente, persisten debilidades relacionadas con la planificación financiera, el seguimiento oportuno y la comunicación interna. La influencia de los procesos de contratación pública y el cumplimiento de estándares de calidad son identificados como factores determinantes, lo que pone de manifiesto la necesidad de fortalecer los mecanismos de control, evaluación y supervisión para reducir retrasos y mejorar la eficiencia operativa.

El análisis de la entrevista y de la guía de observación complementa los resultados de la encuesta, mostrando que la ejecución de obras está condicionada tanto por factores internos como externos. Las transferencias de recursos, la normativa de contratación pública y la capacidad técnica de los oferentes influyen directamente en los tiempos y resultados de los proyectos. Aunque se evidencian avances significativos y altos niveles de satisfacción en varias obras ejecutadas, también se identifican retrasos y deficiencias puntuales que afectan la percepción ciudadana. En conjunto, los hallazgos confirman que una adecuada ejecución presupuestaria es esencial para el éxito de las obras públicas, pero requiere un seguimiento integral, una planificación más precisa y una evaluación constante orientada a mejorar la calidad y el impacto social de las inversiones municipales.

Conclusión

El análisis de la ejecución presupuestaria correspondiente al año 2024 del GAD Municipal del cantón Echeandía demuestra que la institución cuenta con una estructura de gestión financiera que ha permitido canalizar los recursos públicos hacia el cumplimiento de obras y proyectos prioritarios para el cantón. Además, el estudio también evidencia que factores como la dependencia de las transferencias estatales, los tiempos de los procesos de contratación y las limitaciones técnicas

influyen en el ritmo de ejecución y en el cumplimiento total de la planificación anual. Estos elementos revelan la necesidad de fortalecer la articulación entre planificación, presupuesto y ejecución física para lograr resultados más homogéneos y sostenibles.

Recomendación

Se recomienda institucionalizar la elaboración periódica de estudios de ejecución presupuestaria como parte del proceso de planificación y evaluación del GAD Municipal del cantón Echeandía. Asimismo, se sugiere fortalecer el uso de esta información en la toma de decisiones estratégicas, promoviendo una asignación más eficiente de los recursos y asegurando que la planificación financiera futura responda de manera oportuna y efectiva a las prioridades de desarrollo local y a las demandas de la ciudadanía.

CONCLUSIONES

- Se concluye que la gestión de los recursos financieros en el GAD Municipal de Echeandía durante el ejercicio 2024 fue un pilar determinante para la cristalización de la infraestructura pública, reflejando una incidencia positiva en la operatividad institucional. No obstante, la existencia de opiniones divididas entre el personal subraya una ventana de oportunidad para robustecer los procesos de auditoría interna y la exposición clara de cuentas. Es imperativo que la entidad adopte políticas de transparencia proactiva que permitan a todos los funcionarios comprender la trazabilidad del gasto. Solo mediante un consenso técnico sobre la eficiencia administrativa se podrá consolidar la confianza en la gestión. El fortalecimiento de estos mecanismos no solo optimizará el uso de los fondos, sino que garantizará que la administración presupuestaria sea percibida como un proceso equitativo y exento de discrecionalidad, alineado plenamente con los objetivos de desarrollo cantonal y los estándares de la administración pública moderna.
- La investigación permite concluir que la distribución temporal de los recursos no es reconocida por los funcionarios como un factor que condicione de manera crítica la ejecución presupuestaria anual. Este fenómeno se debe principalmente a que la estructura financiera se rige por una planificación anual estática y por la dependencia de las transferencias externas, lo que diluye la percepción de importancia sobre la periodicidad mensual o trimestral. El alto índice de respuestas neutrales revela una brecha de conocimiento técnico en el personal sobre cómo el flujo de caja influye en la agilidad de los procesos de contratación. Por tanto, es fundamental implementar programas de capacitación en finanzas públicas que expliquen la relevancia de la programación financiera. Una mejor comprensión de la temporalidad del gasto permitirá que los departamentos coordinen de manera más oportuna sus requerimientos, evitando acumulaciones de procesos al cierre del año fiscal y garantizando una ejecución más fluida, coherente y estratégicamente distribuida en el tiempo.

- Se determina que la ejecución del presupuesto de inversión fue mayoritariamente adecuada, sirviendo como el motor financiero para el desarrollo de proyectos de beneficio comunitario durante el año 2024. A pesar de este avance, las voces discrepantes dentro de la encuesta señalan que aún existen áreas de mejora en la priorización y asignación de estos rubros. Para maximizar el impacto social, el GAD debe implementar sistemas de seguimiento y evaluación de impacto que vayan más allá del simple gasto contable, midiendo la calidad y la utilidad real de cada obra ejecutada. Resulta vital fortalecer los mecanismos de control presupuestario para asegurar que cada inversión responda con exactitud a las demandas ciudadanas recopiladas en el presupuesto participativo. Al mejorar la transparencia en el destino de los fondos de inversión, la municipalidad no solo elevará su eficacia operativa, sino que también transformará la percepción interna, proyectando una imagen de gestión responsable y enfocada resultados tangibles que mejoren la calidad de vida en el cantón.
- El análisis concluye que, si bien el GAD Municipal de Echeandía logró progresos sustanciales en la ejecución de las obras públicas previstas para 2024, persisten desafíos en la finalización total de los proyectos, lo que genera una percepción de cumplimiento parcial. Esta situación sugiere que la planificación inicial podría estar subestimando variables externas como la logística, el clima o la burocracia contractual. Para mitigar esta percepción, es necesario que la institución refuerce sus canales de comunicación interna y externa, informando de manera precisa sobre los porcentajes de avance y los motivos técnicos de cualquier retraso. Una planificación más robusta, que incluya planes de contingencia para las obras en curso, permitiría alcanzar las metas establecidas con mayor precisión. El éxito de la gestión no debe medirse solo por el inicio de los proyectos, sino por su entrega formal en los tiempos estipulados, garantizando que el portafolio de obras planificadas se traduzca fielmente en un beneficio real y visible para toda la comunidad del cantón.
- Se concluye que las obras públicas entregadas durante el 2024 han generado una percepción favorable en la ciudadanía, cumpliendo con la función social

de mejorar el entorno urbano y rural; sin embargo, esta satisfacción no es plena ni uniforme. El notable porcentaje de respuestas neutrales indica que una parte de la población no siente que las obras cubran totalmente sus expectativas o que desconocen los beneficios directos de las mismas. Ante esto, la municipalidad debe formalizar mecanismos de evaluación post-ejecución, como encuestas de satisfacción y buzones de sugerencias, para capturar la voz del usuario final. Es indispensable que el GAD no solo se enfoque en la construcción física, sino también en la pertinencia social y el acabado técnico de los proyectos. Al establecer un diálogo constante con los beneficiarios y corregir detalles menores identificados en territorio, la institución podrá cerrar la brecha de inconformidad, logrando que la inversión pública sea valorada como una herramienta efectiva de transformación social y bienestar comunitario.

- Los resultados permiten concluir que los procesos de contratación pública, regidos por el SERCOP, representan el eje neurálgico que condiciona el éxito o retraso de las obras en el GAD Echeandía. La percepción mayoritaria reconoce la importancia de estos trámites para garantizar la transparencia; no obstante, las críticas detectadas apuntan a la complejidad administrativa y a la rigidez del sistema como causas de cuellos de botella. Se hace evidente la necesidad de modernizar y agilizar las fases preparatorias y precontractuales dentro del municipio, mejorando la elaboración de términos de referencia y pliegos técnicos. Fortalecer las competencias del equipo de compras públicas es una estrategia clave para reducir las observaciones del SERCOP y evitar que los procesos se declaren desiertos. Una gestión contractual eficiente no solo acelera la materialización de las obras públicas, sino que también garantiza que los recursos se utilicen de forma oportuna, transparente y bajo las mejores condiciones de mercado, asegurando el cumplimiento de lo planificado en beneficio directo de la población.
- Se concluye que el estudio de la ejecución presupuestaria es una herramienta analítica indispensable para diagnosticar el estado financiero de la municipalidad al cierre de cada período. No obstante, la existencia de dudas

entre los funcionarios sugiere que la información financiera se presenta de forma técnica y compleja, dificultando su comprensión para los niveles no contables. Para remediar esto, el GAD debe transformar los informes de liquidación en documentos más accesibles y visuales que faciliten la toma de decisiones estratégicas en todas las áreas. La socialización periódica de estos resultados permitirá que cada departamento entienda su rol en el cumplimiento global del presupuesto. Al democratizar el acceso a la información financiera interna, se fortalece la cultura de rendición de cuentas y se fomenta una gestión basada en datos reales. Este enfoque garantiza que el presupuesto no sea visto solo como un requisito legal, sino como un mapa de navegación que guía el crecimiento organizado y transparente de la institución hacia sus metas anuales.

- La investigación concluye con un consenso absoluto en que el estudio de la ejecución presupuestaria es el mecanismo primordial para salvaguardar la transparencia y el control de los fondos públicos. Los funcionarios reconocen que, sin un análisis exhaustivo del destino de los recursos transferidos por el Estado, la rendición de cuentas perdería su sustento técnico y legal. Este hallazgo refuerza la necesidad de mantener procesos de auditoría rigurosos que verifiquen la legitimidad de cada egreso realizado durante el ejercicio 2024. El compromiso unánime con este principio constituye una fortaleza institucional que debe ser aprovechada para consolidar la confianza de los organismos de control y de la ciudadanía. El estudio presupuestario se erige, por tanto, como la garantía de que el dinero público ha sido utilizado correctamente, fortaleciendo la integridad del GAD Municipal. Es vital continuar promoviendo esta visión, asegurando que cada dólar invertido deje un rastro documental claro que respalde la honestidad y la eficiencia de la administración municipal en su conjunto.
- Se determina que el análisis de la ejecución presupuestaria es valorado como el insumo técnico fundamental para realizar una planificación de obras públicas ordenada, coherente y ajustada a la realidad económica del cantón. El acuerdo total entre los encuestados subraya que este estudio permite a los departamentos identificar sus requerimientos reales y priorizar las obras de

mayor urgencia, evitando la improvisación. Este proceso facilita una coordinación interna más efectiva, donde la asignación de recursos se basa en la capacidad de gasto demostrada y no solo en proyecciones teóricas. Para potenciar este hallazgo, es recomendable que el GAD institucionalice mesas de trabajo técnicas donde los resultados de ejecución del año anterior sirvan de base para el diseño del POA del año siguiente. De esta manera, se asegura que la planificación de obras públicas sea un ejercicio dinámico y realista que incremente las probabilidades de éxito en la inversión, optimizando los recursos escasos y respondiendo con precisión a las demandas territoriales de Echeandía.

- La conclusión principal sobre la relación entre presupuesto y obra es que existe una consistencia absoluta entre los recursos utilizados y las metas planificadas en el Plan Operativo Anual. El consenso total de los funcionarios valida que el GAD ha mantenido una disciplina financiera orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales, evitando desviaciones significativas en el uso del dinero público. Esta alineación estratégica es un indicador de madurez administrativa que garantiza que la visión de desarrollo plasmada en el papel se traduzca en estructuras físicas y servicios para la comunidad. Para mantener este nivel de coherencia, es vital que la municipalidad continúe aplicando controles rigurosos durante toda la fase de ejecución. La percepción de una gestión alineada con los planes aprobados fortalece la credibilidad de la administración y asegura que la inversión pública siga un rumbo definido. Esta práctica de control y seguimiento debe ser la norma permanente para garantizar que el presupuesto sea siempre el reflejo financiero de las aspiraciones de progreso del cantón.
- Se concluye que la supervisión permanente y el conocimiento profundo de las inversiones por parte de las autoridades directivas son elementos cruciales para el éxito de la obra pública en Echeandía. La percepción mayoritaria indica que cuando el nivel jerárquico superior se involucra en el monitoreo del gasto, se agiliza la toma de decisiones y se corrigen errores técnicos de forma más expedita. Sin embargo, la presencia de opiniones

neutrales sugiere que los canales de comunicación entre los directivos y el personal operativo deben ser más fluidos y transparentes. Se recomienda establecer tableros de control de gestión que permitan a los directivos visualizar en tiempo real el avance financiero y físico de cada proyecto. Una dirección informada tiene mayor capacidad para gestionar recursos ante el gobierno central y para resolver trabas administrativas en el SERCOP. El liderazgo basado en el conocimiento técnico de las inversiones garantiza que el GAD actúe con celeridad, asegurando que los proyectos no se detengan por falta de directrices claras o supervisión oportuna.

- Se concluye que la aplicación de estándares de calidad, especialmente a través de evaluaciones trimestrales, es reconocida como un factor de alta relevancia para garantizar que las obras públicas sean duraderas y funcionales. Aunque la percepción general es positiva, el desconocimiento de ciertos sectores sobre estos estándares subraya la necesidad de formalizar los protocolos de fiscalización y socializar sus resultados con el equipo técnico. No basta con ejecutar el presupuesto; es imperativo asegurar que la calidad constructiva cumpla con las especificaciones técnicas contratadas para evitar gastos futuros en reparaciones. El GAD debe fortalecer el rol de la fiscalización externa e interna, integrando los informes de calidad como requisitos indispensables para los pagos de planillas. Al elevar el rigor en los estándares de calidad, la municipalidad no solo protege la inversión pública, sino que también garantiza obras dignas que satisfagan plenamente las necesidades de la población, consolidando una gestión que se distingue por la excelencia técnica y el compromiso con el bienestar ciudadano.

RECOMENDACIONES

- Fortalecer los procesos de auditoría interna y rendición de cuentas en el GAD Municipal de Echeandía, implementando políticas claras de transparencia proactiva que permitan a todo el personal conocer la trazabilidad del gasto público. Es necesario socializar periódicamente los resultados financieros mediante informes comprensibles y accesibles. Asimismo, se debe promover una cultura institucional basada en el consenso técnico sobre la eficiencia administrativa. Estas acciones contribuirán a consolidar la confianza interna y externa en la gestión financiera. De esta manera, el uso de los recursos será percibido como equitativo y alineado a los objetivos de desarrollo cantonal.
- Implementar programas permanentes de capacitación en finanzas públicas dirigidos al personal administrativo y técnico, enfocados en la importancia de la programación financiera y la distribución temporal de los recursos. Estas capacitaciones deben explicar de forma práctica cómo el flujo de caja influye en los procesos de contratación y ejecución presupuestaria. Se recomienda incorporar herramientas didácticas y casos reales del municipio. Una mayor comprensión permitirá mejorar la coordinación interdepartamental. Esto evitará la concentración de trámites al cierre del ejercicio fiscal.
- Optimizar la priorización y asignación del presupuesto de inversión mediante la implementación de sistemas de seguimiento y evaluación de impacto social. Estos mecanismos deben ir más allá del control contable y medir la utilidad real de las obras ejecutadas. Es fundamental vincular cada inversión con las demandas ciudadanas recogidas en el presupuesto participativo. Además, se debe transparentar el destino de los fondos de inversión. Así se fortalecerá la percepción de una gestión responsable orientada a resultados tangibles.
- Reforzar la planificación inicial de las obras públicas incorporando análisis de riesgos y planes de contingencia que consideren variables externas como clima, logística y trámites contractuales. Paralelamente, se deben fortalecer los canales de comunicación interna y externa para informar oportunamente

sobre avances y retrasos. La difusión clara de porcentajes de ejecución permitirá reducir la percepción de incumplimiento. Asimismo, se debe priorizar la culminación total de los proyectos. Esto garantizará que los beneficios lleguen efectivamente a la comunidad.

- Establecer mecanismos formales de evaluación post-ejecución de obras públicas, como encuestas de satisfacción ciudadana y espacios de retroalimentación comunitaria. Estos instrumentos permitirán conocer el nivel real de aceptación e identificar oportunidades de mejora. Es importante socializar los beneficios de las obras para fortalecer la percepción positiva en la población. Además, se debe atender oportunamente las observaciones recogidas en territorio. De este modo, la inversión pública será valorada como una herramienta efectiva de bienestar social.
- Agilizar los procesos de contratación pública mediante el fortalecimiento de las capacidades técnicas del personal encargado de compras públicas y la mejora en la elaboración de pliegos y términos de referencia. Se recomienda optimizar las fases preparatorias y precontractuales para reducir observaciones del SERCOP. Asimismo, es clave promover la actualización constante del equipo responsable. Una gestión contractual eficiente disminuirá los procesos desiertos y retrasos. Esto permitirá una ejecución oportuna y transparente de las obras públicas.
- Simplificar la presentación de los informes de ejecución y liquidación presupuestaria mediante formatos visuales y comprensibles para todos los niveles institucionales. Estos informes deben facilitar la toma de decisiones estratégicas y no limitarse a un lenguaje técnico contable. Se recomienda socializar periódicamente los resultados financieros con todos los departamentos. Esto fortalecerá la corresponsabilidad en el cumplimiento del presupuesto. Así, el presupuesto será entendido como una herramienta de gestión y planificación.
- Mantener y fortalecer los procesos de auditoría rigurosa sobre la ejecución presupuestaria, asegurando el control efectivo de los fondos públicos durante cada ejercicio fiscal. Es fundamental respaldar cada egreso con

documentación clara y verificable. Además, se debe promover una cultura institucional comprometida con la transparencia y la legalidad. Este consenso interno debe aprovecharse como una fortaleza organizacional. De esta forma, se consolidará la confianza ciudadana y de los organismos de control.

- Institucionalizar mesas técnicas de trabajo interdepartamentales para que los resultados de la ejecución presupuestaria sirvan como base para la planificación del Plan Operativo Anual del periodo siguiente. Estas mesas deben priorizar las necesidades reales y urgentes del cantón. Asimismo, permitirán asignar recursos según la capacidad de ejecución demostrada. Esto evitará la improvisación en la planificación de obras. Como resultado, se logrará una gestión más coherente y realista.
- Consolidar los mecanismos de control y seguimiento presupuestario que garanticen la alineación permanente entre el presupuesto ejecutado y las metas establecidas en el Plan Operativo Anual. Es necesario mantener una disciplina financiera orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales. Además, se debe reforzar la supervisión durante toda la fase de ejecución. Esta coherencia fortalece la credibilidad de la administración municipal. Así, el presupuesto seguirá siendo el reflejo fiel de las aspiraciones de desarrollo cantonal.
- Implementar tableros de control de gestión que permitan a las autoridades directivas monitorear en tiempo real el avance físico y financiero de las obras públicas. Estos facilitan la toma de decisiones oportunas y la corrección de desviaciones. Asimismo, es importante mejorar la comunicación entre directivos y personal operativo. Una dirección informada puede gestionar mejor los recursos y destrabar procesos administrativos. Esto garantizará mayor agilidad y continuidad en los proyectos.
- Fortalecer la aplicación y socialización de los estándares de calidad mediante evaluaciones trimestrales y protocolos formales de fiscalización interna y externa. Los informes de calidad deben ser requisitos obligatorios para la aprobación de pagos. Es imprescindible asegurar que las obras

cumplan las especificaciones técnicas contratadas. Esto evitará gastos futuros por reparaciones o deficiencias constructivas. Así, se protegerá la inversión pública y se garantizarán obras duraderas y funcionales.

REFERENCIAS

- (s.f.). Obtenido de <https://www.cpcs.gob.ec/wp-content/uploads/2017/02/Guia-metodologica-de-Presupuestos-Participativo.pdf>
- [Banco Mundial. (2020). *GRUPO BANCO MUNDIAL* . Obtenido de Marco de Evaluación de la Gestión de las Finanzas Públicas (PEFA). Washington D.C.: Banco Mundial.: <https://documentos.bancomundial.org/es/publication/documents-reports>
- [CAF, 2. C. (2024). *CAF*. Obtenido de Riesgos Climáticos y la Sostenibilidad de la Inversión en Infraestructura Local. Caracas: CAF.: <https://www.caf.com/>
- [MEF. (2021). Obtenido de Guía Metodológica para la Formulación del Presupuesto Participativo en GADs. Quito: MEF.: <https://www.gob.ec/mef>
- Bhandari, P. (junio de 12 de 2020). *Scribbr*. Obtenido de Quantitative research methods: <https://www.scribbr.com/methodology/quantitative-research/>
- CEPAL. (2023). *CEPAL* . Obtenido de Planificación Territorial y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en la Post-Recuperación. Santiago: CEPAL.: https://mexico.un.org/sites/default/files/2023-09/S2300592_es.pdf
- CLAD. (2022). *CLAD*. Obtenido de Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD). (2022). La Gestión para Resultados en el Sector Público Iberoamericano: Desafíos postpandemia. Caracas: CLAD.: <https://clad.org/>
- Consejo de Participación Ciudadana y Control Social. (s.f.). *cpcs.gob.ec/*. Obtenido de [cpcs.gob.ec/](https://www.cpcs.gob.ec/): <https://www.cpcs.gob.ec/wp-content/uploads/2017/02/Guia-metodologica-de-Presupuestos-Participativo.pdf>
- Ecuador, A. N. (2010). *Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD)*. Obtenido de Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD): <https://www.asambleanacional.gob.ec/es>

- Ecuador, A. N. (19 de Octubre de 2010). *Gob.ec*. Obtenido de Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD). : https://www.gob.ec/sites/default/files/regulations/2021-01/Documento_Codigo-Org%C3%A1nico-Organizaci%C3%B3n-Territorial-Autonomia-Descentralizaci%C3%B3n.pdf
- Ecuador, M. d. (2021). *Finanzas*. Obtenido de Manual de gestión presupuestaria para el sector público ecuatoriano. MEF.: <https://www.finanzas.gob.ec/>
- Ecuador, M. d. (2021). *finanzas.gob.ec*. Obtenido de Manual de gestión presupuestaria para el sector público ecuatoriano. MEF: <https://www.finanzas.gob.ec/>
- Ecuador., C. d. (2008). *Asamblea Nacional*. Obtenido de Registro Oficial 449.: <https://www.asambleanacional.gob.ec/es>
- Espada, B. (29 de marzo de 2021). *Okdiario*. Obtenido de Qué es el método descriptivo y ejemplos: <https://okdiario.com/curiosidades/que-metodo-descriptivo-2457888>
- Estado, C. G. (2018). *Contraloria* . Obtenido de Normas de control interno para las entidades, organismos del sector público y personas jurídicas de derecho privado. Recuperado de : <https://www.contraloria.gob.ec/>
- Etecé, E. (21 de agosto de 2025). *Concepto*. Obtenido de Investigación correlacional: <https://concepto.de/investigacion-correlacional/>
- Etecé, E. (23 de julio de 2025). *Concepto*. Obtenido de Investigación no experimental: <https://concepto.de/investigacion-no-experimental/>
- Etecé. (19 de septiembre de 2025). *Concepto* . Obtenido de Método analítico: <https://concepto.de/metodo-analitico/>
- García Chiluiza, D. M. (03 de agosto de 2023). *Dspace.ueb.edu*. Obtenido de <https://dspace.ueb.edu.ec/home>
- Joel, Q. C. (2025). *Universidad Estatal del Sur*. Obtenido de ANÁLISIS DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN

PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL LA AMÉRICA, AÑO 2023". JIPIJAPA – UNESUM. FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS. 113 PG.: <https://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7450>

Mora Alvarracín, E. P. (2 de Febrero de 2021). *Revmic*. Obtenido de Evaluación de la ejecución presupuestaria 2019-2021, del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Tarqui, Azuay, Ecuador: <https://revmic.com/index.php/IC/article/view/48>

Narváez, M. (. (s.f.). *Questionpro*. Obtenido de Método inductivo: Qué es, características y ejemplos: <https://www.questionpro.com/blog/es/metodo-inductivo/>

OCDE. (2021). *gop.pe*. Obtenido de Medición de la Calidad de los Servicios Públicos y la Satisfacción Ciudadana. París: OECD Publishing: <https://revistas.ucm.es/index.php/CUTS/article/view/93059>

OCDE. (2021). *Gop.pe*. Obtenido de Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE): <https://www.gob.pe/52013-organizacion-para-la-cooperacion-y-el-desarrollo-economicos-ocde>

Ortega, C. (23 de febrero de 2023). *Questionpro*. Obtenido de ¿Qué es un estudio transversal?: <https://www.questionpro.com/blog/es/estudio-transversal/>

Preciado Montes, K. &. (2024). *Uticvirtual*. Obtenido de Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Machala: Un análisis del desarrollo económico local, periodo 2021 – 2023: <https://www.uticvirtual.edu.py/revista.ojs/index.php/revistas/article/view/471>

Pública., L. O. (2008). *Compraspublicas*. Obtenido de Sistema Oficial de Contratación Pública: <https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/>

Sapag, N. &. (2014). *Dcribd*. Obtenido de Preparación y evaluación de proyectos (6.^a ed.). McGraw-Hill.:

<https://es.scribd.com/document/682942849/Preparacio-n-y-Evaluacio-n-de-Proyectos-6ta-Edicio-n-Nassir-Sapag-Chain>

Vera Rivera, M. A. (2025). *Repositorio*. Obtenido de Análisis de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial Anconcito durante el período 2019-2023.: <https://repositorio.upse.edu.ec/items/a08b73f4-634e-4c4f-b748-4cbf592bf47d>

ANEXOS

- Cronograma (Gantt)**

ACTIVIDAD			AGOSTO							SEPTIEMBRE							OCTUBRE							NOVIEMBRE							DICIEMBRE																																		
			25	26	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19							
Selección y delimitación del tema	25/8/2025	31/8/2025	█																																																														
Elaboración del anteproyecto	15/09/2025	9/10/2025								█							█																																																
Entrega del anteproyecto	13/10/2025	17/10/2025																													█																																		
Diseño y validación de instrumentos (encuesta, entrevista, guía de	18/10/2025	31/10/2025																													█																																		
Aplicación de instrumentos y recolección de datos	05/11/2025	14/11/2025																																				█																											
Procesamiento y análisis de datos	15/11/2025	30/11/2025																																											█																				
Desarrollo del proyecto de investigación	1/12/2025	9/12/2025																																											█																				
Revisión y corrección del proyecto de investigación	10/12/2025	14/12/2025																																																		█													
presentación y entrega del proyecto de investigación	15/12/2025	19/12/2025																																																									█						

- **Presupuesto**

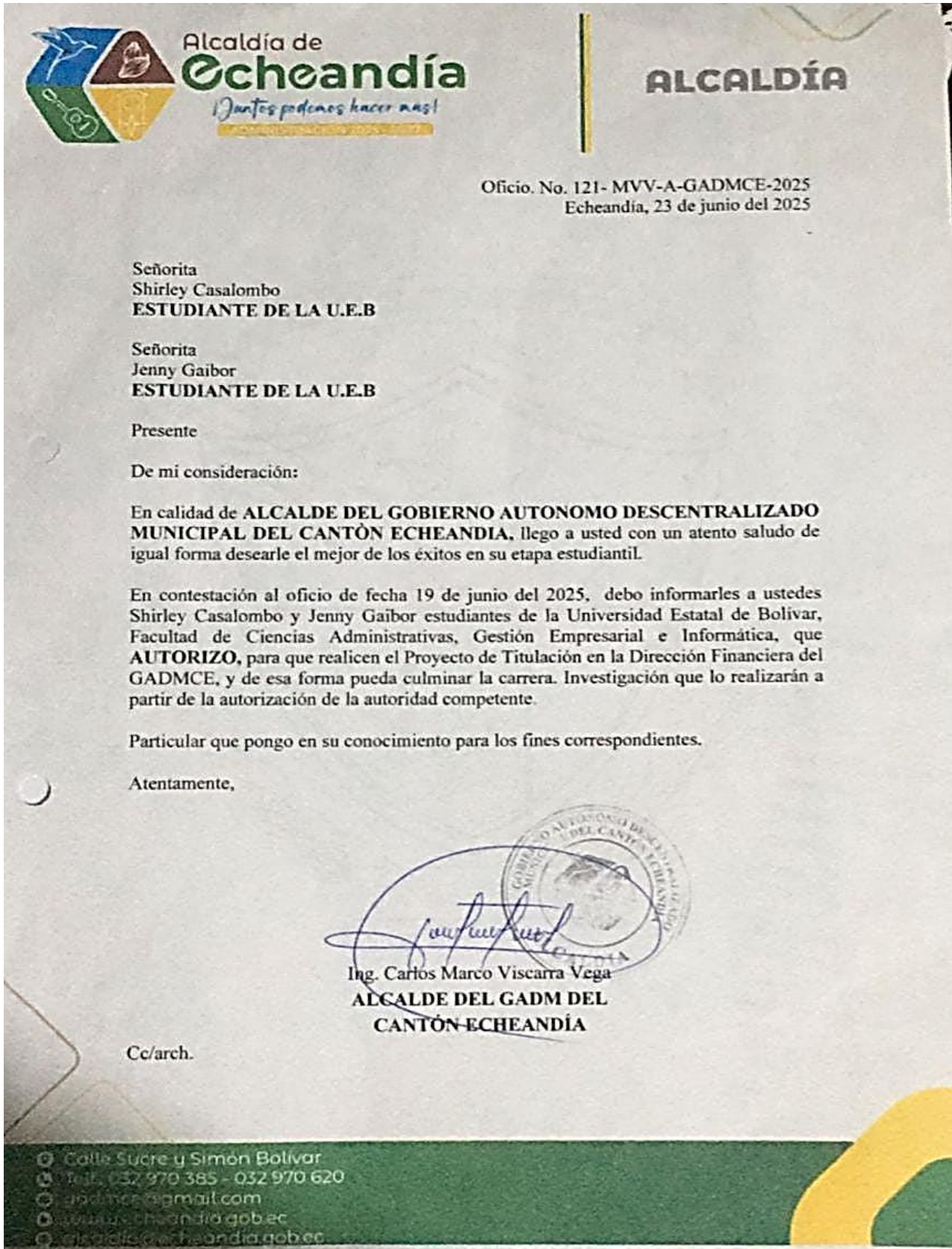
Gastos:

Detalle	Cantidad	Precio Unitario (USD)	Precio Total (USD)
Movilización y transporte	8 viajes	10	80
Servicio de copias (impresiones)	500 impresiones	0.10	
Servicio de anillado	4 anillados	3.00	6
CDs	3 unidad	1.00	1
Alimentación	4 días	15	60
Hospedaje	4 noches	30	120
Empastado			
TOTAL			237

Ingresos:

Ingresos de autogestión \$237 saldo cero

- Carta de aceptación de la organización donde se aplicó el trabajo de integración curricular.



- Instrumentos de recopilación de datos (cuestionario, guion entrevista, ficha de observación, entre otros)

ENCUESTA

**ENCUESTA PARA FUNCIONARIOS
DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ECHEANDÍA
ENCUESTA PARA FUNCIONARIOS
DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ECHEANDÍA**

Tema: Estudio de la ejecución presupuestaria en el GAD Municipal del Cantón Echeandía y su incidencia en el cumplimiento de obras públicas, año 2024

Dirigida a: funcionarios de la Dirección Financiera y áreas vinculadas a la planificación, presupuesto y obras.

Escala de respuestas (Likert):

- Totalmente de acuerdo
- De acuerdo
- Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- En desacuerdo
- Totalmente en desacuerdo

Área o departamento donde labora:

Años de experiencia dentro del GAD:

- Menos de 1 año
- 1 a 3 años
- 4 a 6 años

- Más de 6 años

1. ¿Cree usted que la correcta administración del presupuesto del GAD Municipal del cantón Echeandía contribuyó al cumplimiento efectivo de las obras públicas durante el año 2024?

- Totalmente de acuerdo
- De acuerdo
- Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- En desacuerdo
- Totalmente en desacuerdo

2. ¿Considera usted que la distribución temporal de los recursos influyó en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Echeandía en el año 2024?

- Totalmente de acuerdo
- De acuerdo
- Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- En desacuerdo
- Totalmente en desacuerdo

3. ¿Cree usted que el presupuesto destinado a inversión fue ejecutado de manera efectiva por el GAD Municipal del cantón Echeandía durante el año 2024?

- Totalmente de acuerdo
- De acuerdo
- Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- En desacuerdo
- Totalmente en desacuerdo

4. ¿Considera usted que el GAD Municipal del cantón Echeandía cumplió con las obras públicas planificadas para el año 2024?

- Totalmente de acuerdo
- De acuerdo
- Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- En desacuerdo
- Totalmente en desacuerdo

- 5. ¿Cree usted que los beneficiarios presentan un alto nivel de satisfacción frente al cumplimiento de las obras públicas ejecutadas por el GAD Municipal del cantón Echeandía en el año 2024?**
- Totalmente de acuerdo
 - De acuerdo
 - Ni de acuerdo ni en desacuerdo
 - En desacuerdo
 - Totalmente en desacuerdo
- 6. ¿Considera usted que los procesos de contratación pública influyeron en el cumplimiento de las obras públicas del GAD Municipal del cantón Echeandía durante el año 2024?**
- Totalmente de acuerdo
 - De acuerdo
 - Ni de acuerdo ni en desacuerdo
 - En desacuerdo
 - Totalmente en desacuerdo
- 7. ¿Cree usted que el estudio de la ejecución presupuestaria permite conocer de manera clara el cumplimiento del presupuesto al 31 de diciembre de 2024?**
- Totalmente de acuerdo
 - De acuerdo
 - Ni de acuerdo ni en desacuerdo
 - En desacuerdo
 - Totalmente en desacuerdo
- 8. ¿Considera usted que el estudio de la ejecución presupuestaria facilita identificar si el 100% de los recursos financieros asignados por el Estado hasta el 31 de diciembre de 2023 se utilizaron adecuadamente?**
- Totalmente de acuerdo
 - De acuerdo
 - Ni de acuerdo ni en desacuerdo

- En desacuerdo
 - Totalmente en desacuerdo
- 9. ¿Cree usted que el estudio de la ejecución presupuestaria contribuye a que los departamentos de la entidad presenten el 100% de sus necesidades y requerimientos para la planificación de obras?**
- Totalmente de acuerdo
 - De acuerdo
 - Ni de acuerdo ni en desacuerdo
 - En desacuerdo
 - Totalmente en desacuerdo
- 10. ¿Considera usted que el cumplimiento de las obras está de acuerdo con la ejecución del presupuesto del GAD Municipal del cantón Echeandía?**
- Totalmente de acuerdo
 - De acuerdo
 - Ni de acuerdo ni en desacuerdo
 - En desacuerdo
 - Totalmente en desacuerdo
 -
- 11. ¿Cree usted que el cumplimiento de las obras públicas depende de que el nivel directivo del GAD Municipal conozca permanentemente las inversiones realizadas?**
- Totalmente de acuerdo
 - De acuerdo
 - Ni de acuerdo ni en desacuerdo
 - En desacuerdo
 - Totalmente en desacuerdo
- 12. ¿Considera usted que el cumplimiento de las obras públicas está relacionado con la aplicación trimestral del 100% de los estándares de calidad?**
- Totalmente de acuerdo
 - De acuerdo
 - Ni de acuerdo ni en desacuerdo

- En desacuerdo
- Totalmente en desacuerdo

Fin de la encuesta

Agradecemos su tiempo y colaboración. La información proporcionada será utilizada únicamente con fines académicos.

ENTREVISTA

ENTREVISTA

AL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ECHEANDÍA

Tema: Estudio de la ejecución presupuestaria en el GAD Municipal del Cantón Echeandía y su incidencia en el cumplimiento de obras públicas, año 2024

CUESTIONARIO

1. La correcta administración del presupuesto del GAD Municipal del cantón Echeandía contribuyó al cumplimiento efectivo de las obras públicas durante el año 2024.
2. La distribución temporal de los recursos influyó en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Echeandía en el año 2024.
3. El presupuesto destinado a inversión fue ejecutado de manera efectiva por el GAD Municipal del cantón Echeandía durante el año 2024.
4. El GAD Municipal del cantón Echeandía cumplió con las obras públicas planificadas para el año 2024.
5. Los beneficiarios muestran un alto nivel de satisfacción frente al cumplimiento de las obras públicas ejecutadas por el GAD Municipal del cantón Echeandía en el año 2024.

6. Los procesos de contratación pública influyeron en el cumplimiento de las obras públicas del GAD Municipal del cantón Echeandía durante el año 2024.
7. El estudio de la ejecución presupuestaria permite conocer de manera clara el cumplimiento del presupuesto al 31 de diciembre de 2024.
8. El estudio de la ejecución presupuestaria facilita identificar si el 100% de los recursos financieros asignados por el Estado hasta el 31 de diciembre de 2023 se utilizaron adecuadamente.
9. El estudio de la ejecución presupuestaria contribuye a que los departamentos de la entidad presenten el 100% de sus necesidades y requerimientos para la planificación de obras.
10. El cumplimiento de las obras está directamente relacionado con la ejecución del presupuesto del GAD Municipal del cantón Echeandía.
11. El cumplimiento de las obras públicas depende de que el nivel directivo del GAD Municipal conozca permanentemente las inversiones realizadas.
12. El cumplimiento de las obras públicas está relacionado con la aplicación trimestral del 100% de los estándares de calidad.

GUIA DE OBSERVACION

GUÍA DE OBSERVACIÓN PARA BENEFICIARIOS DE OBRAS PÚBLICAS

Tema: Estudio de la ejecución presupuestaria en el GAD Municipal del Cantón Echeandía y su incidencia en el cumplimiento de obras públicas, año 2024

Aplicada a: Beneficiarios directos de la obra

GAD Municipal del Cantón Echeandía

Fecha: _____

Observador(a): _____

1. Datos generales de la obra observada

- Nombre de la obra: _____
- Sector/Comunidad beneficiaria: _____
- Tipo de obra: _____
- Fecha de ejecución aproximada: _____

2. Objetivo de la observación

Identificar, mediante la percepción de los beneficiarios, si la obra pública se ejecutó conforme a lo que fue planificado y si cumple adecuadamente su propósito en la comunidad.

3. Aspectos a observar

A. Cumplimiento de lo planificado

Ítem	Aspecto a observar	Sí / No	Observaciones
A1	La obra coincide con lo informado a la comunidad.	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	

A2	La obra se entregó en el tiempo previsto para la comunidad.	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
A3	La obra cumple con la finalidad para la cual fue realizada.	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
A4	Se presentaron retrasos significativos en la obra.	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	

B. Calidad y estado actual de la obra

Ítem	Aspecto a observar	Sí / No	Observaciones
B1	Considera que la obra está bien construida.	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
B2	La obra se encuentra en buen estado y funciona correctamente.	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
B3	La obra satisface las necesidades de la comunidad.	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	

C. Satisfacción de los beneficiarios

Ítem	Aspecto a observar	Sí / No	Observaciones
C1	La comunidad está satisfecha con la obra.	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
C2	La obra mejoró las condiciones de la comunidad.	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	

C3	La obra responde correctamente a las necesidades comunitarias.	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
C4	Existen reclamos o inconformidades relevantes.	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	

ANEXOS DE LA GUIA DE OBSERVACIÓN



Ilustración 2 "Adecantamiento del parque infantil"



Ilustración 3 "Adecantamiento del parque infantil"



Ilustración 4 "Instalación de carpeta asfáltica en diferentes calles del cantón Echeandía"



Ilustración 5 "Adecantamiento de cancha sintética y canchas de ecuavoley en el parque central de sabanetillas"



Ilustración 6 Construcción de cubierta metálica en la cancha de la Unidad Educativa "Galo Plaza Lasso"

- **Link del repositorio digital de biblioteca donde fue subido el proyecto**