



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, GESTIÓN EMPRESARIAL E
INFORMÁTICA**

CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

**TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR
PREVIO A LA OBTENCION DEL TITULO DE
LICENCIADO (A) EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA**

FORMA: PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

TEMA:

**“EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD PARROQUIAL DE SAN LUIS,
CANTÓN RIOBAMBA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO EN LOS PERÍODOS 2024-
2025”**

AUTOR(ES)

**DARWIN ISRAEL AUCANCELA PINTA
STEVEN ALEXANDER TOASO TUQUERRES**

DIRECTOR:

Ing. JAVIER GARCIA LOPÉZ

GUARANDA – ECUADOR 2026

TEMA DE PROYECTO DE TITULACIÓN

“EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD PARROQUIAL DE SAN LUIS,
CANTÓN RIOBAMBA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO EN LOS PERÍODOS 2024-
2025”

AGRADECIMIENTO

En primer lugar, elevo mi gratitud a Dios por bendecirme con salud, voluntad y un propósito claro para poder culminar esta hermosa etapa de mi vida.

Mi agradecimiento más profundo, sincero y lleno de amor es para mi familia. A mis padres, Alberto y Fabiola, y a mis hermanos, Edwin y Doménica: gracias por ser mi fuerza. Ustedes han sido mi mayor soporte emocional en cada desvelo y en cada desafío. Gracias por apostar por mí, por confiar siempre en mis capacidades y por empujarme a seguir adelante sin importar lo difícil que fuera el camino. Este trabajo lleva un pedacito del esfuerzo de cada uno de ustedes y como no dejar un agradecimiento muy profundo y lleno de cariño a Mayti Nicol, brindándome su compañía, comprensión y apoyo incondicional durante todos estos años de esfuerzo. Gracias a todos por no dejarme decaer y por estar siempre a mi lado.

Expreso mi total respeto y gratitud a la Universidad Estatal de Bolívar, mi alma máter, por abrirme sus puertas y forjar mi futuro. Un agradecimiento muy especial a mi director de tesis, Ing. Javier García López, por su paciencia, su guía constante y su gran calidad humana; así como a los ingenieros y pares revisores, Ramiro Jaramillo y Juan Galarza, por sus valiosos consejos y tiempo dedicado para enriquecer este proyecto.

Autor: Darwin Israel Aucancela Pinta

Al concluir el presente trabajo de titulación, elevo mi más sincero agradecimiento a Dios, fuente de fortaleza y sabiduría, quien guió cada uno de mis pasos durante esta etapa de formación profesional, y a mi familia, en especial a mis padres, hermanos y demás seres queridos, quienes me brindaron su apoyo incondicional, comprensión y cariño a lo largo de este camino.

A la Universidad Estatal de Bolívar, institución que me abrió sus puertas y me permitió formarme como profesional, y de manera muy especial a la Carrera de Contabilidad y Auditoría, cuyos docentes contribuyeron de manera significativa en mi desarrollo académico, transmitiendo sus conocimientos con dedicación, responsabilidad y vocación de servicio, valores que llevaré a lo largo de toda mi vida profesional.

Un reconocimiento muy especial Ing. Javier García, al Ing. Juan Galarza y al Ing. Ramiro Jaramillo quienes, con su amplia experiencia, paciencia, excelente enseñanza y conocimiento, pudieron dirigir este trabajo de investigación de la mejor manera. Su dedicación, profesionalismo y constante disponibilidad fueron los principales pilares para lograr los objetivos establecidos.

Autor: Steven Alexander Toaso Tuquerres

DEDICATORIA

Al culminar mi trabajo de titulación quiero dedicarlo a Dios, por regalarme la vida, la fe y la fuerza mental y espiritual para superar cada obstáculo, iluminando mi camino y dándome la fortaleza para no rendirme jamás.

A mis queridos padres, Alberto Aucancela y Fabiola Pinta, mi mayor orgullo y mi mayor inspiración. Este logro es simplemente el fruto de sus incontables sacrificios que han hecho por mí, de sus madrugadas sin dormir y del amor inmenso que siempre me han brindado cada día. Gracias, desde lo más profundo de mi alma y mi corazón, por confiar en mí desde el primer día, por creer en mis sueños y por ese apoyo absoluto que me sostuvo cuando sentía que no podía más.

A mis dos hermanos, Geovanny y Doménica, las dos personas que me han apoyado con sus consejos, apoyo y aliento cada día y también agradezco a Dios por tenerlos a ustedes. Gracias por estar siempre ahí, por no soltarme la mano, por escucharme y por demostrarme con su cariño sincero que el apoyo de la familia es el motor más grande que existe.

“Ningún triunfo se alcanza verdaderamente en soledad; este título lleva sus nombres, porque mi vuelo siempre necesitará de sus alas.”

Autor: Darwin Israel Aucancela Pinta

Dedico esta tesis a Dios y a la Virgen del Quinche por brindarme la fortaleza, la fuerza y constancia y por bendecirme en cada paso día a día para cumplir cada meta y objetivo propuesto.

A mis padres Juan y Rosa quienes son los pilares fundamentales en mi vida quienes con su ejemplo, firmeza y entrega incondicional me formaron y corrigieron en cada momento, enseñándome el verdadero valor de la vida y la honradez, siendo el ancla que evitó que me desviara del camino correcto y la razón por la que todo esto fue posible.

A Anahí Reinoso, en testimonio de profundo agradecimiento por su apoyo incondicional y constancia a lo largo de este trayecto académico, comparto con ella la satisfacción de este logro, el cual representa el fruto del esfuerzo compartido y el inicio de nuevas metas profesionales en común.

A mis hermanos que siempre estuvieron ahí de una u otra forma dándome apoyo en los momentos que más lo necesite, nunca duden del aprecio que les tengo por ser los mejores, y cada logro que tengamos es una felicidad para el otro, y más para nuestros papas.

“Padres espero pueda hacerlos sentir orgullosos de mí, de la misma manera que yo me siento orgulloso de tenerlos a ustedes.”

Autor: Steven Alexander Toaso Tuquerres

CERTIFICADO DE VALIDACIÓN



UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR
CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

FACULTAD DE CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS,
GESTIÓN EMPRESARIAL
E INFORMÁTICA

CERTIFICADO DE VALIDACIÓN

Ing. Nelson Javier García López, Ing. Ramiro Jaramillo, e Ing. Juan Galarza en su orden Director y Pares Académicos del Trabajo de Integración Curricular **“EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD PARROQUIAL DE SAN LUIS, CIUDAD DE RIOBAMBA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO EN LOS PERÍODOS 2024-2025”**, desarrollado por los señores Darwin Israel Aucancela Pinta y Steven Alexander Toaso Tuquerres.

CERTIFICAN

Que, luego de haber revisado el Trabajo de Integración Curricular en su totalidad, cumple el 100% con las exigencias académicas de la carrera **CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**, por lo tanto, autorizamos su presentación y defensa.

Guaranda, 19 de junio del 2026

Atentamente,

Ing. Nelson Javier García
Director

Ing. Ramiro Jaramillo
Par Académico

Ing. Juan Galarza
Par Académico

Dirección: Av. Ernesto Che Guevara y Gabriel Secalra
Guaranda-Ecuador
Teléfono: (593) 3220 6059
www.ueb.edu.ec

DERECHOS DE AUTOR

Yo/nosotros Steven Alexander Toaso Tuquerres y Darwin Israel Aucancela Pinta portador/res de la Cédula de Identidad No 1728229327 y 0605515659 en calidad de autor/res y titular/es de los derechos morales y patrimoniales del Trabajo de Titulación:

"EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD PARROQUIAL DE SAN LUIS, CANTÓN RIOBAMBA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO EN LOS PERÍODOS 2024 - 2025", modalidad proyecto de investigación, de conformidad con el Art. 114 del CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN, concedemos a favor de la Universidad Estatal de Bolívar, una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial de la obra, con fines estrictamente académicos. Conservamos a mi/nuestro favor todos los derechos de autor sobre la obra, establecidos en la normativa citada.

Así mismo, autorizo/autorizamos a la Universidad Estatal de Bolívar, para que realice la digitalización y publicación de este trabajo de titulación en el Repositorio Digital, de conformidad a lo dispuesto en el Art. 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior.

El (los) autor(es) declara(n) que la obra objeto de la presente autorización es original en su forma de expresión y no infringe el derecho de autor de terceros, asumiendo la responsabilidad por cualquier reclamación que pudiera presentarse por esta causa y liberando a la Universidad de toda responsabilidad.



Steven Alexander Toaso Tuquerres



Darwin Israel Aucancela Pinta

ÍNDICE DE CONTENIDO

TEMA DE PROYECTO DE TITULACIÓN	II
AGRADECIMIENTO	III
DEDICATORIA	V
CERTIFICADO DE VALIDACIÓN.....	VII
DERECHOS DE AUTOR	VIII
ÍNDICE DE CONTENIDO	IX
ÍNDICE DE TABLAS	XV
INDICE DE GRÁFICOS.....	XVII
INTRODUCCIÓN	XVIII
RESUMEN	XX
ABSTRAC	XXI
CAPÍTULO I. FORMULACIÓN GENERAL DEL PROYECTO	1
1.1. Descripción del problema	1
1.1.1 A nivel Macro	1
1.1.2 A nivel Meso.....	2
1.1.3 A nivel Micro.....	3
1.2. Formulación del problema	5
1.3. Preguntas de Investigación.....	5
1.4. Justificación.....	5
1.5. Objetivos	6
1.5.1 Objetivo General.....	6

1.5.2	Objetivos Específicos.....	6
1.6.	Hipótesis.....	7
1.7.	Variables	8
1.7.1	Operacionalización de variable independiente	8
1.7.2	Operacionalización de variable dependiente.....	11
2.	CAPÍTULO II. MARCO TEORICO	15
2.1.	Antecedentes	15
2.2.	Científico.....	20
2.3.	Conceptual.....	21
2.4.	Legal.....	27
2.5.	Georreferencial	29
2.5.1	Marco Georreferencial	29
2.5.2	Ubicación Geográfica de San Luis.	30
3.	CAPÍTULO III. METODOLOGIA	32
3.1.	Tipo de investigación	32
3.2.	Enfoque de investigación	32
3.3.	Métodos de investigación.....	33
3.4.	Técnicas e Instrumentos de Investigación.....	34
3.4.1	Técnicas	34
3.4.2	Instrumentos.....	35
3.5.	Universo, Población y Muestra	36
3.5.1	Universo.....	36
3.5.2	Población	36

3.5.3	Muestra	37
3.6.	Procesamiento de la información	38
3.7.	Método de comprobación de hipótesis.....	39
4.	CAPÍTULO IV. ANÁLISIS. INTERPRETACIÓN Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	40
4.1.	Análisis de encuestas aplicadas a los líderes de la Parroquial de San Luis, ciudad de Riobamba, provincia de Chimborazo	40
4.1.1	Discusión de resultados aplicados a los líderes comunitarios de la Parroquia de San Luis, Cantón de Riobamba y Provincia de Chimborazo.....	64
4.2.	Análisis de encuestas aplicadas a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis, Ciudad de Riobamba, Provincia de Chimborazo.....	65
4.2.1	Discusión de resultados aplicados a los funcionarios del GAD de la Parroquia de San Luis, Cantón de Riobamba, Provincia de Chimborazo.	85
4.3.	Análisis de la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de San Luis durante el ejercicio fiscal 2024.	86
4.3.1	FICHA DE OBSERVACIÓN DOCUMENTAL N° 01.....	87
4.3.2	MATRIZ DE REGISTRO Y OBSERVACIÓN PRESUPUESTARIA (AÑO 2024)	89
4.3.3	VALIDACIÓN Y CORRESPONSABILIDAD	94
4.4.	Análisis de la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de San Luis durante el ejercicio fiscal 2025	95
4.4.1	FICHA DE OBSERVACIÓN DOCUMENTAL N° 02.....	95
4.4.2	MATRIZ DE REGISTRO Y OBSERVACIÓN PRESUPUESTARIA (AÑO 2025)	97

4.4.3	VALIDACIÓN Y CORRESPONSABILIDAD	102
4.5.	Análisis comparativo de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis durante los períodos fiscales 2024 y 2025.	103
4.5.1	MATRIZ COMPARATIVA DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA (2024 vs. 2025).....	104
4.6.	Análisis de las matrices de los dos años.....	110
4.6.1	Dependencia de las transferencias y crecimiento del gasto de funcionamiento	110
4.6.2	Limitaciones en la ejecución de los recursos destinados a inversión .	110
4.6.3	Recursos no ejecutados al cierre de cada ejercicio fiscal	111
4.7.	Validación de hipótesis	111
4.7.1	Hipótesis de investigación:	111
4.7.2	Fundamentación Teórica de la Validación Metodológicamente	112
4.7.3	Aplicación de la Triangulación con Datos de la Investigación.....	112
4.7.4	Decisión Final	113
5.	CAPITULO V. PROPUESTA	114
5.1.	Tema:	114
5.2.	Importancia:	114
5.3.	Objetivo general	114
5.4.	Objetivos específicos.....	114
5.5.	Presentación del Informe de Evaluación Presupuestaria.....	114
6.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	119
6.1.	Conclusiones	119

6.2. Recomendaciones.....	120
7. BIBLIOGRAFÍA	121
8. ANEXOS	130
8.1. Anexo 1: Cronograma Gantt	130
8.2. Anexo 2: Presupuesto ejecutado	131
8.3. Anexo 3: Carta de aceptación donde se aplicó el trabajo de integración curricular	132
8.4. Anexo 4: Certificado de validación de encuestas por 4 docentes de la FaCAGEI de la UEB.....	133
8.5. Anexo 5: Formato de encuestas para los Funcionarios del GAD Parroquial de San Luis	134
8.6. Anexo 6: Formato de encuesta para los lideres de las comunidades y barrios de la Parroquia de San Luis, Cantón de Riobamba, Provincia de Chimborazo	136
8.7. Anexo 7: Evidencia de trabajo de campo.....	138
8.7.1 Fotografías aplicando las encuestas a los lideres de las comunidades y barrios.	138
8.7.2 Fotografías aplicando las encuestas a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis.....	144
8.8. Registro de tutorías y acompañamiento por parte del Director y pares académicos respectivamente.....	147
8.9. Certificado Anti plagio.....	150

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 - Operacionalización de Variable Independiente	8
Tabla 2 - Operacionalización de Variable Dependiente	11
Tabla 3 - Miembros del Gobierno Autónomo Descentralizado de San Luis - Riobamba ...	36
Tabla 4 - Lideres Comunitarios	37
Tabla 5 - Pregunta 1 - Lideres Comunitarios.....	41
Tabla 6 - Pregunta 2 - Lideres Comunitarios.....	43
Tabla 7 - Pregunta 3 - Lideres Comunitarios.....	45
Tabla 8 - Pregunta 4 - Lideres Comunitarios.....	47
Tabla 9 - Pregunta 5 - Lideres Comunitarios.....	49
Tabla 10 - Pregunta 6 - Lideres Comunitarios.....	51
Tabla 11- Pregunta 7 - Lideres Comunitarios.....	53
Tabla 12 - Pregunta 8 - Lideres Comunitarios.....	55
Tabla 13 - Pregunta 9 - Lideres Comunitarios.....	57
Tabla 14- Pregunta 10 - Lideres Comunitarios.....	59
Tabla 15 - Pregunta 11 - Lideres Comunitarios.....	61
Tabla 16 - Pregunta 12 - Lideres Comunitarios.....	63
Tabla 17 - Pregunta 1 - Funcionarios del GAD San Luis.....	66
Tabla 18 - Pregunta 2 - Funcionarios del GAD San Luis.....	68
Tabla 19 - Pregunta 3 - Funcionarios del GAD San Luis.....	70
Tabla 20 - Pregunta 4 - Funcionarios del GAD San Luis.....	72
Tabla 21 - Pregunta 5 - Funcionarios del GAD San Luis.....	74
Tabla 22 - Pregunta 6 - Funcionarios del GAD San Luis.....	76
Tabla 23 - Pregunta 7 - Funcionarios del GAD San Luis.....	78
Tabla 24 - Pregunta 8 - Funcionarios del GAD San Luis.....	80
Tabla 25 - Pregunta 9 - Funcionarios del GAD San Luis.....	82

Tabla 26 - Pregunta 10 - Funcionarios del GAD San Luis	84
Tabla 27 - Matriz de registro y observación presupuestaria – año 2024	89
Tabla 28 - Matriz de registro y observación presupuestaria – año 2025	97
Tabla 29 - Matriz comparativa presupuestaria – año 2024-2025	104

INDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 - Gobierno Autónomo Descentralizado San Luis.....	30
Gráfico 2 - Pregunta 1 – Lideres Comunitarios	41
Gráfico 3- Pregunta 2 - Lideres Comunitarios.....	43
Gráfico 4 - Pregunta 3 - Lideres Comunitarios.....	45
Gráfico 5 - Pregunta 4 - Lideres Comunitarios.....	47
Gráfico 6 - Pregunta 5 - Lideres Comunitarios.....	49
Gráfico 7 - Pregunta 6 - Lideres Comunitarios.....	51
Gráfico 8 - Pregunta 7 - Lideres Comunitarios.....	53
Gráfico 9 - Pregunta 8 - Lideres Comunitarios.....	55
Gráfico 10 - Pregunta 9 - Lideres Comunitarios.....	57
Gráfico 11 - Pregunta 10 - Lideres Comunitarios.....	59
Gráfico 12 - Pregunta 11 - Lideres Comunitarios.....	61
Gráfico 13 - Pregunta 12 - Lideres Comunitarios.....	63
Gráfico 14 - Pregunta 1 - Funcionarios del GAD San Luis.....	66
Gráfico 15 - Pregunta 2 - Funcionarios del GAD San Luis.....	68
Gráfico 16 - Pregunta 3 - Funcionarios del GAD San Luis.....	70
Gráfico 17 - Pregunta 4 - Funcionarios del GAD San Luis.....	72
Gráfico 18 - Pregunta 5 - Funcionarios del GAD San Luis.....	74
Gráfico 19 - Pregunta 6 - Funcionarios del GAD San Luis.....	76
Gráfico 20 - Pregunta 7 - Funcionarios del GAD San Luis.....	78
Gráfico 21 - Pregunta 8 - Funcionarios del GAD San Luis.....	80
Gráfico 22 - Pregunta 9 - Funcionarios del GAD San Luis.....	82
Gráfico 23 - Pregunta 10 - Funcionarios del GAD San Luis.....	84

INTRODUCCIÓN

La correcta administración de los recursos financieros en el sector público constituye el pilar fundamental para garantizar el desarrollo territorial. El presupuesto del Estado ecuatoriano, más allá de ser una herramienta contable que registran los ingresos y los gastos, es la herramienta operativa mediante la cual los gobiernos autónomos locales planifican y materializan las obras que la ciudadanía demanda. En el contexto ecuatoriano, la implementación de estos recursos está regida por estrictas regulaciones de planificación y finanzas públicas; sin embargo, las administraciones locales enfrentan un problema estructural: la subejecución presupuestaria, que impide que el dinero llegue a las cuentas del gobierno y retrasa la atención de necesidades prioritarias.

Dado este supuesto, nos enfocamos en analizar la realidad del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de la parroquia San Luis en el cantón Riobamba, en la provincia de Chimborazo. Entre 2024 y 2025, esta entidad ha sido testigo de cambios significativos en la cantidad de inversión que se le asigna y los valores que puede destinar a sus inversiones y servicios de construcción y desechos, por lo que tiene un largo retraso de recursos en infraestructura y servicios.

Para abordar esto, el estudio establece como objetivo general evaluar la ejecución presupuestaria de la institución para preparar un informe técnico de mejora. El desarrollo de la investigación requirió un enfoque mixto y la aplicación de un censo a los actores directos (funcionarios y líderes comunitarios), permitiendo contrastar los balances financieros fríos con la realidad operativa interna y la percepción social externa.

El presente trabajo de integración curricular se encuentra estructurado en cinco capítulos de la siguiente manera:

El **Capítulo I** abarca la formulación del problema, describiendo la realidad financiera del sector público desde un contexto macro hasta el nivel micro de la parroquia San Luis,

estableciendo los objetivos y la justificación de la investigación. El **Capítulo II** nos da a conocer sobre el marco teórico y científico, sustentando el estudio en bases conceptuales sobre finanzas públicas, presupuestos y normativa legal vigente aplicable a los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD's). En el **Capítulo III** presenta la metodología de la investigación, definiendo el diseño, los tipos de enfoques, las unidades de análisis de la población y las técnicas de investigación utilizadas (observación, documental y encuestas) que se emplean para la recolección de los datos. El **Capítulo IV** presenta el análisis e interpretación de los resultados. En esta sección se exponen las tablas estadísticas, los hallazgos contables extraídos de las cédulas de gasto y se ejecuta la comprobación científica de la hipótesis mediante la triangulación de datos. Finalmente, el **Capítulo V** desarrolla la propuesta, presentando el Informe Técnico de Evaluación Presupuestaria diseñado como herramienta gerencial para las autoridades del GAD, acompañado de un plan de acción estratégico y seguido por las conclusiones y recomendaciones finales del estudio.

RESUMEN

Este trabajo nació de una preocupación específica donde se describirá por qué el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de la parroquia San Luis en el cantón Riobamba no puede utilizar los recursos que tiene disponibles a tiempo. Para llegar al fondo de este problema, estudiamos el comportamiento presupuestario de la institución durante 2024 y 2025, no solo para describir lo que realmente sucedió, sino también para obtener las razones detrás de los estados financieros y proponer formas de mejora en el futuro. La investigación combinó el análisis de documentos financieros con la voz de quienes viven el proceso desde adentro y desde afuera (siete funcionarios administrativos y quince líderes comunitarios) que participaron mediante cuestionarios, aportando perspectivas de ambas partes. Lo encontrado fue llamativo, nos dice que, la parroquia cumple sin problemas con la recaudación de sus ingresos corrientes, llegando al 100% de lo planificado. Sin embargo, cuando se trata de ejecutar el gasto en obras e inversión, la historia cambia radicalmente (en 2024 apenas se devengó el 69,66% de lo programado, y en 2025 el avance fue del 78,08%) lo cual nos indica que ese dinero que "sobra" en los registros no es un logro de ahorro; es, en realidad, un síntoma de que algo no está funcionando bien. Los procesos de contratación pública y las limitaciones técnicas del equipo son las principales razones detrás del retraso del proyecto, y los residentes de la parroquia sienten que las obras prometidas no se realizan a tiempo. La investigación muestra que la implementación de un proceso sistemático de evaluación presupuestaria, junto con mejoras en los procedimientos de contratación y una mayor participación ciudadana en el control del gasto, pueden tener un gran impacto para mejorar la calidad de la gestión pública rural.

Palabras clave: Ejecución presupuestaria, subejecución, inversión pública, contratación pública, GAD Parroquial.

ABSTRACT

This work arose from a specific concern: why the Decentralized Autonomous Government (GAD) of the San Luis parish, in the Riobamba canton, fails to utilize its available resources in a timely manner. To get to the bottom of this problem, we studied the institution's budgetary behavior during 2024 and 2025, not only to describe what actually happened, but also to understand the reasons behind the financial statements and propose ways to improve in the future. The research combined the analysis of financial documents with the perspectives of those who experience the process both inside and outside the organization (seven administrative officials and fifteen community leaders) who participated through questionnaires, providing viewpoints from both perspectives. The findings were surprising: the parish consistently meets its current revenue collection goals, achieving 100% of its planned income. However, when it comes to actual investment in public works and infrastructure, the situation changes dramatically (in 2024, only 69.66% of the budgeted funds were spent, and in 2025, the figure was 78.08%), indicating that the "extra" money on the books is not a result of savings; in fact, it is a symptom that something is not working correctly. Public procurement processes and technical limitations of the equipment are the main reasons for the project delays, and parish residents feel that the promised works are not being completed on time. Research shows that implementing a systematic budget evaluation process, along with improvements in procurement procedures and greater citizen participation in spending oversight, can have a significant impact on improving the quality of rural public management.

Keywords: Budget execution, under-execution, public investment, public procurement, Parish Government

CAPÍTULO I. FORMULACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

1.1. Descripción del problema

1.1.1 A nivel Macro

En Ecuador, la ejecución presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados se rige por la Ley Orgánica de Planificación y Finanzas Públicas, la cual establece principios de eficiencia, eficacia, transparencia y responsabilidad fiscal. No obstante, la aplicación de estos principios enfrenta limitaciones en el ámbito operativo y administrativo (Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados.). Según el autor Mora & Cuadrado (2023) reporta que varios Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD's) presentan niveles de ejecución inferiores a lo programado, en especial en el componente de inversión pública. Este comportamiento responde a problemas en la formulación del presupuesto, retrasos en los procesos de contratación y limitaciones en la gestión técnica de proyectos.

Según la Contraloría General del Estado del Ecuador (2022), los informes de auditoría evidencian inconsistencias en la ejecución presupuestaria relacionadas con deficiencias en el control interno, registros contables incompletos y falta de seguimiento a la ejecución del gasto. Estas observaciones se conocen como debilidades en los sistemas administrativos y en la supervisión de la institución. El Banco Mundial (2022) afirma que los Gobiernos Autónomos Sub-Nacionales en Ecuador dependen en gran medida de las transferencias económicas del gobierno central, lo que restringe su libertad financiera. Esta dependencia limita la ejecución presupuestaria, ya que la disponibilidad de recursos no siempre coincide con la planificación anual.

La Defensoría del Pueblo del Ecuador (2024) indica que los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD's) parroquiales enfrentan limitaciones en talento humano, capacidades técnicas y acceso a herramientas de gestión, lo cual incide en la

ejecución de proyectos y en la calidad de los servicios públicos. Esta situación genera subejecución presupuestaria y afecta el cumplimiento de metas institucionales.

1.1.2 A nivel Meso

En la provincia de Chimborazo, los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD's) parroquiales operan en un contexto marcado por restricciones presupuestarias, dispersión geográfica y demandas sociales no cubiertas (Riofrio & Chamba, 2023). Estas condiciones impactan la creación, asignación y aplicación del presupuesto institucional y crean la brecha entre la planificación y los resultados alcanzados en el territorio (Coronel, Narváez, & Erazo, 2020).

El Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo (2025) afirma que los GAD's parroquiales enfrentan problemas para llevar a cabo proyectos de inversión pública, principalmente debido a la limitada generación de ingresos propios y la dependencia del gobierno central. Esta dependencia condiciona la capacidad operativa de los gobiernos locales ya que esta afecta la continuidad de obras y reduce la cobertura de servicios básicos en sectores rurales. Por su parte, el Banco Interamericano de Desarrollo – BID (2021) indica que la calidad del gasto público en gobiernos locales depende de la planificación basada en resultados, el uso de indicadores de desempeño y la evaluación continua de proyectos. Sin embargo, en muchos GAD parroquiales del Ecuador no toman estos elementos de forma sistemática ya que no los utilizan, lo que afecta la eficiencia y reduce el impacto de la inversión pública.

Además, investigaciones académicas como la de Ortega & Moreno (2022) muestran que los Gobiernos Autónomos Parroquiales carecen de capacidad para planificar, utilizar instrumentos técnicos y evaluar resultados. Esto también es la causa de problemas presupuestarios y dificultan el logro de los objetivos institucionales.

Lucio & Lino (2024), también enfatizan que la gestión financiera en los gobiernos locales requiere fortalecer las capacidades técnicas, mejorar los sistemas de control y promover la transparencia en el uso de los recursos públicos.

La ausencia de estos elementos incrementa el riesgo de la ineficiencia en la ejecución del presupuesto y limita el desarrollo territorial. En el cantón Riobamba, los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD's) parroquiales rurales enfrentan limitaciones operativas similares entre sí, caracterizadas por condiciones en su estructura organizativa, escasez de personal técnico especializado y deficiencias en los sistemas de información.

1.1.3 A nivel Micro

Estas condiciones dificultan el registro oportuno de las operaciones, el seguimiento de la ejecución presupuestaria y la evaluación de los proyectos ejecutados, lo que incide en la calidad de la gestión institucional. En el caso del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial de San Luis, el cumplimiento de la ejecución del presupuesto durante los períodos 2024–2025 se desenvuelve en un escenario de limitaciones financieras y aumento de escaseces sociales. Los recursos estatales centrales se asignan de acuerdo con las prioridades territoriales, y la falta de un proceso formal para la evaluación de resultados es un obstáculo para evaluar el cumplimiento de los objetivos institucionales y, en cualquier caso, para poder ver la desviación del plan. De manera similar, los recursos proyectados y el resultado real son diferentes y eso afecta la implementación real del plan operativo anual (POA) y la capacidad del GAD para satisfacer las necesidades de la población. Estos cambios muestran la necesidad de programar, ejecutar y controlar el presupuesto. Además, la gestión institucional no cuenta con un sistema de evaluación integral que vincule el estudio del cumplimiento financiero con la ejecución real de los proyectos y los resultados en la implementación de los

proyectos en el campo, lo cual sigue siendo muy limitado. La falta de un sistema de evaluación adecuado reduce la capacidad de analizar y determinar qué está fallando con el presupuesto y las razones de la subejecución, así como la capacidad de tomar decisiones de acuerdo con la mejor información disponible. El control interno inadecuado junto con el monitoreo del presupuesto y la incapacidad técnica representan riesgos para la eficiencia del gasto público. Además de eso, el gobierno central puede tomar fondos para el proyecto en el territorio, lo que significa que determina la ejecución de los proyectos así como la continuidad de las intervenciones planificadas en el territorio. A través de este marco en el cual también se examina la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de la Parroquia de San Luis, se identifica la brecha entre la planificación y la implementación y el desempeño institucional, y se desarrollan directrices para mejorar la administración de los recursos públicos y se asegura la transparencia y los resultados en beneficio de la población.

Finalmente, La delimitación metodológica de esta investigación bajo el modelo DQP sitúa el lugar de estudio (Dónde) en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San Luis; focalizando su análisis en los actores institucionales (Quién), específicamente en su gestión administrativa y financiera, cuyas limitaciones técnicas y operativas repercuten directamente en la vulnerabilidad de la población local; frente a una disfunción estructural que se manifiesta como el núcleo del Problema: la ineficiente ejecución y subejecución presupuestaria durante el período 2024-2025. Esta irregularidad sistemática entre la Planificación Operativa Anual y el gasto efectivamente devengado, agudizada por la carencia de mecanismos integrales de evaluación, hace imperativa la formulación de lineamientos que optimicen la calidad del gasto público, mitiguen las brechas de desarrollo y fortalezcan la gobernanza territorial.

1.2. Formulación del problema

Cómo la ejecución presupuestaria repercute en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial de San Luis, Cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, en los períodos 2024-2025

1.3. Preguntas de Investigación

¿Cuál es la situación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial de San Luis durante los períodos 2024–2025?

¿Qué fundamentos teóricos existen sobre el presupuesto participativo y la planificación en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD's) en el contexto ecuatoriano?

¿La ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis en 2024–2025 cumple con los proyectos y objetivos del Plan Operativo Anual?

1.4. Justificación

Este estudio es relevante ya que la planificación presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de la Parroquia San Luis solo se completó durante 2024-2025 y la información presupuestaria no está disponible de manera que pueda compararse para la eficiencia de la implementación de recursos públicos o el desempeño de los objetivos institucionales. Esto es un obstáculo y hace que la investigación sea un desafío para identificar si los recursos que se asignaron a la organización están en línea con las necesidades del área y si los proyectos son buenos para el público.

Por eso se requieren herramientas analíticas para analizar los recursos asignados, la implementación de los proyectos y en qué áreas nos desviamos del plan y qué planeamos y cómo hacerlo. El desempeño financiero de la implementación presupuestaria nos permite verificar el cumplimiento de los compromisos presupuestarios en el Plan

Operativo Anual (POA) y confirmar si los recursos se están utilizando según lo planeado, lo que impacta en la calidad de los servicios y obras que se realizan. Los principales beneficiarios de esto son las comunidades de la parroquia San Luis, ya que la gestión presupuestaria permite una implementación oportuna de proyectos y una mejor entrega de bienes y servicios públicos y, por lo tanto, el GAD parroquial se beneficiará de información y un plan más organizado, para mejorar los procesos de planificación, ejecución y control en el sector público y privado.

El estudio habrá ayudado en la gestión presupuestaria y también en los recursos, así como el resultado será mejor y más eficiente para asegurar que los proyectos de inversión planificados se lleven a cabo. De esta manera, se busca fortalecer la gestión institucional y generar un mayor impacto en el desarrollo de la parroquia.

1.5. Objetivos

1.5.1 Objetivo General

- Evaluar la ejecución presupuestaria para el conocimiento del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial de San Luis, cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, durante los períodos 2024-2025.

1.5.2 Objetivos Específicos

- Construir una línea base sobre la ejecución presupuestaria de los periodos 2024 – 2025.
- Investigar el aporte de varios autores sobre formulación de presupuesto participativo, planificación de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD's) a nivel de Ecuador.
- Elaborar el informe de la evaluación de la ejecución presupuestaria.

1.6. Hipótesis

La ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San Luis presenta diferencias significativas entre lo planificado y lo ejecutado durante los periodos 2024–2025.

1.7. Variables

1.7.1 Operacionalización de variable independiente

Tabla 1 - Operacionalización de Variable Independiente

VARIABLES	CONCEPTO	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	TÉCNICA Y HERRAMIENTAS
	Se define como el proceso administrativo y contable mediante el cual se materializa la planificación presupuestaria previamente	Planificación Presupuestaria	Nivel en que la planificación presupuestaria se articula	¿El presupuesto institucional se elabora en función de los objetivos establecidos en el POA?	Técnica: Encuesta.
			estratégicamente con el plan operativo anual y las prioridades de la parroquia.	¿El presupuesto institucional responde a las necesidades prioritarias de la parroquia?	Instrumento: Cuestionario a Funcionarios
		Gestión Financiera	Capacidad institucional de la gestión financiera para asegurar la	¿La recaudación presupuestaria permite cumplir las metas financieras institucionales?	Técnica: Encuesta.

Variable Independiente: Ejecución Presupuestaria	aprobada, integrando una rigurosa gestión financiera que garantice la eficiencia presupuestaria en el uso de los fondos asignados, con el propósito fundamental de alcanzar una alta calidad de ejecución en las obras y proyectos	Eficiencia Presupuestaria	recaudación de ingresos y devengar correctamente el gasto aprobado.	¿Los gastos ejecutados corresponden al presupuesto aprobado? ¿El gobierno autónomo descentralizado utiliza adecuadamente los recursos asignados??	Instrumento: Cuestionario a funcionarios y líderes.
			Grado de eficiencia presupuestaria alcanzada por la entidad al transformar los recursos económicos en el desarrollo territorial.	¿El nivel de ejecución del presupuesto del GAD durante los periodos 2024/2025 es el adecuado? ¿La gestión del presupuesto del GAD contribuye al desarrollo parroquial ?	Técnica: Encuesta. Instrumento: cuestionario a líderes y funcionarios.

que ayudan y
benefician
directamente a las
comunidades
locales.

¿Las obras y proyectos
planificados se ejecutan conforme
al presupuesto aprobado?

Calidad De
Ejecución

Percepción de la
comunidad sobre la
calidad de la ejecución
de las infraestructuras,
donde evalúa el
cumplimiento de plazos
y su utilidad social .

¿Las obras ejecutadas cumplen
adecuadamente con las
necesidades de la comunidad?

¿Los proyectos ejecutados
generan beneficios para la
población?

¿Las obras y proyectos se
ejecutan dentro del tiempo
previsto?

Técnica:
Encuesta.

Instrumento:
Cuestionario a líderes
comunitarios.

Fuente: Elaborado por los autores

Nota. Información obtenida bajo una investigación bibliográfica - documental.

1.7.2 Operacionalización de variable dependiente

Tabla 2 - Operacionalización de Variable Dependiente

VARIABLES	CONCEPTO	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	TÉCNICA Y HERRAMIENTAS
Variable Dependiente:	Constituye la capacidad de la entidad pública para administrar los recursos	Participación Ciudadana	Grado de participación ciudadana que fomenta la institución durante la identificación de necesidades y el diseño de la proforma.	¿La ciudadanía participa en la identificación de las necesidades prioritarias en la parroquia?	Técnica: Encuesta.
				¿El GAD promueve espacios de participación a la comunidad para planificar el presupuesto ?	Instrumento: Cuestionario a funcionarios y lideres.
				¿Las opiniones de la comunidad son consideradas en la ejecución de proyectos parroquiales?	

GAD Parroquial San Luis del Cantón Riobamba	territoriales, fundamentando su gobernanza en la participación ciudadana y la transparencia presupuestaria. Su adecuado funcionamiento demanda un constante seguimiento y control operativo que permita			¿el GAD promueve la participación ciudadana en la planificación y seguimiento del presupuesto parroquial?	
		Transparencia Presupuestaria	Nivel de transparencia presupuestaria reflejado en la claridad de los informes, la rendición de cuentas y el acceso a la información.	¿El GAD informa de manera clara y periódica sobre el uso del presupuesto? ¿La población tiene acceso a información sobre las obras y proyectos ejecutados? ¿Existe rendición de cuentas sobre la utilización de los recursos públicos?	Técnica: Encuesta. Instrumento: Cuestionario a líderes comunitarios.

identificar y superar las limitaciones administrativas, impulsando acciones de mejora institucional enfocadas en resolver las necesidades sociales.	Seguimiento y Control	Constatación sobre la aplicación de mecanismos de seguimiento y control interno para salvaguardar el correcto uso de los fondos públicos.	¿El GAD aplica mecanismos de seguimiento y control durante la ejecución presupuestaria?	Técnica: Encuesta.
				Instrumento: Cuestionario a funcionarios.
	Limitaciones Administrativas	Incidencia directa de las limitaciones administrativas y técnicas institucionales en el retraso o represamiento de la inversión pública.	¿La subejecución presupuestaria se relaciona con limitaciones administrativas y financieras? ¿Las limitaciones técnicas y administrativas afectan la ejecución presupuestaria institucional?	Técnica: Encuesta.
				Instrumento: Cuestionario a funcionarios.

Mejora Institucional	Pertinencia de articular lineamientos o planes de mejora institucional para corregir los cuellos de botella detectados en la entidad.	¿Es necesaria la implementación de acciones de mejora para fortalecer la ejecución presupuestaria del GAD parroquial?	Técnica: Encuesta. Instrumento: Cuestionario a funcionarios.
-------------------------	---	---	---

Fuente: Elaborado por los autores

Nota. Información obtenida bajo una investigación bibliográfica -documental

CAPÍTULO II. MARCO TEORICO

2.1. Antecedentes

La ejecución presupuestaria es uno de los componentes clave en la asignación de recursos por parte de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales (GAD's) para verificar la efectividad de la asignación y cómo se utilizan los recursos públicos. Para el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial (GAD) de San Luis, en el cantón Riobamba, Provincia de Chimborazo, durante los períodos 2024-2025, es importante conocer todos los procesos relacionados con la planificación, asignación y ejecución de recursos por parte del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial (GAD)) y a los que se adhieren, así como su implementación. Ha habido muchos estudios sobre esto en diferentes Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales (GAD's) y las fortalezas y debilidades de la gestión presupuestaria.

En este documento, proporcionamos los antecedentes más relevantes para contextualizar el análisis de la ejecución presupuestaria a nivel local, en términos de los aspectos clave que determinan el éxito o fracaso de las políticas públicas relacionadas con el uso eficiente de los recursos. Salguero y Pico (2025), en su investigación titulada “evaluación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial (GAD) parroquial de Manabí en los períodos 2021-2022”, se centró en el uso eficiente de los recursos asignados a dicho Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial (GAD) y relacionó los presupuestos asignados con los resultados.

La metodología fue cuantitativa con el análisis de documentos oficiales de ejecución presupuestaria. Los resultados mostraron que, a pesar de los recursos asignados en años anteriores, la ejecución efectiva estuvo por debajo de las expectativas debido a una mala planificación y falta de control interno. Salguero y Pico concluyeron que para

ser más eficientes en el uso de los recursos, se requería la recaudación de ingresos internos, monitoreo y control, junto con un seguimiento y control más riguroso de la ejecución de proyectos para aumentar la eficiencia del gasto. Esto sugiere que incluso con el aumento de la asignación presupuestaria, una mala gestión puede ser la razón del bajo rendimiento de las inversiones realizadas. (2025).

En relación con esto, calle García, Baidal Ramírez Y Choez Mora (2025), al analizar la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial (GAD) Parroquial de Julcuy, hallaron que la planificación estratégica es crucial para la eficacia financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD). En esta investigación, el propósito fue explorar el papel de la planificación en la asignación y ejecución de recursos y cómo impacta cualitativamente en los recursos, mediante entrevistas a funcionarios y análisis de documentos presupuestarios. La discrepancia entre la planificación y la ejecución de proyectos resultó en retrasos y sobrecostos en muchos proyectos, ya que no se completaron a tiempo y dentro del presupuesto (es decir, el trabajo del proyecto no se completó dentro del cronograma presupuestario, la fecha límite del proyecto o el cronograma/tiempo del proyecto).

Los autores concluyeron que una mayor coordinación y una mejor alineación de la planificación con los objetivos institucionales tendrían un impacto positivo en la ejecución presupuestaria, y que se deben cumplir los objetivos de un presupuesto. Por otro lado, Alfonzo (2026), al analizar la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial rural de Chanduy, encontraron que uno de los principales obstáculos en la ejecución presupuestaria de este Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) era la dependencia de recursos externos, particularmente en torno a las transferencias interinstitucionales. Utilizaron un enfoque cuantitativo y analizaron los informes financieros de la institución y encontraron que, aunque los fondos eran

suficientes, la falta de mecanismos eficientes para la recaudación de ingresos internos limitaba la capacidad del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) para llevar a cabo proyectos a gran escala.

Por lo tanto, recomendaron que los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales (GAD's) deberían trabajar para crear sus propias fuentes de ingresos y mejorar los métodos de recaudación para reducir su dependencia de fuentes externas de ingresos, de modo que la ejecución del presupuesto sea más rápida y estable. Reyes Pilay Y Zavala González (2025), examinaron la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial de Membrillal e investigaron cómo el monitoreo y control de la ejecución presupuestaria afecta la calidad de los proyectos financiados. Al examinar la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial Chanduy, encontraron que uno de los principales obstáculos en la ejecución presupuestaria de este Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) era la dependencia de recursos externos, especialmente relacionados con las transferencias interinstitucionales. Realizaron una evaluación cuantitativa estudiando los informes financieros de la institución y encontraron que, aunque los fondos eran suficientes, la falta de medios eficientes para recaudar ingresos internos limitaba la capacidad del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) para llevar a cabo proyectos a gran escala.

Por otro lado, Sánchez Grefa (2024) en su revisión de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) parroquial rural de Fátima, observó que, si bien los informes presupuestarios estaban en línea con los parámetros del presupuesto, la eficiencia en la ejecución no siempre conducía al cumplimiento de las metas especificadas en el presupuesto. Se utilizaron datos cuantitativos y cualitativos para evaluar el cumplimiento de las metas presupuestarias. Basado en el análisis documental,

encontró que las metas especificadas en los presupuestos no se lograron debido a una planificación insuficiente y falta de recursos. Como conclusión, sugirió desarrollar indicadores de desempeño que permitieran una evaluación más detallada de los datos para ser mejor utilizados en la eficiencia del uso de fondos públicos.

En una línea similar, Moreno-Salazar, Sarango-Calva, Celi Vivanco y Naranjo-Ruiz (2025), descubrieron que uno de los factores clave para hacer que el gasto sea eficiente es la planificación participativa en la implementación del presupuesto de la parroquia de Tacamoros. Utilizando un enfoque mixto de análisis documental y entrevistas con personas y autoridades locales, se podría desarrollar esa participación activa de la comunidad en los procesos de planificación y ejecución presupuestaria, lo que podría mejorar la transparencia y la asignación de recursos en la comunidad y en la ejecución de proyectos. A partir de sus hallazgos, sugieren que todos los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales (GAD's) deberían fomentar la participación ciudadana para ayudar a que los proyectos locales satisfagan las necesidades locales y utilicen sus recursos disponibles de manera eficiente.

Lazo Sacta (2023), en su estudio sobre la ejecución presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales (GAD's) parroquiales en Ecuador, encontró que la ejecución presupuestaria está muy relacionada con la organización de recursos y proyectos. Así que, a pesar del enfoque mixto y los informes presupuestarios, el autor descubrió que la falta de capacitación técnica de las personas que se encargan de la gestión financiera era el principal obstáculo para el éxito operativo. Por lo tanto, los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales (GAD's) deberían ofrecer programas de capacitación continua para el personal responsable de la ejecución presupuestaria, y con el conocimiento técnico que adquieran, se logrará una mejor gestión de recursos y ejecución presupuestaria.

En concordancia con lo mencionado, Calle-García & Lucas-Anchundia (2025), en su investigación sobre la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) en la Parroquia Pedro Pablo Gómez, encontraron que una de las principales causas de ineficiencia en el uso de los recursos era la desconexión entre los proyectos planificados y las necesidades reales de la comunidad. A través de entrevistas con los residentes y análisis de documentos, los autores descubrieron que muchos proyectos no se alineaban con las prioridades locales, lo que influía en la efectividad de la ejecución. Basándose en sus hallazgos, Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales (GAD's) deberían adoptar un enfoque más participativo y dinámico en la preparación del presupuesto para alinear mejor los proyectos con las necesidades de la comunidad.

Quiñonez Cercado y Quimis Alvarado (2024), para la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de la parroquia la América, los autores encontraron que la dependencia de recursos externos complicaba el cumplimiento de los objetivos del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD). Según entrevistas y encuestas realizadas a funcionarios y ciudadanos, la falta de autonomía financiera comprometía la capacidad del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) para implementar sus proyectos y alcanzar sus objetivos de desarrollo. Concluyeron que los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales (GAD's) deberían trabajar en generar sus propios ingresos a través de estrategias de recaudación local, lo que permitiría una mayor flexibilidad y eficiencia en la ejecución presupuestaria.

Finalmente, Cando-Cando (2022), En un análisis comparativo y cuantitativo de las operaciones presupuestarias del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) en la Parroquia Licán, se observó que la presupuestación efectiva del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) tiene que ver con la eficiencia de los Gobiernos Autónomos

Descentralizados (GADs) para gestionar los recursos. Aunque la ejecución presupuestaria fue alta y la ejecución presupuestaria fue buena, no hubo una estrategia de asignación de recursos estratégica que fuera seguida por los proyectos. Por lo tanto, los autores sugieren que los (GAD's) deben trabajar para mejorar las operaciones y la administración con el fin de utilizar los recursos de manera más eficiente; los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD's) deberían hacerlo por su cuenta.

2.2. Científico

La presente investigación fundamenta su análisis en dos corrientes teóricas de las ciencias administrativas y financieras contemporáneas: el paradigma de la Nueva Gestión Pública (NGP) y la Teoría del Valor Público.

Desde el enfoque de la Nueva Gestión Pública, la administración de los recursos del Estado abandona la rigidez burocrática tradicional para centrarse en la eficiencia, la eficacia y la orientación a resultados (Pinos-Luzuriaga., 2020). Bajo este paradigma, la correcta ejecución presupuestaria de un Gobierno Autónomo Descentralizado no se evalúa únicamente por el cuadro contable o el cumplimiento formal de la normativa de control. Por el contrario, se mide por la capacidad operativa de la institución para transformar los fondos asignados en desarrollo territorial, minimizando los tiempos de contratación pública para evitar el estancamiento del gasto de inversión.

Además, el estudio se basa en la teoría del valor público, que sostiene que la legitimidad del Gobierno se basa en el impacto de las decisiones financieras del Gobierno En el Sistema Socia (Castillo & Lozano, 2021). El presupuesto es un instrumento clave para la producción de valor en los gobiernos locales. La subejecución del presupuesto y la retención de fondos no son ahorros para el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD), sino una destrucción del valor público en su conjunto: una falla administrativa

estructural que priva a la comunidad de obras planificadas. Este tema de la implementación del presupuesto en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) a nivel parroquial ha sido un tema de investigación reciente y relevante en el contexto ecuatoriano y es útil para entender la eficiencia y efectividad del uso del dinero público. Zavala-González Y Reyes-Pilay (2025) estudiaron la ejecución presupuestaria en relación con el PDOT del GAD de la Parroquia Membrillar, destacando la discrepancia entre el presupuesto ejecutado y los objetivos de desarrollo, lo que revela desafíos en la planificación y control financiero local.

De forma similar, Delgado Buste Et Al. (2024) analizaron la intervención ciudadana y su efecto en la ejecución presupuestaria en el GAD Parroquial Quiroga, evidenciando cómo la participación de la comunidad puede intervenir en la eficiencia y transparencia del gasto público, aun cuando existen limitaciones de recursos y de disponibilidad de información.

En estudios más aplicados, Arellano (2025) exploraron la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial De Izamba. Aunque la ejecución fue aceptable en términos de ingresos y gastos, no ha podido generar sus propios ingresos como se planeó. Esto puede estar afectando negativamente el logro de los objetivos institucionales. La ejecución del presupuesto parroquial está directamente relacionada con los gobiernos locales para lograr los objetivos institucionales para la población y mejorar el gasto público.

2.3. Conceptual

Ejecución Presupuestaria

La ejecución presupuestaria constituye la fase del ciclo presupuestario en la que se materializan los ingresos y gastos previamente aprobados, permitiendo la

operativización de las políticas públicas mediante la utilización efectiva de los recursos financieros. Este proceso comprende el compromiso, devengo, pago de obligaciones y la recaudación de ingresos, bajo el cumplimiento de normas legales, contables y de control vigentes (Ubillus & Amancha, 2024).

La ejecución presupuestaria también se refiere a procesos técnicos para garantizar que los recursos se asignen y utilicen adecuadamente para los objetivos institucionales de planificación. El fondo monetario internacional afirma que la calidad de la ejecución presupuestaria conduce a la disciplina fiscal, la gestión pública y la sostenibilidad de los Gobiernos. (Solórzano, 2022).

Eficiencia

La eficiencia en la gestión pública es la capacidad de utilizar los recursos disponibles para lograr el resultado requerido al menor costo y sin desperdicio. En términos de ejecución presupuestaria, la eficiencia es que los recursos financieros, humanos y materiales se gestionen adecuadamente para maximizar el logro de las acciones institucionales (Yumpo & Alarcón, 2026).

Además, la eficiencia está relacionada con la eficiencia del gasto público, ya que busca obtener lo mejor de los recursos. Según Guevara (2021), la gestión eficiente está relacionada con la calidad de los servicios públicos y la construcción de la confianza pública en las instituciones al aprovechar al máximo los recursos públicos.

Eficacia

La efectividad es el logro de los objetivos y metas que se establecieron en la planificación. Para la ejecución presupuestaria, la efectividad se refiere a la capacidad de la organización para proporcionar el resultado previsto en la implementación adecuada de los programas y proyectos financiados con recursos públicos (Pineda & Sánchez, 2021).

De esta manera, la gestión presupuestaria efectiva se trata de realizar el presupuesto, pero también de que el presupuesto que se gasta y los resultados que se logran. Lerner (2021), explica que la efectividad es clave para medir el desempeño del sector público para medir el logro de los objetivos y la relevancia del gasto.

Calidad del Gasto

Se trata de cuán bien se aplica el gasto público para que los resultados sean sostenibles, justos y no solo estén alineados con las prioridades de desarrollo, y no solo se trata de cuánto dinero se gasta, sino también de cómo se asigna y cómo se gasta (Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2021).

Además, la calidad del gasto se basa en la eficiencia, efectividad, transparencia y equidad, y por lo tanto el enfoque está en maximizar el impacto de la inversión pública en el bienestar de la población. (Álvarez, Mendoza, & Zúñiga, 2022), La calidad del gasto debe promoverse para que el Gobierno pueda aumentar su eficiencia, eliminar desigualdades y hacer un uso responsable de los recursos del Estado.

Planificación y Control Presupuestario

La planificación presupuestaria es la estimación sistemática de ingresos y gastos para un período fiscal objetivo que sea coherente con los objetivos estratégicos institucionales y los planes de desarrollo. Esto lleva a identificar prioridades y recursos en el orden correcto y a objetivos cuantificables para guiar la gestión pública (Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2021). El control presupuestario es el proceso en el que se asegura que la ejecución presupuestaria esté en línea con lo que se planificó y lo que está actualmente en marcha.

Permite identificar inconsistencias entre lo programado y lo que realmente se hace, y esto ayuda a corregirlas dentro de una o dos semanas (Organización para la

Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)., 2021). El control presupuestario es necesario para promover la disciplina fiscal, prevenir el desperdicio de recursos y promover la rendición de cuentas en la gestión pública.

Participación Ciudadana y Transparencia

La participación ciudadana en la gestión presupuestaria se trata de involucrar al público en las decisiones para la asignación y uso de los recursos públicos. Según Rodríguez & Cavazos (2021) señalan que tal forma de pensar es una manera más democrática de hacer las cosas al dar voz a los ciudadanos y lo que se desea, para que el gasto público sea más relevante al final.

La transparencia fiscal es la disponibilidad y accesibilidad de información clara, completa y oportuna sobre la planificación, ejecución y resultados del presupuesto. Además, reduce las asimetrías de información, fomenta la confianza entre las instituciones y el gobierno, y aumenta la supervisión social y gubernamental. (Villoria, 2021).

Gestión Presupuestaria Pública

La gestión del presupuesto público son los procesos técnicos, administrativos y financieros en los cuales se planifica, aprueba, implementa, monitorea y evalúa el presupuesto estatal. En lo que respecta a la planificación y asignación de recursos, esta estrategia ayuda a las instituciones públicas a lograr sus objetivos de manera sostenible (Ubillus & Amancha, 2024). La gestión presupuestaria no solo se trata de controlar el gasto, sino también de infundir confianza pública, responsabilidad fiscal, transparencia y rendición de cuentas.

Presupuesto por Resultados

El presupuesto por resultados es una filosofía de gestión pública que vincula la asignación de recursos con la ejecución e impacto medible. El gasto público es el enfoque de este modelo, y la calidad de vida de la población se centra más en el gasto público, por lo que las decisiones de gasto público se adaptan a las necesidades de la población (Banco Interamericano de Desarrollo, 2020). Según Muñoz (2022), este tipo de presupuesto conducirá a la mejora de la calidad del gasto público para permitir una evaluación continua del desempeño de las instituciones en términos de resultados y no solo de desempeño financiero.

Evaluación del Desempeño Presupuestario

La evaluación del desempeño presupuestario implica el análisis de los resultados e impactos de los recursos que se utilizan para el desarrollo. El resultado determina la capacidad de alcanzar los objetivos y cuán eficientemente se utilizan los recursos públicos (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), 2021). La evaluación del desempeño se basa en indicadores cuantitativos y cualitativos que rastrean los productos, resultados y efectos, lo cual es una forma de mejorar los sistemas de gestión pública.

Disciplina Fiscal

La disciplina fiscal es la adhesión a reglas y límites en las finanzas públicas que conducen a cuentas fiscales sostenibles a largo plazo. Esto significa que la disciplina fiscal implica la gestión del déficit, la deuda, el equilibrio de ingresos y gastos (Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2021). La disciplina fiscal es fundamental para la estabilidad macroeconómica, la credibilidad del gobierno y la gestión responsable del presupuesto.

Rendición De Cuentas

La rendición de cuentas es el proceso mediante el cual las instituciones públicas informan, justifican y responden sobre el uso de los recursos y los resultados obtenidos a los ciudadanos y a los órganos de control. Este mecanismo promueve la transparencia y reduce el riesgo de corrupción (Fernández, 2020). Una buena rendición de cuentas requiere información clara, accesible y verificable, así como mecanismos institucionales para evaluar la gestión pública e imponer sanciones si se produce un incumplimiento.

Control Interno En La Gestión Presupuestaria

Control interno en la gestión presupuestaria. El control interno es un sistema de normas, procedimientos y acciones en una institución, que se desarrolla con el fin de asegurar el uso de los recursos, la fiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes vigentes (Calle, Narváez, & Erazo, 2020). En el ámbito del presupuesto, el control interno previene errores, detecta irregularidades y asegura que el presupuesto se esté implementando de acuerdo con las políticas y leyes institucionales.

Sostenibilidad Del Gasto Público

La sostenibilidad del gasto público se refiere a cuánto está gastando el estado sin comprometer su estabilidad fiscal futura. Esto significa que las decisiones que toma ahora tienen un impacto en el futuro y, por lo tanto, deben considerarse, para que no se creen desequilibrios financieros estructurales (Londoño, Reza, León, & Morales, 2021). El gasto sostenible ayuda a mantener los servicios públicos y las políticas sociales sin crisis fiscales. Los indicadores de gestión presupuestaria son herramientas para medir el desempeño en la ejecución presupuestaria.

Indicadores de Gestión Presupuestaria

Los indicadores se utilizan para evaluar la eficiencia, efectividad, economía y calidad del gasto y así tomar decisiones informadas (Guzmán & Mendoza, 2021). La transparencia y la comparabilidad de los resultados con períodos o instituciones son fomentadas por los indicadores para una mejor administración pública.

2.4. Legal

Según la Asamblea Nacional del Ecuador (2021) La ejecución presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales en el Ecuador se encuentra regulada por un conjunto de normas de distinta jerarquía que garantizan la correcta administración de los recursos públicos bajo principios de legalidad, eficiencia, transparencia y participación ciudadana.

Estas disposiciones normativas se organizan desde la constitución hasta normas técnicas específicas. La Constitución de la República del Ecuador (Ley Suprema) forma la base del Sistema Legal de Ecuador y es el fundamento para los principios de las finanzas públicas y para la gestión de las finanzas públicas.

El artículo 292 define el presupuesto como el instrumento para determinar y gestionar los ingresos y gastos del sector público. El artículo 293 establece que los presupuestos de los gobiernos autónomos descentralizados deben estar alineados con los planes de desarrollo en sus respectivos territorios.

Asimismo, el artículo 227 establece que; la administración pública se rige por principios como eficiencia, eficacia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación y transparencia, los cuales orientan directamente la ejecución presupuestaria.

Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPFP)

Según la Asamblea Nacional del Ecuador (2023), El Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas: Tiene el control total del proceso de planificación, las finanzas públicas y el gobierno. Este organismo regulador establece cómo debe generarse, aprobarse, ejecutarse, monitorearse y evaluarse el presupuesto público. Sobre la ejecución del presupuesto, dice que las entidades públicas deben seguir procedimientos técnicos para utilizar los recursos de manera juiciosa y para monitorear y controlar su operación. También regula el cierre del presupuesto para indicar que al final del año fiscal, no se debe gastar dinero en presupuestos cerrados para mantener la disciplina fiscal y el orden financiero.

Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD)

Según la Asamblea Nacional del Ecuador (2023), el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización establece la organización, competencias y funcionamiento de los Gobiernos Autónomos Descentralizados. En materia referente a lo presupuestario y también dispone que los presupuestos de los GAD's deben formularse de manera participativa y en concordancia con los planes de desarrollo y ordenamiento territorial. Además, determina que el ejercicio fiscal inicia el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre, periodo en el cual debe ejecutarse el presupuesto aprobado. Este código también establece la obligación de rendir cuentas y garantizar mecanismos de control sobre el uso de los recursos públicos.

Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (LOSNCP)

Según la Asamblea Nacional del Ecuador (2023), la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública es una norma fundamental para la ejecución presupuestaria, ya que regula los procedimientos mediante los cuales las entidades

públicas adquieren bienes, servicios y ejecutan obras. Esta Ley impone principios de transparencia, igualdad, competencia, publicidad y eficiencia en los procesos de contratación pública. Su uso tiene el efecto de asegurar que los recursos presupuestarios se utilicen de manera acorde con los procesos legales vigentes y dentro del alcance de la Ley anterior.

La Contratación Pública es el mecanismo principal mediante el cual se realiza el gasto público, por lo que su correcta aplicación afectará la calidad, eficiencia y legalidad de la ejecución presupuestaria en todos los niveles.

Normas Técnicas y Reglamentos del Ministerio de Economía y Finanzas

Según el Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador, (2023), las normas técnicas emitidas por el Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador establecen lineamientos operativos para la gestión presupuestaria, incluyendo la ejecución, seguimiento, evaluación y presentación de información financiera. Esto regulan los aspectos como la clasificación presupuestaria, el registro de operaciones, la elaboración de informes y la transparencia en la gestión de los recursos públicos, de igual manera exigen a las entidades públicas que mantengan información actualizada y accesible, permitiendo el control social y la rendición de cuentas.

2.5. Georreferencial

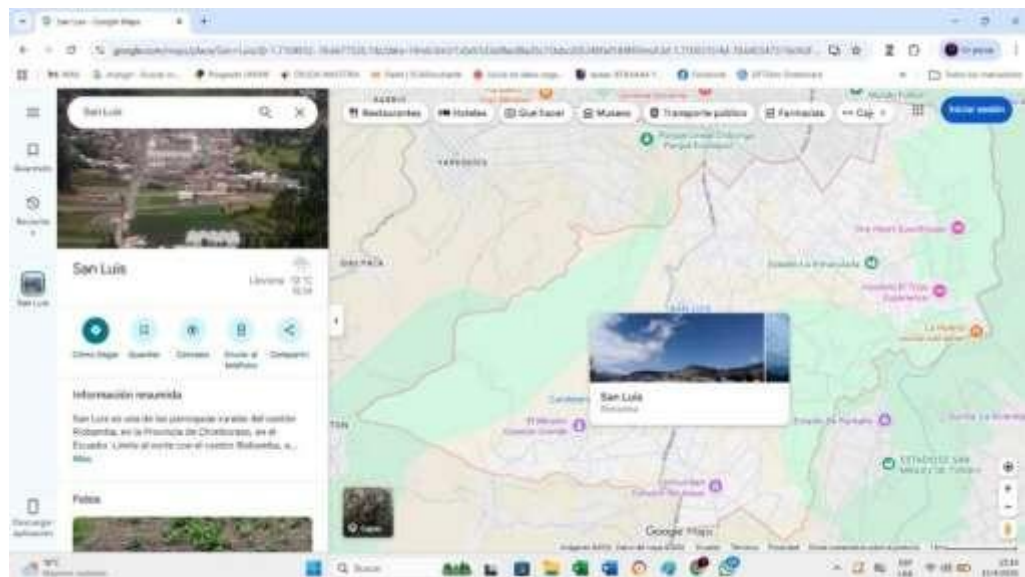
2.5.1 Marco Georreferencial

La georreferenciación es una herramienta técnica que permite integrar información espacial con datos de localización, facilitando ubicación. Este enfoque resulta fundamental en los Gobiernos Autónomos Descentralizados, debido a su responsabilidad en la gestión del desarrollo local (Benavides & Chávez, 2022).

2.5.2 Ubicación Geográfica de San Luis.

El Gobierno Parroquial de San Luis está ubicado en el Cantón Riobamba de la Provincia de Chimborazo. Se encuentra en la región interandina de Ecuador, aproximadamente a -1.6600° de latitud y -78.6400° de longitud. La geografía del territorio y la topografía andina, junto con la distribución de la población, tienen una influencia significativa en la asignación y ejecución del presupuesto, especialmente para carreteras, servicios básicos y desarrollo social.

Gráfico 1 - Gobierno Autónomo Descentralizado San Luis.



Fuente: Google Maps

Importancia de la Georreferenciación en la Gestión Presupuestaria

La Georreferenciación Ayuda A Construir La Gestión Pública Mediante: La Planificación Territorial Eficiente: Permite La Asignación De Recursos De Acuerdo Con Las Necesidades Reales Del Territorio (Paredes & Tapia, 2022).

Monitoreo y control de proyectos: mediante Sistemas de Información Geográfica (SIG), se facilita el seguimiento de obras y proyectos (García et al., 2023).

Priorización de inversiones: identifica zonas con mayores niveles de vulnerabilidad o déficit de servicios.

Este enfoque contribuye a mejorar la eficiencia, transparencia y calidad del gasto público en los Gobiernos Autónomos Descentralizados.

CAPÍTULO III. METODOLOGIA

3.1. Tipo de investigación

La presente investigación es de tipo descriptiva con alcance documental, ya que tiene como finalidad analizar y caracterizar la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial de San Luis durante los períodos 2024-2025.

Según Hernández y Mendoza (2018), La investigación descriptiva tiene como objetivo especificar propiedades, características y perfiles de personas, grupos, comunidades o cualquier otro fenómeno que se someta a análisis, lo cual se ajusta al estudio, ya que examina el comportamiento del presupuesto público sin manipular las variables.

Además, es documental porque se basa en la revisión de fuentes secundarias (informes de ejecución presupuestaria, estados financieros, normativas legales y registros institucionales del GAD). Este tipo de investigación, de acuerdo con Arias (2020), permite analizar información existente para generar conocimiento sistematizado sobre un fenómeno específico.

3.2. Enfoque de investigación

El enfoque de la investigación es cuantitativo con apoyo cualitativo, predominando el enfoque cuantitativo. El enfoque cuantitativo está justificado porque el análisis de la ejecución presupuestaria involucra datos numéricos relacionados con ingresos, gastos, asignaciones presupuestarias y porcentajes de ejecución.

Según Hernández Y Mendoza (2018), el enfoque cuantitativo “utiliza la recopilación de datos para probar hipótesis basadas en la medición numérica y el análisis estadístico”, lo cual es crucial para evaluar el desempeño financiero del GAD Parroquial.

Además, utilizamos un enfoque cualitativo para comprender la gestión administrativa y la eficiencia en la toma de decisiones presupuestarias. Ñaupas et al., (2020) argumentan que los enfoques mixtos permiten una comprensión más precisa de los fenómenos debido a la integración de datos numéricos con el contexto.

3.3. Métodos de investigación

En la presente investigación se emplean los siguientes métodos:

Método analítico: Permite descomponer los datos presupuestarios en sus elementos constitutivos (ingresos, gastos corrientes, inversión pública) para analizarlos individualmente. Como afirma Arias(2020), el método analítico ayuda a entender el fenómeno en partes y luego integrarlas.

Método sintético: Este método permite integrar los resultados del análisis para que el presupuesto sea una imagen global. Hernández y Mendoza (2018), también sostienen que la síntesis es clave para construir conclusiones a partir de la información dispersa.

Método inductivo: Comienza con el análisis de datos específicos de 2024-2025 para obtener conclusiones generales sobre la gestión presupuestaria. Ñaupas et al. (2020) muestran que la inducción permite la creación de generalizaciones a partir de casos particulares observados.

Método deductivo: Utiliza teorías generales de la administración pública y la gestión presupuestaria para interpretar los resultados obtenidos. En Hernández y Mendoza(2018), el enfoque deductivo va de lo general a lo particular para explorar la relación entre teoría y realidad.

Método estadístico: Puede utilizarse para procesar y analizar los datos numéricos de porcentajes, comparaciones o tablas de ejecución presupuestaria. Para Hernández y

Mendoza (2018), las estadísticas son importantes en la investigación cuantitativa porque ayudan a organizar e interpretar los datos numéricos.

3.4. Técnicas e Instrumentos de Investigación

Para desarrollar esta investigación, se utilizan técnicas e instrumentos para producir información confiable y sistemática sobre la ejecución presupuestaria del GAD de la Parroquia San Luis durante 2024-2025.

Como se indica en Hernández y Mendoza (2018), las técnicas de recolección de datos son los procedimientos para obtener información relevante sobre el fenómeno en estudio, y los instrumentos son los medios concretos para registrar esta información.

3.4.1 Técnicas

Observación: La técnica de observación se puede utilizar para analizar el comportamiento de los procesos administrativos y financieros relacionados con la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial.

Según Ñaupas et al. (2020), la observación es el mejor método descriptivo para obtener información sin alterar el comportamiento del fenómeno. En este estudio, la observación se utiliza para evaluar la documentación presupuestaria, los procesos de ejecución del gasto y la gestión de los recursos públicos en la institución

Encuesta: La encuesta es una técnica que permite recopilar información mediante preguntas estructuradas dirigidas a los actores involucrados en la gestión presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis. Según Hernández y Mendoza (2018), esta técnica es ampliamente utilizada en investigaciones cuantitativas porque permite estandarizar la recolección de datos y facilitar su posterior análisis estadístico.

Para efectos del presente estudio, esta técnica se aplica a dos grupos poblacionales complementarios con el fin de triangular la información: en primer lugar, al total de los 7

funcionarios administrativos del GAD, con el objetivo de evaluar internamente los procesos de planificación, el control del gasto y las posibles limitaciones financieras de la institución; y en segundo lugar, a los 15 líderes comunitarios y barriales de la parroquia, con el propósito de contrastar esos datos oficiales con la percepción ciudadana respecto a la transparencia, la utilidad de las obras y el cumplimiento de los plazos constructivos en el territorio.

3.4.2 Instrumentos

Ficha de Observación

La ficha de observación es el instrumento que permite registrar de manera ordenada y sistemática la información obtenida mediante la técnica de observación. De acuerdo con Arias (2020), las fichas de observación facilitan la organización de datos cualitativos y cuantitativos derivados del análisis directo de documentos o procesos.

En la presente investigación, la ficha de observación se utilizará para registrar datos relacionados con la ejecución presupuestaria, como niveles de cumplimiento, asignación de recursos y ejecución del gasto público.

Cuestionario

El cuestionario es el instrumento utilizado para la encuesta y consta de preguntas para obtener información sobre la gestión presupuestaria del GAD Parroquial. Según Hernández Y Mendoza (2018), el cuestionario es uno de los instrumentos más utilizados en la investigación cuantitativa, ya que permite estandarizar la recopilación de datos y facilita el análisis estadístico posterior. Para este estudio, el cuestionario se complementará con preguntas cerradas con escalas de calificación para medir la percepción de los funcionarios en términos de eficiencia, transparencia y ejecución del presupuesto institucional.

3.5. Universo, Población y Muestra

3.5.1 Universo

El universo de estudio está conformado por la totalidad de integrantes incluyendo funcionarios administrativos del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial de San Luis y líderes comunitarios de la parroquia rural de San Luis, Cantón Riobamba, Provincia de Chimborazo, correspondientes a los períodos 2024 y 2025.

3.5.2 Población

Funcionarios administrativos: un total de 7 personas que participan directamente en la planificación, ejecución y control del presupuesto.

Tabla 3 - Miembros del Gobierno Autónomo Descentralizado de San Luis - Riobamba

Nombres y Apellidos	Cargo
Ing. Juan Carlos Morocho	Presidente del GAD
Ing. Maricela Abarca	Vicepresidenta
Ing. Juan Carlos Pérez	Vocal
Sr. Geovanny Salao	Vocal
Srta. Noemi León	Vocal
Econ. Nicolas Urquizo	Técnico
Lic. Danny Barreno	Secretario / Tesorero

Elaborado por: Los Autores

Líderes comunitarios y representantes de organizaciones sociales: 15 personas vinculadas a procesos de participación ciudadana y seguimiento de la gestión parroquial.

Tabla 4 - Líderes Comunitarios

Nº	Nombres y Apellidos	Comunidad
1	Alvaro Chinlli	La Inmaculada
2	Juan Carlos Guadalupe	El Troje
3	Angel Ugsiña	La Libertad
4	Rafael Asqui	El Panecillo
5	Marial Del Carmen Portilla	El Tejar
6	Oscar Salau	La Candelaria
7	Miguel Morocho	Guaslan Grande
8	Francisco Guacho	San Antonio
9	Gonzalo Tuquinga	San Vicente de Tiazo
10	Alfredo Tuquinga	Monjas Tushi
11	Alfredo Yumisaca	Corazon de Jesus
12	Emma Londo	Barrio Durazno Pamba
13	Luis Naula	Barrio Nueva Esperanza
14	Byron Tuquinga	Barrio Rosaspamba
15	Anibal Guaranga	Barrio El Florecer

Elaborado por: Los autores

3.5.3 Muestra

En el presente estudio no se realizará el cálculo de una muestra, debido a que la población identificada es finita y de tamaño reducido, lo que permite su análisis en su totalidad. Como resultado, se llevará a cabo un censo considerando el 100% de los elementos de la población. Esta metodología es más precisa y evita sesgos por exclusión,

y permite el análisis de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis durante 2024-2025.

3.6. Procesamiento de la información

La información para el análisis de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis en 2024-2025 en forma de presupuesto se procesa de manera sistemática con métodos cuantitativos y cualitativos, donde el proceso se organiza en las siguientes etapas:

Organización y sistematización de datos:

La información recopilada de las fuentes primarias y secundarias se clasifica y codifica en matrices de datos utilizando Microsoft Excel. Organizamos la información en función de ingresos, gastos, nivel de ejecución presupuestaria, cumplimiento de proyectos, visión de las diferentes partes involucradas. Esto se hace para asegurar la integridad y trazabilidad de los datos y tenerlos disponibles para su análisis posterior.

Análisis cuantitativo:

Se realiza un análisis financiero y presupuestario utilizando indicadores clave como porcentaje de presupuesto ejecutado, diferencias en presupuesto planificado y ejecutado, eficiencia de recursos y cumplimiento de objetivos institucionales. También se producen tablas, gráficos y series temporales para resaltar tendencias, comportamientos y desviaciones en el período del análisis.

Análisis Cualitativo:

Realizamos un análisis de contenido de la información obtenida de entrevistas, revisiones de documentos y regulaciones actuales. Este análisis nos ayudará a identificar

patrones de limitaciones de planificación, fallos en el control interno, desafíos en la ejecución de proyectos y participación ciudadana en la elaboración del presupuesto.

Integración E Interpretación De Resultados:

Los hallazgos cuantitativos y cualitativos se combinan para proporcionar una imagen completa de la ejecución presupuestaria. A través de esta triangulación, podemos evaluar la eficiencia, efectividad y eficacia del Gobierno Parroquial de San Luis en la gestión de los recursos públicos. Al final, hacemos sugerencias para una mejor planificación, una mejor ejecución presupuestaria y una gestión más abierta y responsable de los recursos públicos.

3.7. Método de comprobación de hipótesis

Debido a que la presente investigación aplica un censo poblacional (abarcando al 100% de la población de estudio), los datos recolectados no constituyen estimaciones muestrales, sino parámetros exactos, lo que descarta el uso de fórmulas de estadística inferencial probabilística. Por consiguiente, para la comprobación de la hipótesis se aplicará el método cuali-cuantitativo de Triangulación de Datos (Chávez., 2021). Este procedimiento consistirá en contrastar empíricamente tres fuentes de información: el análisis documental de las cédulas financieras, la percepción administrativa de los funcionarios y la evaluación social de los líderes comunitarios. La hipótesis será aceptada si existe convergencia directa entre estas tres unidades de análisis.

CAPÍTULO IV. ANÁLISIS. INTERPRETACIÓN Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

4.1. Análisis de encuestas aplicadas a los líderes de la Parroquia de San Luis, ciudad de Riobamba, provincia de Chimborazo

Desde la perspectiva de la gobernanza local, evaluar el uso de los recursos públicos requiere contrastar la gestión institucional con la percepción de los actores sociales, quienes son los beneficiarios directos de la inversión y los veedores del cumplimiento de los objetivos establecidos en la planificación parroquial.

De esta manera, realizamos una encuesta con la comunidad y los líderes vecinales en San Luis para evaluar cómo se siente la comunidad respecto a la asignación de recursos, la importancia de los proyectos, cuán transparente es la gestión financiera y cómo participan los ciudadanos en el ciclo presupuestario. La información obtenida refleja los intereses y expectativas de diferentes sectores, y la comunidad y el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) son el núcleo de la comunidad.

Los resultados son útiles para entender cuánta satisfacción social lograremos como pueblo con dichos recursos, cuál es el impacto real que la gestión presupuestaria está teniendo en el bienestar de las personas, así como los factores comunitarios en el desarrollo local. La información que recopilamos también puede ayudar a detectar debilidades en la planificación institucional que no está alineada con las necesidades de la comunidad y a comprender mejor cómo deberían hacerse en términos de transparencia y la adecuada alineación de las demandas presupuestarias con las necesidades de la comunidad. A continuación, se presentan los resultados, análisis e interpretaciones de cada dimensión evaluada.

Pregunta 1: ¿La ciudadanía participa en la identificación de necesidades prioritarias de la parroquia?

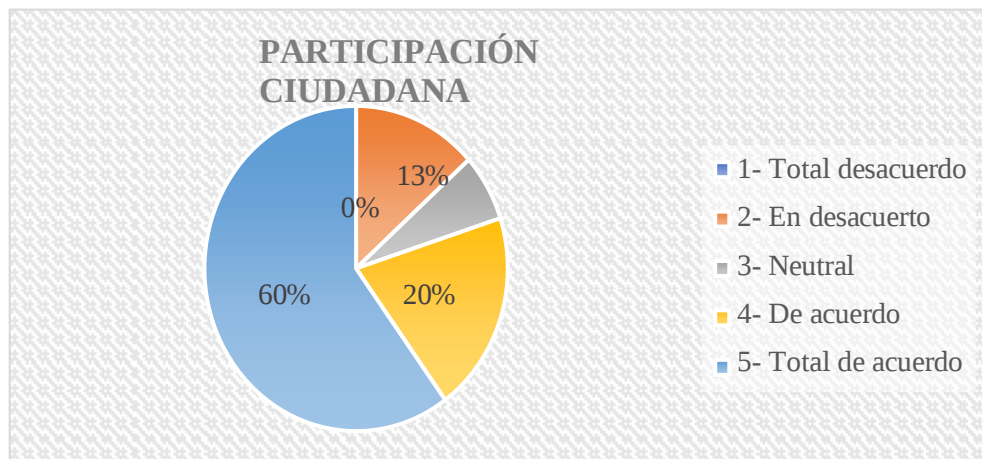
Tabla 5 - Pregunta 1 - Lideres Comunitarios

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	2	13%
3- Neutral	1	7%
4- De acuerdo	3	20%
5- Total de acuerdo	9	60%
Total	15	100%

Fuente: Encuesta realizada a los lideres de las comunidades

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 2 - Pregunta 1 – Lideres Comunitarios



Elaborado por: Los Autores

Análisis:

Con base en la información recopilada, se observa que de los 15 líderes comunitarios consultados, una amplia mayoría percibe de forma favorable la integración de los habitantes en la toma de decisiones. Y 9 de ellos (equivalente al 60% de la muestra) están "totalmente de acuerdo" en que la población participa activamente en la identificación de las demandas del sector. A este grupo mayoritario, el 20% (3 encuestados) estuvo de acuerdo con ellos. Un porcentaje menor (13% (2 líderes) no

estuvo de acuerdo y el 7% (1 persona) eligió la neutralidad. Nadie en el grupo seleccionó la opción de 'total desacuerdo'.

Interpretación:

Las cifras reflejan una dinámica de gobernanza local y diagnóstico territorial predominantemente inclusiva. El hecho de que el 80% de las respuestas conjuntas se inclinen hacia la validación de la premisa, indica que en la jurisdicción se han logrado consolidar espacios efectivos donde la gente opina y aporta sobre las carencias más urgentes de sus respectivos barrios o comunidades.

Este alto nivel de participación social es clave durante las etapas de planificación y es un indicador importante que respalda la correcta ejecución presupuestaria del parroquial, ya que legitima la priorización de proyectos y asegura que los recursos públicos se dirijan donde realmente se necesitan. Pero hay una minoría disidente (13%) y es necesario fortalecer las asambleas o los canales de participación institucional.

Esto subraya la necesidad de mejorar los mecanismos de participación para incluir las voces de aquellos grupos o áreas geográficas que aún están excluidos de los procesos de desarrollo territorial.

Pregunta 2: ¿El GAD promueve espacios de participación comunitaria para la planificación del presupuesto?

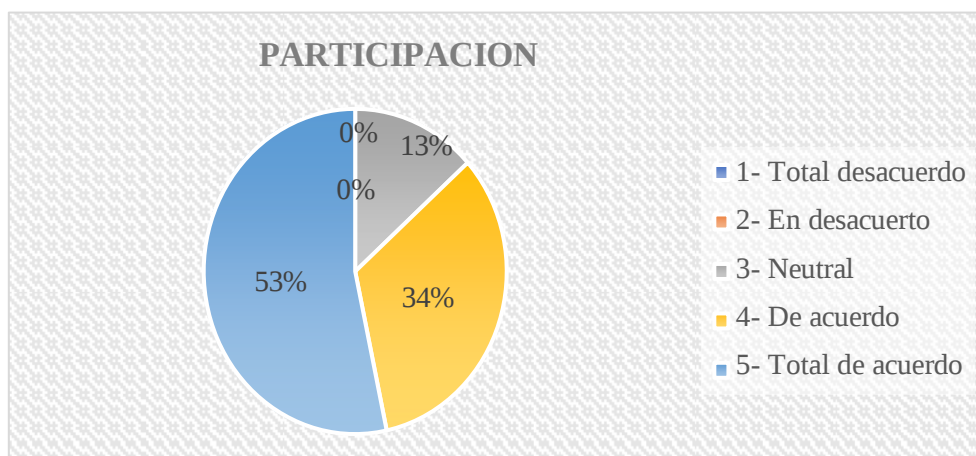
Tabla 6 - Pregunta 2 - Lideres Comunitarios

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	0	0%
3- Neutral	2	13%
4- De acuerdo	5	34%
5- Total de acuerdo	8	53%
Total	15	100%

Fuente: Encuesta realizada a los lideres de las comunidades

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 3- Pregunta 2 - Lideres Comunitarios



Elaborado por: Los Autores

Análisis:

Los datos obtenidos en este apartado revelan una tendencia altamente favorable respecto a las acciones del gobierno local. Al discutir con 15 representantes de la comunidad si la institución crea escenarios de diálogo para estructurar el presupuesto, más de la mitad de la muestra (53% de 8 personas) estuvo totalmente de acuerdo. Después de esta línea de aprobación, 5 personas (34%) dijeron que estaban de acuerdo. La posición

de rechazo fue cero, 0% tanto en el desacuerdo como en el desacuerdo total. Únicamente 2 de los encuestados (13%) prefirieron mantener una postura "neutral" frente a la premisa planteada.

Interpretación:

Las cifras expuestas confirman que la administración parroquial está cumpliendo de manera efectiva con los mandatos de inclusión ciudadana exigidos para la formulación del presupuesto participativo. Que un consolidado del 87% de los dirigentes avale la apertura de estos canales de deliberación pública, demuestra que el GAD no solo planifica a puerta cerrada, sino que ha establecido mecanismos reales para que las comunidades incidan en el destino de los recursos económicos.

Necesitamos tal práctica para hacer que la gestión gubernamental sea transparente. Al involucrar a los ciudadanos en el proceso de planificación, el presupuesto posterior estará alineado con las obras y proyectos que los propios líderes han identificado como importantes. Aunque la ausencia de evaluaciones negativas es buena para el trabajo de las autoridades locales, hay un segmento minoritario neutral, y es por eso que se cuestiona la calidad de estas asambleas. Esto sugiere que, si bien los espacios de reunión existen y se convocan, la entidad podría requerir ajustes metodológicos para dinamizar el diálogo, asegurando que absolutamente todos los actores barriales sientan que su participación tiene un peso vinculante en las finanzas del sector.

Pregunta 3: ¿Las opiniones de la comunidad son consideradas en la ejecución de proyectos parroquiales?

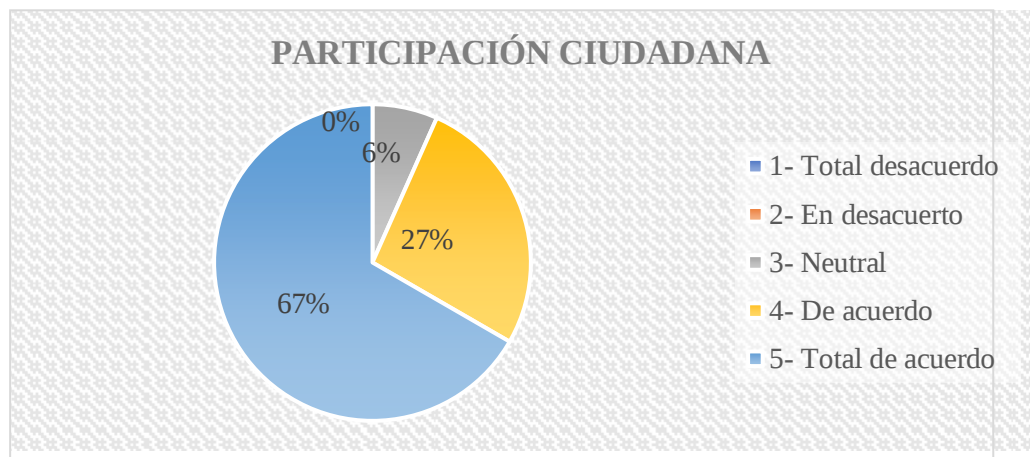
Tabla 7 - Pregunta 3 - Lideres Comunitarios

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	0	0%
3- Neutral	1	7%
4- De acuerdo	4	27%
5- Total de acuerdo	10	67%
Total	15	100%

Fuente: Encuesta realizada a los líderes de las comunidades

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 4 - Pregunta 3 - Lideres Comunitarios



Elaborado por: Los Autores

Análisis:

A partir de la información recabada, se evidencia una aceptación casi unánime por parte de los 15 líderes consultados. Una gran mayoría de 10 personas (67%) dijeron que están totalmente de acuerdo con que se consideren las evaluaciones ciudadanas durante la ejecución de las obras. Otras 4 personas (27%) están de acuerdo y no hay calificaciones negativas (0%) y solo el 1% son neutrales.

Interpretación:

Los datos muestran que la administración parroquial es muy receptiva en su gestión. Es evidente en esa calificación de aprobación del 94% que el gobierno local no realiza intervenciones unilateralmente y es el gobierno local el que coordina sus acciones con las necesidades de la gente. Esta dinámica participativa es la base de la eficiencia presupuestaria porque significa que los recursos estatales se destinan a proyectos que son socialmente relevantes y están en línea con las necesidades de la sociedad en la que se encuentra el territorio.

Pregunta 4: ¿El GAD informa de manera clara y periódica sobre el uso del presupuesto?

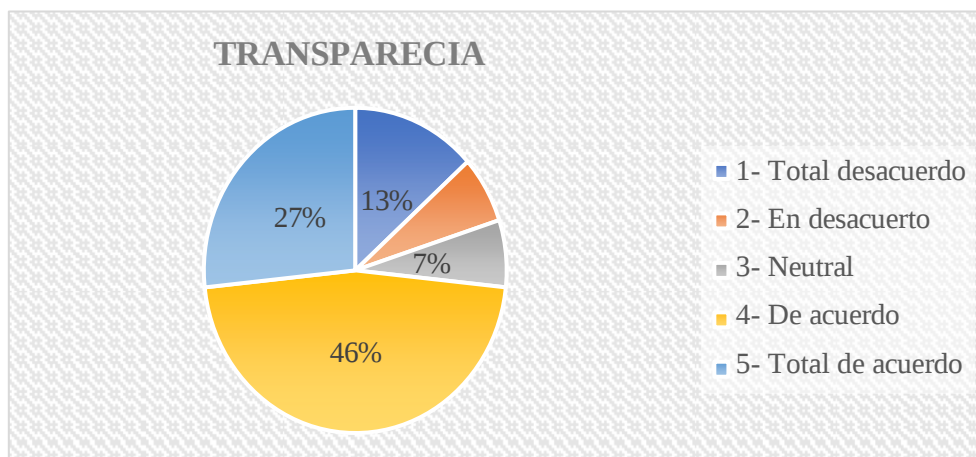
Tabla 8 - Pregunta 4 - Lideres Comunitarios

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	2	13%
2- En desacuerdo	1	7%
3- Neutral	1	7%
4- De acuerdo	7	47%
5- Total de acuerdo	4	27%
Total	15	100%

Fuente: Encuesta realizada a los líderes de las comunidades

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 5 - Pregunta 4 - Lideres Comunitarios



13

Elaborado por: Los Autores

Análisis:

Basándose en los datos arrojados por la tabla sobre la claridad y periodicidad de los informes institucionales, se observa una inclinación mayoritariamente positiva, aunque con ciertos matices de inconformidad. De los 15 líderes comunitarios discutidos, la mayoría están en el grupo de 'acuerdo', con 7 del grupo que constituyen el 47% de la muestra. El consenso es reforzado por 4 miembros (27%) que dicen que están

absolutamente de acuerdo. En el otro extremo de la escala, 2 encuestados (13%) dijeron que estaban "totalmente en desacuerdo" con la premisa y 1 (7%) dijo que estaba "en desacuerdo". Completando el esquema de respuestas, tan solo un participante (7%) decidió acogerse a una postura "neutral".

Interpretación:

Las estadísticas obtenidas revelan que la administración del GAD mantiene, en términos generales, un nivel aceptable de transparencia comunicacional durante su ciclo de ejecución presupuestaria. Al contar con un 74% de respaldo consolidado, se deduce que la institución sí efectúa procesos de rendición de cuentas y que una parte significativa de la dirigencia local logra acceder a la información sobre cómo y dónde se están invirtiendo los fondos de la parroquia.

La presencia de un 20% de opiniones desfavorables, sin embargo, y el voto neutral, indican una brecha en la transmisión de datos oficiales. Esta minoría sugiere que los estados financieros son deficientes en algunos sectores porque los informes están redactados en un lenguaje técnico que los hace difíciles de leer, o porque los canales de información no están igualmente distribuidos en todo el territorio. En consecuencia, el escenario exige que la entidad optimice sus estrategias de socialización, adaptando la información contable hacia formatos más didácticos que aseguren una comprensión universal y fortalezcan el legítimo derecho al control social.

Pregunta 5: ¿La población tiene acceso a información sobre las obras y proyectos ejecutados?

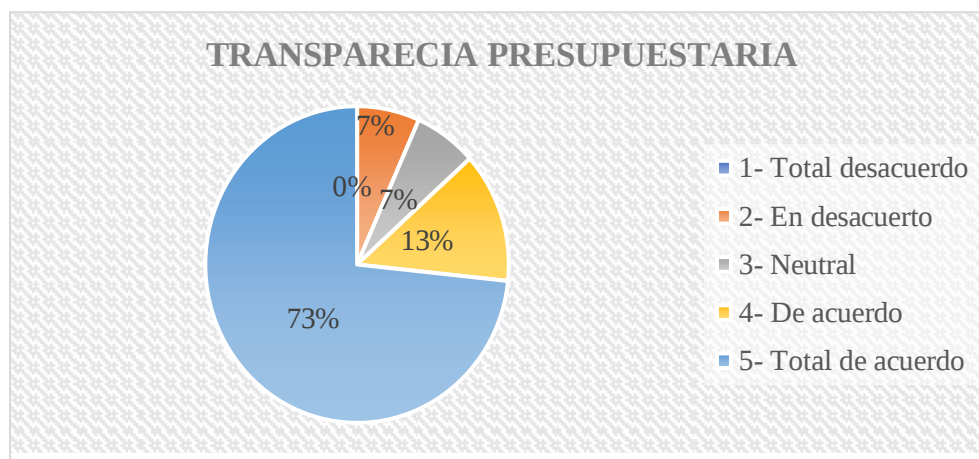
Tabla 9 - Pregunta 5 - Lideres Comunitarios

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	1	7%
3- Neutral	1	7%
4- De acuerdo	2	13%
5- Total de acuerdo	11	73%
Total	15	100%

Fuente: Encuesta realizada a los lideres de las comunidades

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 6 - Pregunta 5 - Lideres Comunitarios



Elaborado por: Los Autores

Análisis:

Al procesar los datos expuestos en la tabla sobre la disponibilidad de la información referente a las obras y proyectos ejecutados, se identifica una marcada tendencia hacia la aprobación ciudadana. De los 15 líderes territoriales en la encuesta, 11 (73%) estaban completamente de acuerdo con el acceso libre a estos registros institucionales. Este sentimiento también está corroborado por 2 respuestas más (13%) que "están de acuerdo". Los niveles de desacuerdo y duda son pequeños: solo 1 (7%) dijo que no estaba de acuerdo y otro (7%) dijo que era neutral. Es imperativo señalar, para el

rigor estadístico, la ausencia total de selecciones (0%) en la casilla correspondiente a "total desacuerdo".

Interpretación:

La contundencia de estas cifras evidencia un escenario administrativo caracterizado por un flujo de información abierto una vez que las intervenciones físicas se han materializado en el territorio. Que un consolidado del 86% de los encuestados valide la accesibilidad de los expedientes, representa un hallazgo determinante al evaluar la ejecución presupuestaria del GAD parroquial rural de San Luis, ya que demuestra en la práctica un cumplimiento efectivo de los principios de transparencia que rigen al sector público ecuatoriano.

Esta facilidad de consulta fomenta la confianza institucional y otorga las herramientas necesarias para que la población ejerza un control social riguroso, permitiéndoles contrastar empíricamente que los montos económicos asignados guarden coherencia con la calidad y magnitud de las obras entregadas. No obstante, aquel pequeño segmento que denota desconocimiento o reparos (14% agrupado) no debe ser desestimado. Su existencia constituye una alerta técnica que sugiere que las estrategias de comunicación post-ejecución requieren una actualización constante, asegurando así que las evidencias de la gestión financiera y operativa alcancen sin excepciones a todos los sectores de la jurisdicción.

Pregunta 6: ¿Existe rendición de cuentas sobre la utilización de los recursos públicos?

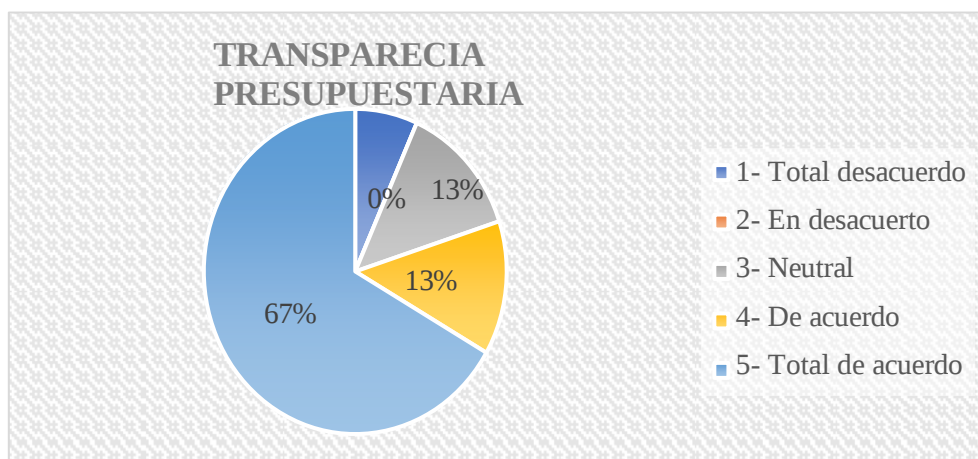
Tabla 10 - Pregunta 6 - Lideres Comunitarios

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	1	7%
2- En desacuerdo	0	0%
3- Neutral	2	13%
4- De acuerdo	2	13%
5- Total de acuerdo	10	67%
Total	15	100%

Fuente: Encuesta realizada a los líderes de las comunidades

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 7 - Pregunta 6 - Lideres Comunitarios



Elaborado por: Los Autores

Análisis:

En relación a la evaluación sobre la existencia de procesos formales para justificar el uso de los fondos estatales, los resultados tabulados proyectan un nivel de aceptación mayoritario por parte de la dirigencia consultada. De la muestra de 15 individuos, hubo 10 personas (67%) de acuerdo con la obligación institucional. El otro 13% (2 encuestados) eligió la opción "de acuerdo". En un nivel intermedio, el 13% (2 líderes) se mantuvo "neutral". En el punto extremo de desacuerdo, solo 1 persona (7%) dijo "total desacuerdo" sobre la idea, y nadie (0%) dijo que estaba en desacuerdo.

Interpretación:

Las evidencias cuantitativas ratifican que, a nivel general, los mecanismos de transparencia fiscal están operativos y logran ser percibidos por los actores territoriales. Que el 80% de las posturas consolidadas corrobore la práctica de la rendición de cuentas, constituye un indicador de gestión sumamente favorable que respalda la legitimidad del análisis de la ejecución presupuestaria del GAD parroquial rural de San Luis. Desde una perspectiva de control contable y auditoría gubernamental, exponer públicamente la utilización de los recursos no representa únicamente el acatamiento de una normativa vigente, sino que se erige como el pilar fundamental que valida la correcta distribución de las partidas asignadas a cada proyecto.

Es necesario investigar el 20% de la muestra en la que no hay unanimidad entre la duda y el rechazo total. Este desacuerdo indica que hay posibles fallos o limitaciones en las estrategias de divulgación o métodos de enseñanza en las asambleas informativas. Para construir un modelo de gobernanza verdaderamente integral, la administración parroquial tendría que rediseñar su formato de informe de gastos para hacerlo más accesible, de modo que la inversión pública pueda ser auditada por todos los ciudadanos.

Pregunta 7: ¿ Las obras ejecutadas cumplen adecuadamente con las necesidades de la comunidad?

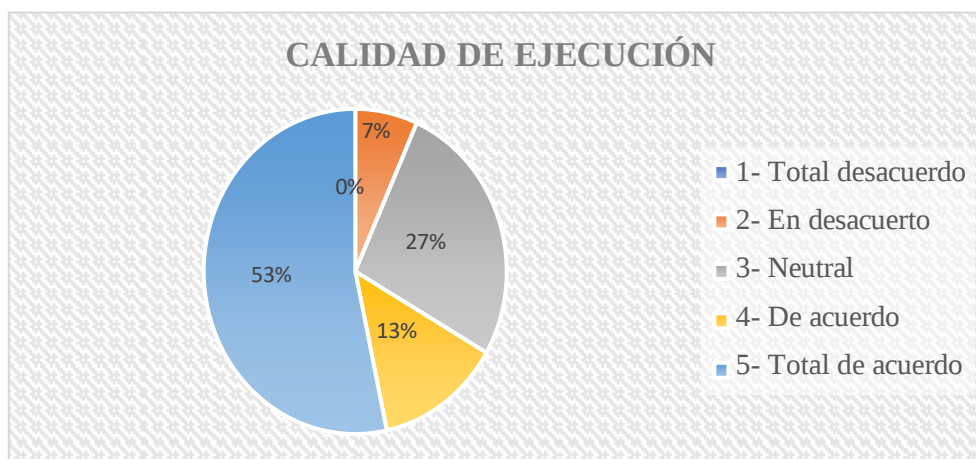
Tabla 11- Pregunta 7 - Lideres Comunitarios

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	1	7%
3- Neutral	4	27%
4- De acuerdo	2	13%
5- Total de acuerdo	8	53%
Total	15	100%

Fuente: Encuesta realizada a los líderes de las comunidades

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 8 - Pregunta 7 - Lideres Comunitarios



Elaborado por: Los Autores

Análisis:

En cuanto a la pertinencia de las obras frente a las necesidades locales, las cifras reflejan una aprobación mayoritaria. De los 15 líderes que se acercaron a nosotros, el 66% de los encuestados están positivamente vinculados a la infraestructura entregada (53% totalmente de acuerdo y 13% de acuerdo). Sin embargo, un gran 27% de los encuestados (4 personas) son neutrales. Las posiciones de rechazo son pocas, solo el 7% (1 persona) está en desacuerdo y el 0% dice que está totalmente en desacuerdo.

Interpretación:

Aunque la tendencia general apoya el efecto de los proyectos, la alta proporción de neutralidad es un hallazgo importante para la implementación presupuestaria del GAD parroquial rural de San Luis. Este pequeño margen de indecisión ciudadana sugiere que algunos de los líderes no ven los beneficios de las obras en sus áreas residenciales. Por lo tanto, el gobierno local es capaz de realizar la inversión, pero vemos que necesita estar más enfocada en el área del gasto público para servir mejor a los diferentes sectores de la parroquia y desarrollar el territorio.

Pregunta 8: ¿Los proyectos ejecutados generan beneficios para la población?

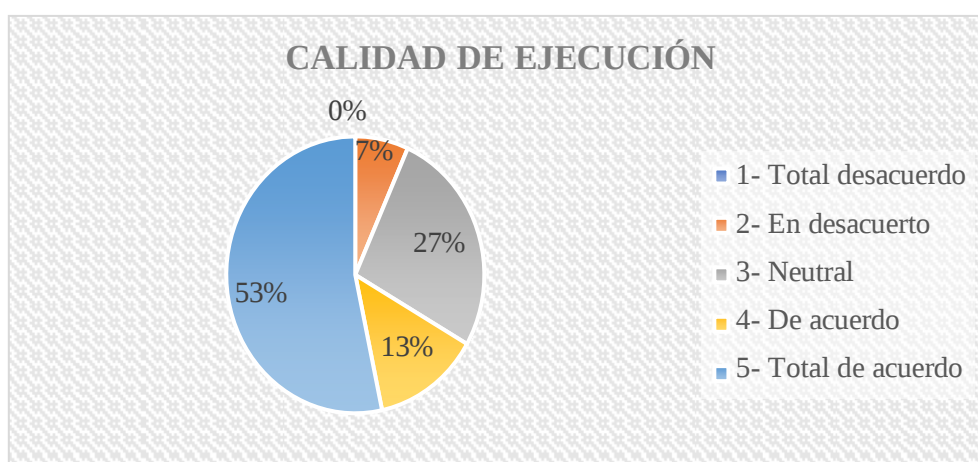
Tabla 12 - Pregunta 8 - Lideres Comunitarios

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	1	7%
3- Neutral	4	27%
4- De acuerdo	2	13%
5- Total de acuerdo	8	53%
Total	15	100%

Fuente: Encuesta realizada a los lideres de las comunidades

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 9 - Pregunta 8 - Lideres Comunitarios



Elaborado por: Los Autores

Análisis:

Al evaluar si las obras generan un beneficio real para la población, los resultados obtenidos de los 15 dirigentes muestran una inclinación favorable. El 66% de la muestra cree en una utilidad social (53% totalmente de acuerdo, 13% de acuerdo). Como se discutió en la sección anterior, un significativo 27% (4 personas) permanece neutral. El nivel de insatisfacción es mínimo: 7% (1 persona) está en desacuerdo, y 0% totalmente en desacuerdo.

Interpretación:

Los resultados de estos datos muestran que la mayoría de las intervenciones financiadas por el gobierno local se traducen en mejoras reales en la calidad de vida de los habitantes. En cuanto a la ejecución presupuestaria en el GAD de la Parroquia San Luis, este nivel de validación social es un respaldo válido de la correcta asignación de fondos. Sin embargo, el 27% de estado neutral de los proyectos no parece permear todas las áreas geográficas, lo que requerirá una planificación financiera y operativa más inclusiva en el futuro.

Pregunta 9: ¿ Las obras y proyectos se ejecutan dentro del tiempo previsto?

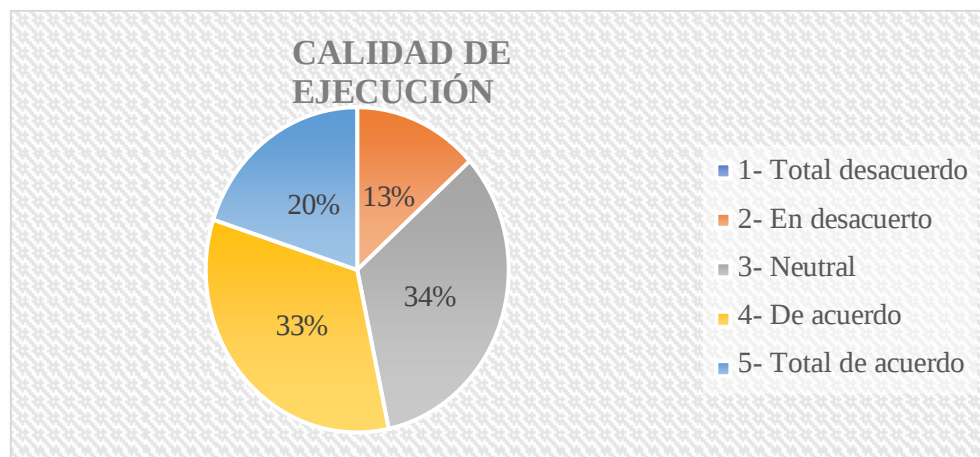
Tabla 13 - Pregunta 9 - Lideres Comunitarios

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	2	13%
3- Neutral	5	33%
4- De acuerdo	5	33%
5- Total de acuerdo	3	20%
Total	15	100%

Fuente: Encuesta realizada a los lideres de las comunidades

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 10 - Pregunta 9 - Lideres Comunitarios



Elaborado por: Los Autores

Análisis:

Respecto al cumplimiento de los plazos constructivos, las respuestas de los 15 dirigentes muestran una evidente dispersión. Hay un 53% a favor de la gestión temporal (33% está de acuerdo y 20% está muy de acuerdo), pero el 33% (5 personas) son neutrales. La tasa de insatisfacción también aumenta en comparación con los elementos anteriores, con un 13% (2 personas) que dicen "en desacuerdo" también.

Interpretación:

El factor cronológico es uno de los puntos más vulnerables de la gestión evaluada. Que el 46% de los representantes territoriales expresen dudas o rechazo directo es una señal de advertencia sobre la efectividad del GAD de la Parroquia San Luis. Esto indica que los proyectos pueden retrasarse debido a la burocracia o dificultades logísticas en cuanto a la entrega final. Para la entidad, esta percepción pública fragmentada tiene un impacto negativo en la realidad de su ejecución presupuestaria y, por lo tanto, la gestión necesita fortalecer su supervisión y cerrar contratos en la fecha especificada.

Pregunta 10: ¿El GAD utiliza adecuadamente los recursos económicos asignados?

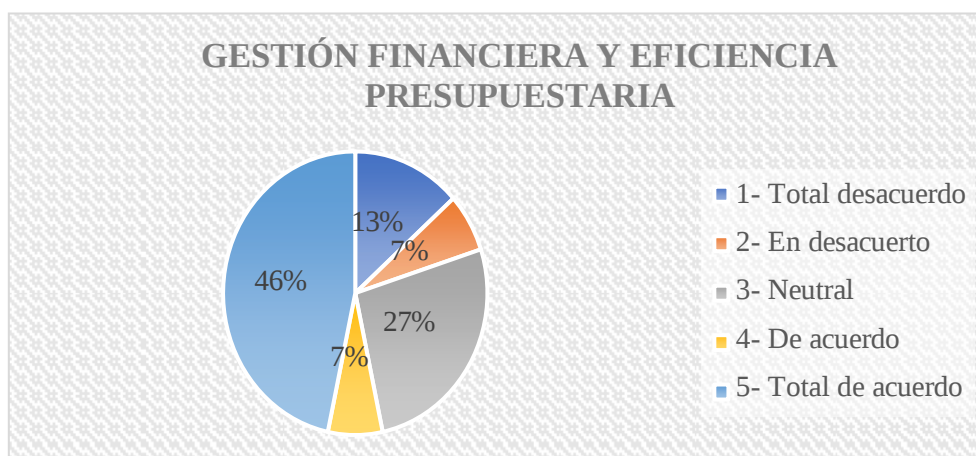
Tabla 14- Pregunta 10 - Lideres Comunitarios

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	2	13%
2- En desacuerdo	1	7%
3- Neutral	4	27%
4- De acuerdo	1	7%
5- Total de acuerdo	7	47%
Total	15	100%

Fuente: Encuesta realizada a los líderes de las comunidades

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 11 - Pregunta 10 - Lideres Comunitarios



Elaborado por: Los Autores

Análisis:

Al examinar la percepción sobre el manejo de los fondos institucionales, los datos revelan posturas algo fragmentadas. . De los 15 líderes, el 54% está a favor de la gestión económica (47% totalmente de acuerdo y 7% de acuerdo), pero solo el 27% (4 personas) preferiría adoptar una posición neutral. Por otro lado, las calificaciones desfavorables

ascienden al 20%, con 2 (13%) de ellos calificando como "total desacuerdo" y 1 (7%) como "en desacuerdo".

Interpretación:

Las estadísticas indican que la legitimidad de las actividades financieras no es un consenso en la comunidad. La mayoría de las personas apoyan la gestión del dinero público, pero el 47% del grupo es neutral y el rechazo directo de esto es una advertencia al evaluar la ejecución del presupuesto. La incertidumbre ciudadana sugiere que podría haber algunas debilidades en la socialización de los estados financieros o en la visibilidad de la inversión. Para abordar esto, la organización necesita hacer que sus procedimientos de gasto sean mucho más transparentes para el público, proporcionando evidencia técnica para demostrar que cada partida se realiza según la eficiencia territorial.

.

Pregunta 11: ¿ Las obras y proyectos planificados se ejecutan conforme al presupuesto aprobado?

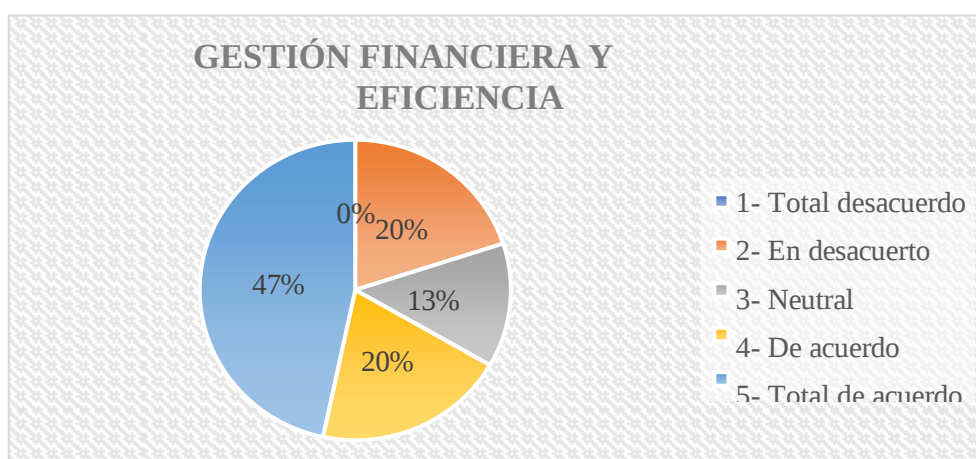
Tabla 15 - Pregunta 11 - Lideres Comunitarios

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	3	20%
3- Neutral	2	13%
4- De acuerdo	3	20%
5- Total de acuerdo	7	47%
Total	15	100%

Fuente: Encuesta realizada a los lideres de las comunidades

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 12 - Pregunta 11 - Lideres Comunitarios



Elaborado por: Los Autores

Análisis:

En relación a la fidelidad con la que se respetan las asignaciones financieras iniciales, los datos indican que un 67% de los 15 dirigentes avala la congruencia del gasto (desglosado en un 47% "totalmente de acuerdo" y 20% "de acuerdo"). En contraste con este grupo, el 20% (3 personas) declara claramente "en desacuerdo", y el 13% (2

personas) dice "neutral". En la escala más baja, no se reportaron calificaciones (0%) para la opción de "total desacuerdo".

Interpretación:

Aunque la percepción general es de adhesión a la planificación económica, el hecho de que un tercio de la muestra (33%) esté dividido entre la incredulidad y el rechazo directo es un hallazgo importante para el análisis contable gubernamental. Esta cuota de desconfianza sugiere que los habitantes advierten ciertas discrepancias o modificaciones no justificadas entre el costo anunciado de las obras y su ejecución real. Semejante escenario evidencia la urgencia de socializar técnica y oportunamente cualquier reajuste de partidas que sufran los proyectos constructivos, con el fin de blindar la transparencia y justificar debidamente las variaciones ante el escrutinio público.

Pregunta 12: ¿ La gestión presupuestaria del GAD contribuye al desarrollo de la parroquia?

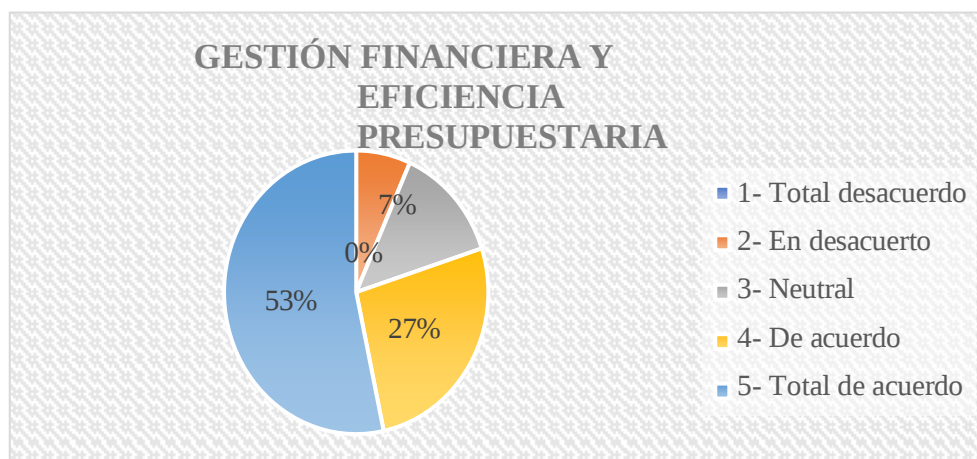
Tabla 16 - Pregunta 12 - Lideres Comunitarios

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	1	7%
3- Neutral	2	13%
4- De acuerdo	4	27%
5- Total de acuerdo	8	53%
Total	15	100%

Fuente: Encuesta realizada a los líderes de las comunidades

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 13 - Pregunta 12 - Lideres Comunitarios



Elaborado por: Los Autores

Análisis:

Los resultados evidencian una percepción sólidamente favorable respecto al impacto del manejo financiero. El 80% de los 15 líderes territoriales apoyan esta contribución al progreso local (53% "totalmente de acuerdo" y 27% "de acuerdo"). El escepticismo se reduce a una minoría: 13% (2 personas) en una posición "neutral" y 7% (1 individuo) en "desacuerdo".

Interpretación:

Este nivel de aceptación pública significa que la estrategia de inversión que se está realizando se traduce en un desarrollo real para la comunidad. La garantía de que la ejecución presupuestaria es efectiva en dinamizar el entorno es un indicador clave del desempeño del GAD en la parroquia de San Luis. Pero el 20% de disenso o indecisión sigue siendo un indicador social que no debemos descartar, ya que significa que la distribución de recursos sigue siendo un problema y necesita ser corregido en el futuro para llevar proyectos a las áreas menos favorecidas.

4.1.1 Discusión de resultados aplicados a los líderes comunitarios de la Parroquia de San Luis, Cantón de Riobamba y Provincia de Chimborazo

El análisis multidimensional de los datos revela una marcada dicotomía en el ciclo administrativo del GAD parroquial rural de San Luis. Por un lado, la organización es capaz de integrar la participación ciudadana y mantener la transparencia presupuestaria, con un promedio de aprobación del 80% que legitima tanto la fase de diagnóstico territorial como el acceso a la información institucional. No obstante, al evaluar la calidad de ejecución y la eficiencia financiera propiamente dicha, el escenario expone vulnerabilidades operativas insoslayables. Aunque la infraestructura entregada supone un beneficio innegable para el desarrollo local, existe una excepción crítica “que oscila entre el 33% y el 46% de los líderes consultados” frente al cumplimiento de los plazos constructivos y la fidelidad del gasto respecto a las partidas originalmente aprobadas. Esta fragmentación de criterios evidencia que el verdadero desafío de la administración ya no radica en la socialización previa de sus proyectos, sino en optimizar la trazabilidad contable y erradicar los cuellos de botella logísticos que retrasan las obras, garantizando así que el manejo de la inversión pública sea eficiente, puntual y plenamente auditable por la comunidad.

4.2. Análisis de encuestas aplicadas a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis, Ciudad de Riobamba, Provincia de Chimborazo

La ejecución presupuestaria permite evaluar el uso de los recursos públicos y el cumplimiento de los objetivos institucionales establecidos en la planificación. Su análisis ayuda a identificar los resultados, las limitaciones actuales y las áreas donde se necesitan mejoras para mejorar la gestión institucional.

Para este propósito, se realizó una encuesta entre los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis para entender su planificación presupuestaria, eficiencia presupuestaria, gestión financiera, monitoreo y control, limitaciones administrativas, participación ciudadana y mejora institucional. La información se basa en la experiencia y el juicio del personal involucrado en los procesos administrativos y financieros de la entidad.

Los resultados pueden utilizarse para evaluar el cumplimiento de los procesos presupuestarios, la asignación de recursos y todos los demás elementos de la gestión institucional. También pueden ayudar a identificar aspectos que contribuyen a construir la administración financiera y cumplir con los objetivos de desarrollo parroquial. A continuación, se presentan los resultados, análisis e interpretaciones de cada dimensión evaluada.

Pregunta 1: ¿El presupuesto institucional se elabora en función de los objetivos establecidos en el POA?

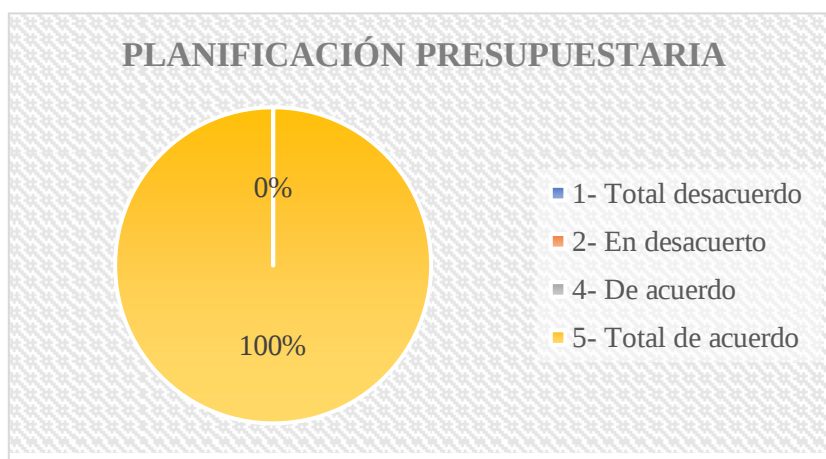
Tabla 17 - Pregunta 1 - Funcionarios del GAD San Luis

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	0	0%
4- De acuerdo	0	0%
5- Total de acuerdo	7	100%
Total	7	100%

Fuente: Encuesta realizada a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 14 - Pregunta 1 - Funcionarios del GAD San Luis



Elaborado por: Los Autores

Análisis

Al evaluar las respuestas del personal interno, los datos tabulados arrojan una uniformidad estadística absoluta. La totalidad de los 7 funcionarios que conforman la muestra (equivalentes al 100%) indicó estar "totalmente de acuerdo" al afirmar que las proformas financieras se estructuran en estricta sujeción a las metas del Plan Operativo Anual (POA). Consecuentemente, los niveles de desacuerdo o posturas intermedias registran una nula incidencia (0%) dentro de la medición.

Interpretación

Semejante consenso interno representa un indicador de gestión sumamente robusto desde la óptica del control gubernamental. El acuerdo unánime entre los servidores sobre la planificación estratégica y la asignación de recursos indica que desde el principio hasta el final la organización cumple con las regulaciones vigentes en el sector público. Tal proceso administrativo indica que la entidad se ha asegurado de que no haya lugar para la improvisación en el diseño de su presupuesto y que cada partida presupuestaria se implementó en función de los objetivos operativos aprobados por la organización.

Pregunta 2: ¿El presupuesto institucional responde a las necesidades prioritarias de la parroquia?

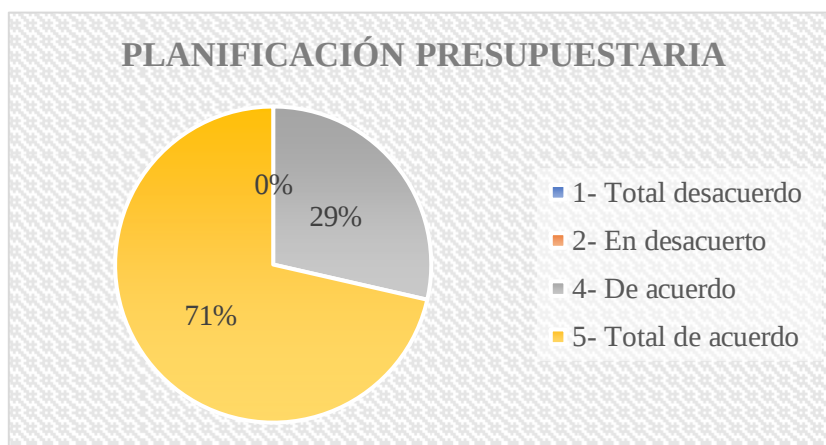
Tabla 18 - Pregunta 2 - Funcionarios del GAD San Luis

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	0	0%
4- De acuerdo	2	29%
5- Total de acuerdo	5	71%
Total	7	100%

Fuente: Encuesta realizada a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 15 - Pregunta 2 - Funcionarios del GAD San Luis



Elaborado por: Los Autores

Análisis

Al contrastar la pertinencia de las asignaciones económicas frente a las demandas territoriales, las métricas reflejan una aceptación categórica dentro de la plantilla institucional. Una mayoría de 5 servidores (71% de la muestra) dijeron que estaban "totalmente de acuerdo" con esta afirmación. Los otros 2 funcionarios (29%) estaban en el grupo de "de acuerdo". Como resultado de este acuerdo, no se registra ninguna evaluación negativa ni opción intermedia (0%).

Interpretación:

De esta manera, esta unanimidad de apoyo desde el ámbito administrativo es un signo de la fuerte coordinación entre la proforma y las pruebas sociales previas. Desde un punto de vista técnico, el hecho de que todo el personal operativo esté unánime en la dirección del gasto es una señal positiva para la eficiencia gubernamental. Tal consenso interno nos permite determinar que la asignación no sigue criterios discrecionales, sino que está dirigida a las necesidades más urgentes de la parroquia.

Pregunta 3: ¿El nivel de ejecución presupuestaria del GAD durante los períodos 2024–2025 es adecuado?

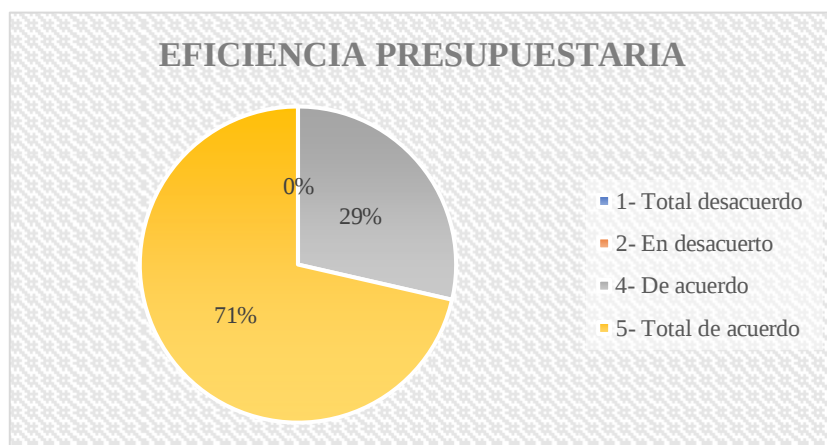
Tabla 19 - Pregunta 3 - Funcionarios del GAD San Luis

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	0	0%
4- De acuerdo	2	29%
5- Total de acuerdo	5	71%
Total	7	100%

Fuente: Encuesta realizada a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 16 - Pregunta 3 - Funcionarios del GAD San Luis



Elaborado por: Los Autores

Análisis

En lo concerniente a la idoneidad de la ejecución financiera durante el periodo 2024-2025, la tabulación de datos expone una validación plena por parte de la plantilla. En los 7 servidores que componen nuestro universo de estudio, el 71% (5 personas) dice "totalmente de acuerdo" al evaluar este indicador estadístico. Esta tendencia se consolida completamente con los 2 funcionarios restantes (29%) que eligieron "de acuerdo" con todo el espectro de rechazo o duda (0%).

Interpretación:

Este consenso total indica un entorno administrativo interno de un alto grado de fluidez en los compromisos fiscales. Desde el punto de vista del control gubernamental y la auditoría, el hecho de que el operador del sistema esté de acuerdo con los porcentajes de avance es bueno para ver cómo se mantiene el proceso de devengo. Esta cohesión de valores en realidad minimiza el riesgo de subejecución presupuestaria hasta el punto en que la organización está en posición de convertir las asignaciones contables en acción viva para la jurisdicción muy pronto.

Pregunta 4: ¿ La subejecución presupuestaria se relaciona con limitaciones administrativas y financieras?

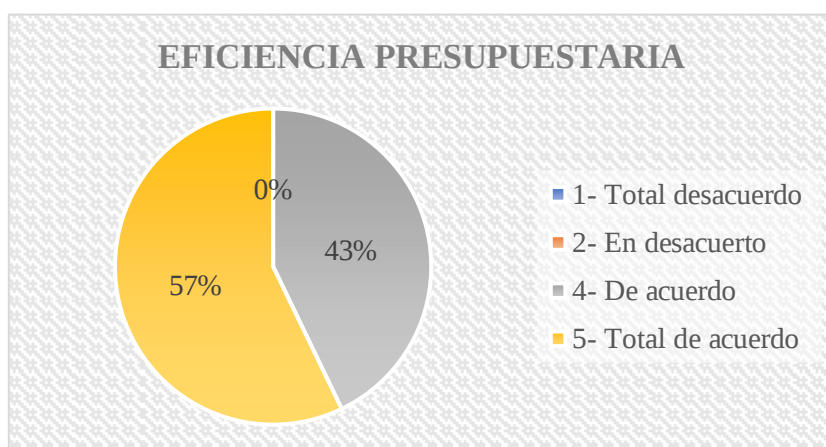
Tabla 20 - Pregunta 4 - Funcionarios del GAD San Luis

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	0	0%
4- De acuerdo	3	43%
5- Total de acuerdo	4	57%
Total	7	100%

Fuente: Encuesta realizada a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 17 - Pregunta 4 - Funcionarios del GAD San Luis



Elaborado por: Los Autores

Análisis

Al examinar las causales estructurales que propician el represamiento del gasto estatal, la medición evidencia una postura monolítica en el seno de la plantilla. Sobre el universo de 7 servidores adscritos a la entidad, un bloque mayoritario del 57% (4 personas) validó la premisa desde la alternativa "totalmente de acuerdo", reconociendo el nexo directo entre la subejecución presupuestaria y las limitaciones de orden administrativo-financiero. Esta evaluación técnica cuenta con el apoyo total del 43% restante (3 encuestados) que están de acuerdo. Así que las tasas de disidencia o escepticismo son del 0%.

Interpretación

En el marco de la evaluación a la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis durante el período 2024-2025, este consenso interno adquiere una relevancia mayúscula. Abordado desde la óptica del control contable y la auditoría gubernamental, comprobar que los propios operadores del sistema identifican a las trabas institucionales como el génesis del problema, constituye un acto de profunda autocrítica organizativa. Este hallazgo absuelve a los factores externos de responsabilidad al demostrar la incapacidad de la administración para obtener completamente sus asignaciones a través de cuellos de botella burocráticos, procesos de contratación engorrosos o deficiencias en la gestión de liquidez; factores críticos que necesitan una reingeniería urgente de procedimientos para dinamizar el ciclo de inversión pública.

Pregunta 5: ¿ La recaudación presupuestaria permite cumplir las metas financieras institucionales?

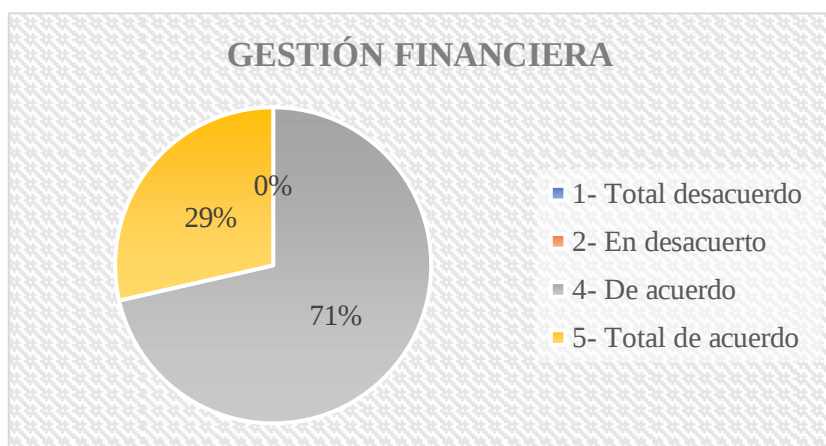
Tabla 21 - Pregunta 5 - Funcionarios del GAD San Luis

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	0	0%
4- De acuerdo	5	71%
5- Total de acuerdo	2	29%
Total	7	100%

Fuente: Encuesta realizada a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 18 - Pregunta 5 - Funcionarios del GAD San Luis



Elaborado por: Los Autores

Análisis

Al revisar la información sobre si los ingresos recaudados son suficientes para alcanzar las metas de la institución, se nota un respaldo total por parte del personal. De los 7 trabajadores que participaron, una clara mayoría de 5 personas (lo que equivale al 71%) eligió la opción "de acuerdo". Este ambiente positivo se completa con los 2 funcionarios restantes (29%), quienes señalaron estar "totalmente de acuerdo" con la pregunta. Por lo tanto, no hubo respuestas negativas ni posturas intermedias, registrando un cero por ciento (0%) en las opciones de rechazo.

Interpretación

Estos números demuestran que el GAD Parroquial de San Luis tiene una buena capacidad para asegurar los fondos que necesita durante el periodo 2024-2025. Que todo el equipo interno confirme que la recaudación es la adecuada, nos indica que la institución goza de estabilidad económica. En palabras sencillas, el dinero que logra ingresar a las cuentas de la junta parroquial sí alcanza para cubrir los planes y compromisos que se propusieron a inicios de año. Este es un punto muy a favor de la gestión, ya que facilita el trabajo diario de los empleados, evita retrasos por falta de pago y garantiza que los recursos estén disponibles cuando llegue el momento de hacer las obras para la comunidad.

Pregunta 6: ¿ Los gastos ejecutados corresponden al presupuesto aprobado?

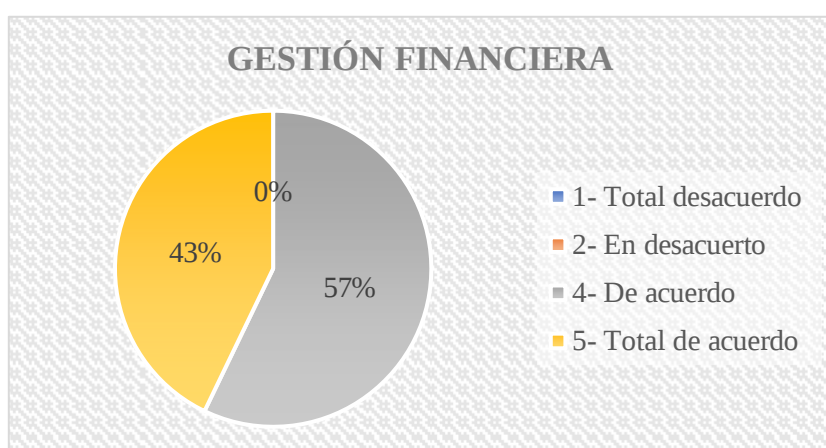
Tabla 22 - Pregunta 6 - Funcionarios del GAD San Luis

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	0	0%
4- De acuerdo	4	57%
5- Total de acuerdo	3	43%
Total	7	100%

Fuente: Encuesta realizada a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 19 - Pregunta 6 - Funcionarios del GAD San Luis



Elaborado por: Los Autores

Análisis

Al examinar la correspondencia entre los pagos efectuados y las asignaciones previamente autorizadas, la medición revela una aceptación íntegra por parte del equipo interno. De los 7 servidores probados en este estudio, la mayoría de los 4 servidores (57%) dijeron que "están de acuerdo". Los 3 funcionarios restantes (43%) estaban "totalmente de acuerdo" con la idea. De esta manera, la opción de rechazo, desacuerdo o neutralidad fue completamente nula (0%).

Interpretación:

Como resultado, este consenso técnico asegura que el Gobierno Parroquial de San Luis tiene una gestión organizada y controlada de sus finanzas. El hecho de que todo el personal confirme que los desembolsos reales coinciden con el plan original es una gran señal de disciplina financiera. En otras palabras, este es el caso de que el gobierno sigue lo que está aprobado en papel y no destina dinero a gastos no planificados. Esta consistencia contable es un requisito previo para futuras auditorías y para gestionar los fondos públicos con total transparencia.

Pregunta 7: ¿ El GAD aplica mecanismos de seguimiento y control durante la ejecución presupuestaria?

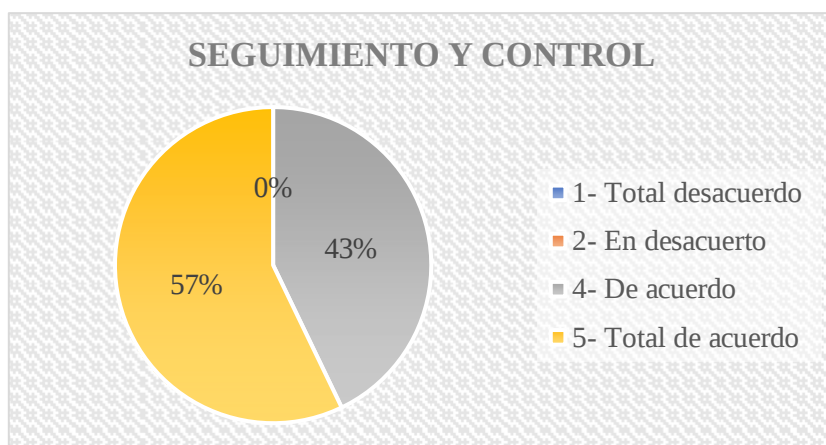
Tabla 23 - Pregunta 7 - Funcionarios del GAD San Luis

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	0	0%
4- De acuerdo	3	43%
5- Total de acuerdo	4	57%
Total	7	100%

Fuente: Encuesta realizada a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 20 - Pregunta 7 - Funcionarios del GAD San Luis



Elaborado por: Los Autores

Análisis

Al evaluar la implementación de filtros de supervisión durante el ciclo de gasto, la medición estadística arroja una ratificación unánime por parte de la plantilla interna. Sobre el universo de 7 servidores consultados, un segmento mayoritario del 57% (4 personas) validó esta premisa seleccionando la alternativa "total de acuerdo". Dicha postura se ve secundada de manera íntegra por el 43% restante (3 funcionarios), quienes prefirieron acogerse a la opción "de acuerdo". Consecuentemente, los índices

correspondientes a cualquier nivel de disidencia o desconocimiento registraron una nulidad absoluta (0%).

Interpretación

En el contexto de la gestión administrativa institucional correspondiente al período 2024-2025, este consenso resulta un indicador técnico sumamente auspicioso. Como resultado del riguroso régimen contable de la auditoría gubernamental, significa que los operadores de la entidad son conscientes de los mecanismos de monitoreo continuo y no gastan sus recursos de manera "no programada". Esto muestra que el Gobierno Parroquial de San Luis no solo paga por el orden de los pagos, sino que tiene los recursos que deben ser rastreados hasta el destino de cada partida presupuestaria. Este es un mecanismo de defensa que es crítico y debe ser protegido contra una mala contabilidad y asegura que el tesoro se mantenga en orden en caso de futuros exámenes de control estatal.

Pregunta 8: ¿ Las limitaciones técnicas y administrativas afectan la ejecución presupuestaria institucional?

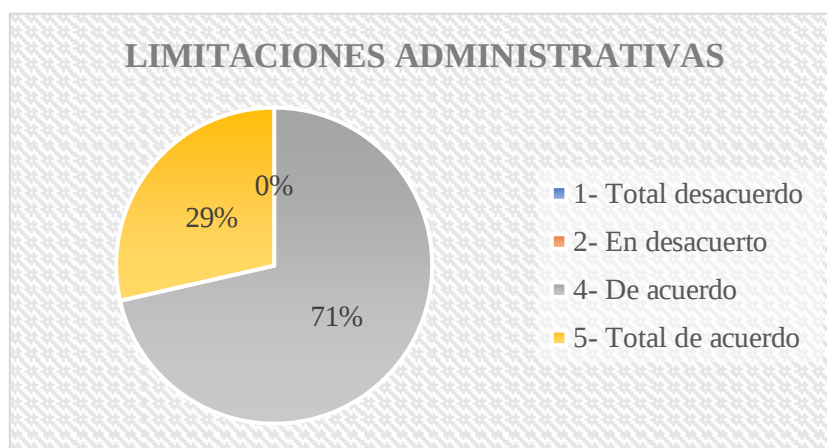
Tabla 24 - Pregunta 8 - Funcionarios del GAD San Luis

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	0	0%
4- De acuerdo	5	71%
5- Total de acuerdo	2	29%
Total	7	100%

Fuente: Encuesta realizada a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 21 - Pregunta 8 - Funcionarios del GAD San Luis



Elaborado por: Los Autores

Análisis

Al indagar si las carencias técnicas y administrativas repercuten en el avance del presupuesto, las cifras revelan un consenso absoluto dentro de la plantilla. Hay 5 servidores que están "de acuerdo" de los 7 servidores (71%). Solo 2 funcionarios (29%) están "totalmente de acuerdo". Por lo tanto, no se observó rechazo ni duda (0%).

Interpretación:

Interpretación. Este hallazgo es increíblemente útil para entender la realidad del GAD de la Parroquia San Luis. Que todo el equipo reconozca las brechas internas que

obstaculizan la inversión pública es una reflexión muy honesta de autocrítica institucional. Esto quiere decir que, a nivel práctico, este consenso muestra que los fondos no se están entregando debido a la falta de fondos, sino más bien a procesos burocráticos engorrosos, falta de personal especializado o falta de herramientas informáticas. Reconocer estas debilidades es el primer paso para remediarlas y la organización necesita simplificar el trabajo diario de su personal y capacitarlos mejor para que el dinero no se quede estancado en las cuentas.

Pregunta 9: ¿ El GAD promueve la participación ciudadana en la planificación y seguimiento del presupuesto parroquial?

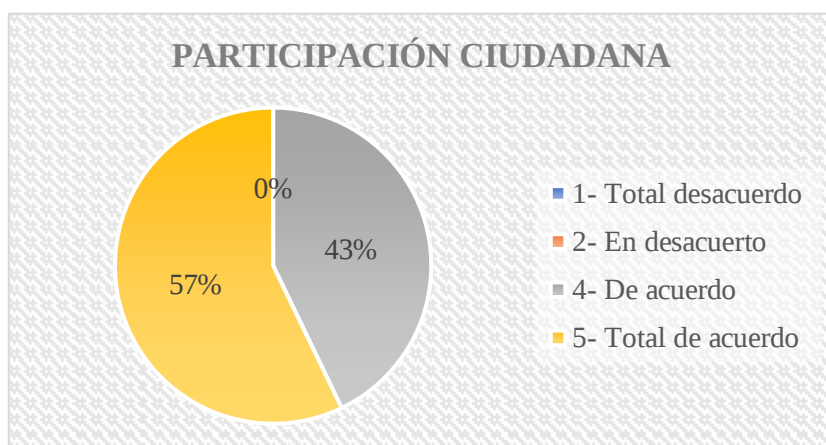
Tabla 25 - Pregunta 9 - Funcionarios del GAD San Luis

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	0	0%
4- De acuerdo	3	43%
5- Total de acuerdo	4	57%
Total	7	100%

Fuente: Encuesta realizada a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 22 - Pregunta 9 - Funcionarios del GAD San Luis



Elaborado por: Los Autores

Análisis

Al someter a escrutinio la percepción interna sobre el fomento de la intervención social en las fases de planificación y seguimiento financiero, los datos reflejan una ratificación unánime. Del universo de 7 servidores públicos evaluados, el bloque mayoritario correspondiente a 4 individuos (57%) se inclinó por la alternativa "total de acuerdo". Esta tendencia positiva está respaldada por el otro 43% de la muestra (3 funcionarios) que dijeron estar 'de acuerdo' con la premisa propuesta. Como consecuencia

natural de esta convergencia, el rechazo, la duda y el desacuerdo no aparecieron en las estadísticas en absoluto (0%).

Interpretación

Este consenso indica que la organización considera que sus propios canales de diálogo son completamente funcionales y efectivos. Desde la rigurosidad de la administración pública, el hecho de que la administración fomente la participación comunitaria en la preparación y seguimiento de proformas es un ejemplo de transparencia gubernamental. En el GAD Parroquial de San Luis, el gobierno abierto ha reemplazado los esquemas cerrados. Permitir que la población supervise la distribución de fondos no solo cumple con un mandato regulatorio, sino que también mitiga en gran medida el riesgo de gastos discrecionales, lo que permite al gobierno ejecutar el presupuesto y generar confianza pública en el aparato estatal.

Pregunta 10: ¿Es necesaria la implementación de acciones de mejora para fortalecer la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial?

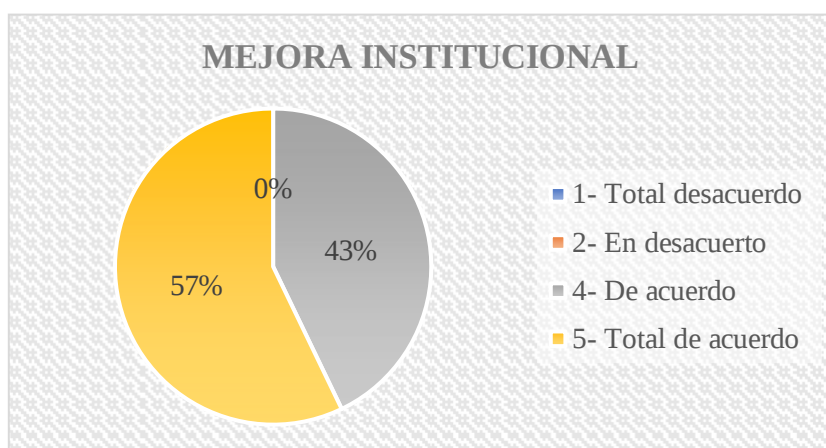
Tabla 26 - Pregunta 10 - Funcionarios del GAD San Luis

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
1- Total desacuerdo	0	0%
2- En desacuerdo	0	0%
4- De acuerdo	3	43%
5- Total de acuerdo	4	57%
Total	7	100%

Fuente: Encuesta realizada a los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis

Elaborado por: Los Autores

Gráfico 23 - Pregunta 10 - Funcionarios del GAD San Luis



Elaborado por: Los Autores

Análisis

Al someter a consulta la pertinencia de articular planes de acción para optimizar el desempeño institucional, la medición expone una convergencia absoluta en el seno de la plantilla. Sobre la muestra total de 7 servidores, un bloque dominante de 4 individuos (57%) validó esta urgencia marcando la alternativa de "total de acuerdo". Esta apreciación técnica se ve respaldada íntegramente por los 3 funcionarios restantes (43%), quienes se acogieron a la opción "de acuerdo", dejando los índices de rechazo o neutralidad con una representatividad estadística nula (0%).

Interpretación

Semejante consenso devela una destacable madurez organizacional dentro del GAD Parroquial de San Luis. Desde la perspectiva de la auditoría gubernamental, el hecho de que toda la operación sepa que necesita tomar medidas correctivas es una señal de que tienen conciencia de sus propias debilidades sistémicas (por ejemplo, cuellos de botella administrativos en cifras pasadas). Tal autocrítica es buena para la gestión pública territorial porque significa que el personal está a la altura de las habilidades técnicas necesarias para realizar la reingeniería de procedimientos y, por lo tanto, la capacitación e implementación de directrices de mejora continua que conducirán a procesos de gasto estatal más eficientes y ágiles.

4.2.1 Discusión de resultados aplicados a los funcionarios del GAD de la Parroquia de San Luis, Cantón de Riobamba, Provincia de Chimborazo.

La evaluación de las respuestas emitidas por los funcionarios del GAD Parroquial de San Luis revela un panorama interno caracterizado por una alta coherencia durante las fases de planificación, pero que tropieza con barreras al momento de operar. De manera unánime, el equipo de trabajo confirma que existe una alineación perfecta entre el Plan Operativo Anual (POA), las necesidades reales de la población y la proforma que finalmente se aprueba. Este consenso generalizado certifica que la entidad arranca su ciclo financiero con mucho orden; es decir, los ingresos que logran recaudar no se desvían hacia proyectos improvisados, sino que respaldan fielmente las metas trazadas para el período 2024-2025 y fomentan, además, la vigilancia ciudadana sobre esos fondos.

Sin embargo, al profundizar en el día a día de la gestión pública, los datos destapan una realidad institucional sumamente reveladora. Resulta llamativo que, a pesar de contar con el dinero suficiente y de respetar la planificación original, la totalidad de la plantilla reconozca de frente que las deficiencias técnicas y los trámites burocráticos actúan como

un freno directo para la inversión. Esta sinceridad por parte de los servidores funciona como una radiografía muy clara del problema central: el represamiento del presupuesto no ocurre por falta de voluntad política ni por ausencia de recursos en las cuentas de la junta parroquial, sino debido a procesos internos lentos, una posible sobrecarga laboral o la falta de herramientas tecnológicas que permitan ejecutar los pagos y las contrataciones con la agilidad que el sector rural demanda.

Con esto en mente, el resultado más sorprendente de este estudio es un profundo sentido de autocrítica del personal. Que un 100% completo de los encuestados sienta la necesidad de tomar medidas para mejorar la organización en el futuro muestra la necesidad de cambiar la forma de trabajar. Los hallazgos sugieren que el GAD de San Luis ya ha dominado buenas habilidades de planificación y ahora se enfrenta al hecho de que su burocracia necesita modernizarse. Simplificar los procedimientos administrativos y fortalecer las capacidades de sus trabajadores será el único camino viable para evitar que los recursos económicos se queden estancados en el papel y se transformen, en los tiempos previstos, en obras tangibles para la comunidad.

4.3. Análisis de la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de San Luis durante el ejercicio fiscal 2024.

Con el fin de evaluar la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis durante el ejercicio fiscal 2024, se realizó una observación documental de los estados presupuestarios institucionales. Este análisis permitió determinar el cumplimiento de los ingresos, gastos, financiamiento e inversión, la eficiencia de los recursos públicos y los resultados al final del año fiscal. A continuación, se presentan los resultados del análisis documental sobre la ejecución del presupuesto y los aspectos financieros y

presupuestarios que condujeron a la gestión institucional durante el período de evaluación.

4.3.1 FICHA DE OBSERVACIÓN DOCUMENTAL N° 01

ENCABEZADO METODOLÓGICO E INFORMATIVO

- **Institución de Educación Superior:** Universidad Estatal de Bolívar.
- **Facultad:** Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática .
- **Carrera:** Contabilidad y Auditoría .
- **Modalidad de Graduación:** Trabajo de Integración Curricular.
- **Tema de Investigación:** Ejecución Presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis, Ciudad de Riobamba, Provincia de Chimborazo en los Períodos 2024-2025.
- **Objetivo del Instrumento:** Recopilar, registrar y analizar de forma sistemática los datos cuantitativos y cualitativos de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis para determinar el nivel de eficiencia en el manejo de los fondos públicos durante el año fiscal 2024.
- **Técnica de Investigación:** Observación Documental.
- **Instrumento:** Matriz de Registro Presupuestario (Ficha de Observación).
- **Unidad de Análisis / Fuente:** Estado de Ejecución Presupuestaria al 31 de Diciembre del 2024 extraído del archivo oficial *“EJECUCION_PRESUPUESTARIA 2024.PDF”*.
- **Datos de la Entidad Observada:**
 - **Nombre:** Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de San Luis.
 - **Ubicación:** Chimborazo - Riobamba - San Luis (Frente al Parque Central).
 - **RUC:** 0660819820001 | **Unidad Ejecutora:** 69980208.

- **Autoridades Responsables:** Ing. Juan Carlos Morocho Quisnancela
(Presidente) y Lcdo. Danny Fernando Barreno Albán (Secretario Tesorero).
- **Investigador / Presentado por:** Darwin Israel Aucancela Pinta y Steven Alexander Toaso Tuquerres.
- **Fecha de visita al GAD:** 20/05/2026.
- **Fecha de Aplicación:** 01/06/2026.

4.3.2 MATRIZ DE REGISTRO Y OBSERVACIÓN PRESUPUESTARIA (AÑO 2024)

Tabla 27 - Matriz de registro y observación presupuestaria – año 2024

Código / Grupo	Componente Presupuestario	Presupuesto Codificado (USD)	Valor Devengado (USD)	Diferencia / Saldo (USD)	% Ejecución	Observación y Análisis de la Gestión
-	INGRESOS CORRIENTES	98,489.75	98,489.75	0.00	100.00%	Cumplimiento Total: Los ingresos operativos ordinarios planificados para la gestión del GAD se recaudaron y percibieron de manera íntegra.
13	Tasas y Contribuciones	12,000.00	12,000.00	0.00	100.00%	Recaudación de autogestión local cumplida con exactitud matemática según la meta proyectada.
17	Rentas de Inversiones y Multas	1,869.58	1,869.58	0.00	100.00%	Captación total de rendimientos financieros y penalizaciones administrativas menores.
18	Transferencias y Donaciones Corrientes	83,886.68	83,886.68	0.00	100.00%	Representa el principal sostén de los ingresos corrientes (85.1%). Evidencia centralización de recursos corrientes asignados por ley.

19	Otros Ingresos	733.49	733.49	0.00	100.00%	Valores no clasificados previamente que ingresaron de forma completa a las arcas institucionales.
-	GASTOS CORRIENTES	84,387.30	83,114.63	1,272.67	98.49%	Gasto Operativo Eficiente: Ejecución casi total del presupuesto administrativo de funcionamiento, generando un mínimo ahorro de gestión.
51	Gastos en Personal	68,665.46	68,665.46	0.00	100.00%	Representa el 82.6% de los egresos operativos. La partida se devengó en su totalidad para el pago de la nómina de planta del GAD.
53	Bienes y Servicios de Consumo	3,871.13	3,399.97	471.16	87.83%	Registra un remanente menor sin gastar en suministros ordinarios y servicios públicos institucionales.
57	Otros Gastos Corrientes	211.69	211.69	0.00	100.00%	Liquidación absoluta de obligaciones corrientes complementarias contempladas en el período.
58	Transferencias y Donaciones Corrientes	11,639.02	10,837.51	801.51	93.11%	Asignaciones corrientes a terceros que no alcanzaron a consolidarse por completo antes del cierre fiscal.

-	SUPERÁVIT O DÉFICIT CORRIENTE	14,102.45	15,375.12	-1,272.67	109.02%	Se generó una capacidad de ahorro real superior a la programada debido al margen no utilizado en compras operativas y transferencias.
-	INGRESOS DE CAPITAL	502,766.25	502,766.25	0.00	100.00%	Financiamiento centralizado para fines de inversión recibido de manera íntegra, otorgando liquidez teórica para la ejecución de proyectos en 2024.
28	Transf. y Donaciones de Capital e Inversión	502,766.25	502,766.25	0.00	100.00%	Recursos de capital gubernamentales e interinstitucionales asignados al territorio transferidos sin contratiempos.
-	GASTOS DE INVERSIÓN	698,357.21	570,369.83	127,987.38	81.67%	Inadecuada Capacidad de Ejecución: El GAD dejó un saldo pendiente de arrastre de \$127,987.38, limitando el beneficio social directo.
71	Gastos en Personal para Inversión	231,745.20	231,745.20	0.00	100.00%	Desembolso total programado para remuneraciones del personal técnico y operativo encargado de los proyectos de desarrollo.

73	Bienes y Servicios para Inversión	407,714.38	284,023.62	123,690.76	69.66%	Nudo Crítico Crónico: Menos del 70% ejecutado. Significa el mayor freno de la inversión pública (\$123 mil retenidos en contratos u órdenes no liquidadas).
75	Obras Públicas	56,967.73	52,671.11	4,296.62	92.46%	Infraestructura física y civil parroquial con un porcentaje de avance óptimo, pero arrastrando saldos impagos o planillas inconclusas.
77	Otros Gastos de Inversión	45.40	45.40	0.00	100.00%	Rubro marginal de inversión ejecutado en su totalidad conforme a los requerimientos previstos.
78	Transferencias para Inversión Sector Público	1,884.50	1,884.50	0.00	100.00%	Co-financiamientos o transferencias de capital a entidades públicas consolidadas al 100%.
-	GASTOS DE CAPITAL	7,280.00	7,280.00	0.00	100.00%	Gestión de adquisiciones estructurales de activos de largo plazo óptima, completada de acuerdo a las metas del año.
84	Bienes de Larga Duración	7,280.00	7,280.00	0.00	100.00%	Compra de equipamiento e instrumental institucional para uso del GAD formalizado en su totalidad.

-	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	226,151.01	168,144.73	58,006.28	74.35%	Presupuesto condicionado a saldos previos; se generó una parálisis parcial de recursos debido al manejo de caja inicial.
37	Saldo Disponible	58,006.28	0.00	58,006.28	0.00%	Falta de Incorporación Real: Fondos líquidos remanentes de años anteriores presupuestados que registran \$0.00 devengados, inflando de forma estática la cédula.
38	Cuentas Pendientes por Cobrar	168,144.73	168,144.73	0.00	100.00%	Alta efectividad institucional en la recuperación contable y cobro de valores de arrastre previos.
-	APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	37,382.50	37,382.50	0.00	100.00%	Cancelación oportuna y completa de las obligaciones financieras inmediatas adquiridas por el organismo parroquial.
97	Pasivo Circulante	37,382.50	37,382.50	0.00	100.00%	Pago total de deudas de corto plazo pendientes de ejercicios pasados, saneando las cuentas institucionales inmediatas.
-	SUPERÁVIT O DÉFICIT PRESUPUESTARIO	0.00	71,253.77	-71,253.77	-	Conclusión de Cierre 2024: El ejercicio reporta un superávit de \$71,253.77. Es un saldo positivo originado de manera

estructural por la inejecución de
\$123,690.76 en Bienes y Servicios para
Inversión (Grupo 73).

Elaborado por: Los Autores.

Nota. Datos obtenidos del Estado de Ejecución Presupuestaria del GAD Parroquial Rural de San Luis correspondiente al ejercicio fiscal 2024.

4.3.3 VALIDACIÓN Y CORRESPONSABILIDAD

- **Responsable del Registro**



Darwin Israel Aucancela Pinta

Estudiante Investigador



Steven Alexander Toaso Tuquerres

Estudiante Investigador

4.4. Análisis de la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de San Luis durante el ejercicio fiscal 2025

Para analizar la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis en el año 2025, tomamos una visión documental de la información financiera del estado de ejecución presupuestaria institucional. Examinamos el comportamiento de los ingresos, gastos, inversión, financiamiento y resultados presupuestarios en el período evaluado. A continuación, se presentan los resultados obtenidos del análisis documental, con la finalidad de identificar el nivel de ejecución de los recursos públicos y la eficiencia de la gestión presupuestaria desarrollada por la entidad.

4.4.1 FICHA DE OBSERVACIÓN DOCUMENTAL N° 02

ENCABEZADO METODOLÓGICO E INFORMATIVO

- **Institución de Educación Superior:** Universidad Estatal de Bolívar.
- **Facultad:** Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial E Informática.
- **Carrera:** Contabilidad y Auditoría.
- **Modalidad de Graduación:** Trabajo de Integración Curricular.
- **Tema de Investigación:** Análisis de la Ejecución Presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis, Ciudad de Riobamba, Provincia de Chimborazo en los períodos 2024-2025.
- **Objetivo Del Instrumento:** Recopilar, registrar y analizar de forma sistemática los datos cuantitativos y cualitativos de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis para determinar el nivel de eficiencia en el manejo de los fondos públicos.
- **Técnica de Investigación:** Observación Documental.
- **Instrumento:** Matriz de registro presupuestario (ficha de observación).

- **Unidad De Análisis / Fuente:** Estado de ejecución presupuestaria al 31 de diciembre del 2025 extraído del archivo oficial *“EJECUCION_PRESUPUESTARIA 2025.PDF”*.
- **Datos De La Entidad Observada:**
 - **Nombre:** Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural De San Luis.
 - **Ubicación:** Chimborazo - Riobamba - San Luis (Frente Al Parque Central).
 - **RUC:** 0660819820001 | **Unidad Ejecutora:** 69980208.
 - **Autoridades Responsables:** Ing. Juan Carlos Morocho Quisnancela (Presidente) y Lcdo. Danny Fernando Barreno Albán (Secretario Tesorero).
- **Investigador / Presentado por:** Darwin Israel Aucancela Pinta y Steven Alexander Toaso Tuquerres.
- **Fecha de visita al GAD:** 20/05/2026.
- **Fecha de Aplicación:** 01/06/2026.

4.4.2 MATRIZ DE REGISTRO Y OBSERVACIÓN PRESUPUESTARIA (AÑO 2025)

Tabla 28 - Matriz de registro y observación presupuestaria – año 2025

Código / Grupo	Componente Presupuestario	Presupuesto Codificado (USD)	Valor Devengado (USD)	Diferencia / Saldo (USD)	% Ejecución	Observación y Análisis de la Gestión
-	INGRESOS CORRIENTES	146,417.31	146,417.31	0.00	100.00%	Cumplimiento Óptimo: La entidad recaudó exactamente lo proyectado. Estabilidad en la previsión de ingresos habituales.
13	Tasas y Contribuciones	12,569.00	12,569.00	0.00	100.00%	Refleja una recaudación de recursos autogestionados localmente sin presentar variaciones al cierre del año.
17	Rentas de Inversiones y Multas	1,443.48	1,443.48	0.00	100.00%	Ingresos financieros menores captados en su totalidad conforme a lo planificado para el periodo.
18	Transferencias y Donaciones Corrientes	132,336.52	132,336.52	0.00	100.00%	Constituye el ingreso corriente principal (90.3%). Denota una fuerte dependencia del Modelo de Equidad Territorial u otras asignaciones estatales.

19	Otros Ingresos	68.31	68.31	0.00	100.00%	Valores marginales percibidos íntegramente por el GAD Parroquial.
-	GASTOS CORRIENTES	112,542.37	106,650.80	5,891.57	94.76%	Gasto Controlado: Se ejecutó casi la totalidad. La diferencia representa un pequeño margen de ahorro en la cuenta operativa institucional.
51	Gastos en Personal	91,828.27	87,540.86	4,287.41	95.33%	Concentra el 82% de todo el gasto corriente institucional. Al quedar un remanente, se evidencia que hubo partidas de sueldos no utilizadas por completo.
53	Bienes y Servicios de Consumo	2,732.13	2,732.13	0.00	100.00%	Consumo administrativo ordinario de la junta parroquial ejecutado al máximo planificado.
57	Otros Gastos Corrientes	263.70	263.70	0.00	100.00%	Obligaciones tributarias, seguros o tasas menores pagadas al 100%.
58	Transferencias y Donaciones Corrientes	17,718.27	16,114.11	1,604.16	90.95%	Aportes corrientes institucionales que dejaron un saldo sin transferir de \$1,604.16.
-	SUPERÁVIT O DÉFICIT CORRIENTE	33,874.94	39,766.51	-5,891.57	117.39%	El superávit real devengado superó la estimación inicial debido a la contención

						de gastos en el personal operativo (Grupo 51).
-	INGRESOS DE CAPITAL	696,244.78	696,244.78	0.00	100.00%	Financiamiento externo de inversión garantizado en un 100%. El GAD poseía la liquidez teórica para ejecutar obras.
28	Transf. y Donaciones de Capital e Inversión	696,244.78	696,244.78	0.00	100.00%	Asignaciones de capital estatales e interinstitucionales transferidas en su totalidad a las arcas del GAD.
-	GASTOS DE INVERSIÓN	843,134.46	709,230.47	133,903.99	84.12%	Alerta Crítica de Gestión: El GAD no logró devengar \$133,903.99. Indica baja capacidad de arrastre u optimización en proyectos para la parroquia.
71	Gastos en Personal para Inversión	267,841.27	249,482.50	18,358.77	93.15%	Sueldos asignados a personal técnico de proyectos con un remanente importante sin ejecutar.
73	Bienes y Servicios para Inversión	487,045.22	380,301.63	106,743.59	78.08%	Nudo Crítico Principal: Representa el mayor estancamiento de fondos públicos (\$106 mil guardados). Proyectos o consultorías contratadas no se liquidaron.

75	Obras Públicas	50,780.57	44,748.91	6,031.66	88.12%	Infraestructura física parroquial que no alcanzó el 100% de planillaje o pago definitivo al cierre del año.
77	Otros Gastos de Inversión	3,951.87	1,181.90	2,769.97	29.91%	Nivel de Gestión Deficiente: Muestra una nula priorización de estas partidas asociadas a la inversión.
78	Transferencias para Inversión Sector Público	33,515.53	33,515.53	0.00	100.00%	Transferencias de capital interinstitucionales completadas de forma óptima.
-	GASTOS DE CAPITAL	10,081.75	6,084.36	3,997.39	60.35%	Adquisiciones institucionales estructurales postergadas o dejadas a medias al cierre del periodo analizado.
84	Bienes de Larga Duración	10,081.75	6,084.36	3,997.39	60.35%	Compra de equipos, maquinaria o mobiliario para el uso del GAD que no se concretó según lo planificado.
-	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	136,251.54	25,959.19	110,292.35	19.05%	Desfase Financiero Alto: Desbalance condicionado por la nula incorporación real de los recursos líquidos de la caja inicial.

37	Saldos Disponibles	110,292.35	0.00	110,292.35	0.00%	Inconsistencia Operativa: Dinero de años pasados presupuestado como disponible en caja que reporta \$0.00 devengados, estancando el presupuesto total.
38	Cuentas Pendientes por Cobrar	25,959.19	25,959.19	0.00	100.00%	Gestión de cobro y recuperación de cuentas pasadas eficiente al 100%.
-	APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	13,155.05	10,908.01	2,247.04	82.92%	Pagos de pasivos de corto plazo que quedaron pendientes de cancelación total en un 17%.
97	Pasivo Circulante	13,155.05	10,908.01	2,247.04	82.92%	Deudas institucionales de arrastre inmediato canceladas parcialmente antes de finalizar el año fiscal.
-	SUPERÁVIT O DÉFICIT PRESUPUESTARIO	0.00	35,747.64	-35,747.64	-	Conclusión de Cierre: El GAD presenta un superávit de \$35,747.64 que no obedece a un exceso de ingresos propios, sino al retraso de ejecución de \$133,903.99 en el gasto social y de obra pública.

Elaborado por: Los Autores

Nota. Datos obtenidos del Estado de Ejecución Presupuestaria del GAD Parroquial Rural de San Luis correspondiente al ejercicio fiscal 2024.

4.4.3 VALIDACIÓN Y CORRESPONSABILIDAD

- **Responsable del Registro**



Darwin Israel Aucancela Pinta

Estudiante Investigador



Steven Alexander Toaso Tuquerres

Estudiante Investigador

4.5. Análisis comparativo de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis durante los períodos fiscales 2024 y 2025.

Para identificar las variaciones en la gestión presupuestaria del GAD de la Parroquia San Luis, hemos comparado los estados de ejecución presupuestaria para los años fiscales 2024 y 2025. De este modo, pudimos analizar el comportamiento de los ingresos, gastos, inversión, financiamiento y resultados presupuestarios y cómo estos han cambiado con el tiempo. Mostramos los resultados de la comparación para ver cómo ha evolucionado la ejecución presupuestaria y cómo esto ha influido en la administración de los recursos públicos asignados para el desarrollo de la Parroquia.

4.5.1 MATRIZ COMPARATIVA DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA (2024 vs. 2025)

- **Institución:** Universidad Estatal de Bolívar
- **Carrera:** Contabilidad y Auditoría
- **Investigador:** Darwin Aucancela – Steven Toaso
- **Documentos de Referencia:** “EJECUCION_PRESUPUESTARIA 2024 y EJECUCION_PRESUPUESTARIA 2025”

Tabla 29 - Matriz comparativa presupuestaria – año 2024-2025

Componente Presupuestario	Devengado 2024 (USD)	% Ejec. 2024	Devengado 2025 (USD)	% Ejec. 2025	Variación Absoluta (USD)	Observación Analítica Completa (Resultado y el Porqué del Comportamiento)
Ingresos Corrientes	98,489.75	100.00%	146,417.31	100.00%	+47,927.56	Se registra un incremento del 48.66% en los fondos corrientes recaudados, manteniendo una eficiencia perfecta del 100% en ambos periodos. Este aumento se da porque las asignaciones de transferencias corrientes del Estado central subieron de \$83,886.68 a \$132,336.52, sumado a una

						planificación exacta y rígida de las tasas locales que evitó variaciones presupuestarias al cierre fiscal. El gasto operativo real aumentó en \$23,536.17, pero su porcentaje de ejecución general disminuyó en 3.73 puntos porcentuales en 2025.
Gastos Corrientes	83,114.63	98.49%	106,650.80	94.76%	+23,536.17	El incremento en valores absolutos se debe a la expansión de la masa salarial administrativa. La reducción en el porcentaje de ejecución se da porque el GAD generó economías de gestión al no consumir la totalidad de los recursos codificados en las cuentas de personal y transferencias corrientes. El gasto en sueldos burocráticos subió sustancialmente un 27.48% en 2025, dejando de ejecutarse de forma estricta como ocurrió en el año anterior.
Gastos en Personal (Grupo 51)	68,665.46	100.00%	87,540.86	95.33%	+18,875.40	

						El aumento del gasto responde a la contratación de nuevo personal administrativo o ajustes salariales institucionales. El saldo remanente de \$4,287.41 en 2025 se da por la existencia de vacantes temporales, licencias no remuneradas o contratos de servicios ocasionales que terminaron antes de fin de año. Los ingresos destinados a inversión crecieron de forma masiva en \$193,478.53, consolidando un cumplimiento total del 100% en ambos años.
Ingresos de Capital	502,766.25	100.00%	696,244.78	100.00%	+193,478.53	Esto ocurre porque el GAD de San Luis recibió la totalidad de las asignaciones de capital programadas por ley (FINGAD, convenios o Modelo de Equidad Territorial). Al ser recursos centralizados preestablecidos, la efectividad del ingreso depende directamente de los desembolsos del Estado y no de la gestión directa del GAD.
Gastos de Inversión	570,369.83	81.67%	709,230.47	84.12%	+138,860.64	Se incrementó el volumen de dinero devengado para el desarrollo de la comunidad en \$138,860.64,

						logrando elevar sutilmente la eficiencia general en un 2.45%.
						El aumento monetario se da porque el GAD dispuso de más presupuesto asignado. Sin embargo, la persistencia de una inejecución superior al 15% en ambos años se da por la falta de capacidad técnica en la estructuración de proyectos, cuellos de botella en el portal de Contratación Pública y demoras en las juntas de adjudicación.
						Se devengaron \$96,278.01 adicionales en 2025, pero la cuenta se mantiene como el mayor foco de ineficiencia, dejando \$123,690.76 represados en 2024 y \$106,743.59 en 2025.
Bienes y Serv.						
Inversión (Grupo 73)	284,023.62	69.66%	380,301.63	78.08%	+96,278.01	El bajo nivel de ejecución (69% y 78%) se da porque el GAD sufre deficiencias crónicas en la contratación, términos de referencia defectuosos o retrasos significativos por parte de consultores y contratistas que impiden liquidar e inscribir las obligaciones antes del 31 de diciembre.

						La inversión real en la infraestructura física parroquial sufrió un revés de \$7,922.20, reduciendo su eficiencia de ejecución en 4.34 puntos porcentuales.
Obras Públicas (Grupo 75)	52,671.11	92.46%	44,748.91	88.12%	-7,922.20	En 2025, las autoridades asignaron un presupuesto codificado más pequeño a los proyectos comunitarios. El retraso se debe a la presentación inoportuna de informes de progreso por parte de los ingenieros civiles y a los retrasos en los procesos de supervisión legal.
						.
Saldos Disponibles (Grupo 37)	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	En ninguno de los dos períodos contables analizados el GAD logró devengar los saldos iniciales de caja, reportando un estancamiento absoluto de \$58,006.28 en 2024 y \$110,292.35 en 2025.
						Esto sucede debido a una mala práctica presupuestaria donde se registran los fondos remanentes de años anteriores como un ingreso

						estimativo, pero administrativamente no se logran reincorporar ni vincular oportunamente a proyectos reales de gasto durante el nuevo ciclo fiscal. Ambos ejercicios contables cerraron con un Superávit Presupuestario real acumulado, experimentando una reducción del 49.83% para el periodo 2025.
Resultado Presupuestario	71,253.77	-	35,747.64	-	-35,506.13	Este superávit no nace de un exceso de recaudación o eficiencia propia, sino que se da de forma obligatoria y estructural debido a la incapacidad técnica de devengar las partidas de inversión (especialmente los Grupos 73 y 75), dejando obras sin pagar que contablemente figuran como dinero sobrante.

Elaborado por: Los Autores

Nota. Datos obtenidos del Estado de Ejecución Presupuestaria del GAD Parroquial Rural de San Luis correspondiente al ejercicio fiscal 2024.

4.6. Análisis de las matrices de los dos años

El análisis de los estados de ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de la Parroquia Rural de San Luis en 2024 y 2025 sugiere aspectos importantes de generación de ingresos, ejecución de inversión pública y asignación de recursos.

4.6.1 Dependencia de las transferencias y crecimiento del gasto de funcionamiento

Los ingresos corrientes aumentaron de \$98,489.75 en 2024 a \$146,417.31 en 2025, con una ejecución del 100% en ambos años. Esto se explica principalmente por el aumento en las transferencias del Gobierno Central y los ingresos producidos por la parroquia misma son los mismos en ambos períodos. Esta es una situación que muestra una capacidad limitada para generar sus propios recursos y, por lo tanto, ahora es muy costoso financiar la institución, por lo que se necesitan fuentes externas de ingresos.

Por otro lado, los gastos corrientes aumentaron de \$83,114.63 a \$106,650.80 principalmente debido a los gastos de personal. El resultado fue que la mayoría de los recursos disponibles se gastaron en las operaciones administrativas de la organización. Ahora, los recursos que podrían destinarse a actividades de desarrollo local, mantenimiento de infraestructura o mejora de servicios comunitarios están menos disponibles.

4.6.2 Limitaciones en la ejecución de los recursos destinados a inversión

En 2025, el ingreso de capital para obras y proyectos creció de manera significativa. Pero la ejecución de estos recursos fue solo del 81.67% en 2024 y del 84.12% en 2025. Esto muestra que la capacidad de ejecución institucional no avanzó al mismo ritmo que el aumento de los recursos recibidos.

Los montos pendientes de ejecución se encontraban principalmente en bienes y servicios para inversión. Esto puede deberse a deficiencias en la planificación de proyectos, retrasos en los procesos de contratación pública, demoras en la preparación de documentación técnica o dificultades en el seguimiento de las actividades programadas. Como resultado, algunos proyectos no se llevaron a cabo dentro de los plazos esperados y los beneficios para la población, así como los objetivos institucionales, se vieron reducidos.

4.6.3 Recursos no ejecutados al cierre de cada ejercicio fiscal

Al cierre de los años 2024 y 2025 se registraron saldos de \$71.253,77 y \$35.747,64 respectivamente. Estos resultados no necesariamente representan una mayor eficiencia financiera, sino que evidencian recursos que permanecieron sin utilizar durante el periodo presupuestario.

La causa principal de estos saldos es la ejecución parcial de proyectos de inversión y la existencia de actividades que no se completaron en el año fiscal correspondiente. Por lo tanto, las necesidades de la población se posponen, la entrega de obras y servicios planificados se retrasa, y el impacto que los recursos públicos pueden tener en el desarrollo económico y social de la parroquia se ve limitado.

4.7. Validación de hipótesis

4.7.1 Hipótesis de investigación:

Conociendo la evaluación de la ejecución presupuestaria mejora la Junta Parroquial de San Luis, Cantón Riobamba, Provincia de Chimborazo, durante los períodos 2024-2025.

4.7.2 Fundamentación Teórica de la Validación Metodológicamente

La validación de una hipótesis depende del tipo de población estudiada. En esta investigación se trabajó mediante un censo poblacional, lo que significa que se encuestó al 100% de los sujetos de estudio (funcionarios y líderes). De acuerdo con (Torre, 2018) cuando un estudio no extrae una muestra parcial, sino que abarca a la totalidad de la población, el margen de error estadístico es igual a cero. Por consiguiente, los resultados obtenidos no son simples estimaciones, sino que se consideran parámetros exactos, lo que hace innecesario aplicar fórmulas de estadística inferencial para probar la hipótesis.

Para suplir el cálculo matemático y darle el rigor científico exigido, se utiliza el método cuali-cuantitativo de Triangulación de Datos. Según Vallejo-Cobo y Chávez (2021), en el campo de las ciencias administrativas, la triangulación consiste en contrastar los registros financieros oficiales con la percepción de diferentes actores involucrados. Si las tres fuentes de información coinciden en el mismo problema, la premisa de investigación queda validada y comprobada.

4.7.3 Aplicación de la Triangulación con Datos de la Investigación

Para comprobar la hipótesis del presente trabajo, se procedió a cruzar los datos reales obtenidos en el trabajo de campo:

Datos del Análisis Documental: La revisión de las cédulas presupuestarias demostró una clara deficiencia en la ejecución del Grupo 73 (Bienes y Servicios para Inversión). Los registros contables indican que el GAD dejó inmovilizados \$123.690,76 en el año 2024 y \$106.743,59 en el año 2025, alcanzando porcentajes de ejecución en inversión de apenas el 69.66% y 78.08% respectivamente.

Datos de la Encuesta a Funcionarios: Al contrastar el problema contable con el personal interno, el 100% de los funcionarios encuestados admitió que la falta de devengamiento se debe a las trabas burocráticas y limitaciones en los procesos de contratación pública, confirmando que necesitan urgentemente un documento técnico que les ayude a mejorar.

Datos de la Encuesta a Líderes: Finalmente, al consultar a la ciudadanía, el 46% de los líderes comunitarios manifestó inconformidad, señalando que las obras públicas planificadas no se entregan en los plazos previstos, sufriendo directamente las consecuencias del dinero estancado.

4.7.4 Decisión Final

Al aplicar la triangulación, se evidencia una coincidencia total en los resultados: los balances financieros muestran un retraso real en la inversión, los trabajadores admiten que existen trabas administrativas y la comunidad ratifica que las obras no llegan a tiempo. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de investigación. Se concluye afirmativamente que entregar a las autoridades el Informe Técnico de Evaluación Presupuestaria es el paso necesario para que el GAD Parroquial de San Luis transparente sus cuentas, identifique sus fallas en compras públicas y mejore la gestión de sus recursos.

CAPITULO V. PROPUESTA

5.1. Tema:

Evaluación y lineamientos de mejora para la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de San Luis.

5.2. Importancia:

El presente trabajo es necesario porque permite la transparencia en el uso de los fondos públicos asignados a la jurisdicción. La junta parroquial también podrá identificar las cuentas donde el dinero está retenido y asegurar que los recursos realmente se conviertan en obras y servicios para la comunidad y no se retrasen en el desarrollo del sector rural.

5.3. Objetivo general

Presentar el informe técnico de la evaluación a la ejecución presupuestaria de la institución.

5.4. Objetivos específicos

Convocar a una reunión técnica a los funcionarios del GAD, líderes comunitarios y ciudadanía en general para dar a conocer los resultados de la ejecución presupuestaria.

Redactar y estructurar el informe formal de la evaluación presupuestaria.

Solicitar a los funcionarios y autoridades del GAD la revisión y aprobación del presente informe.

5.5. Presentación del Informe de Evaluación Presupuestaria

En estricto cumplimiento al objetivo general y al tercer objetivo específico de la presente investigación, se diseña y expone a continuación el "Informe Técnico de Evaluación y Lineamientos de Mejora". Este documento se constituye como la propuesta

práctica y la herramienta gerencial entregable para las autoridades del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de San Luis.



INFORME TÉCNICO DE EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

2024-2025



Entidad: GAD Parroquial Rural de San Luis, Cantón Riobamba.

Dirigido a: Presidente y Vocales de la Junta Parroquial de San Luis.

Elaborado por: Darwin Israel Aucancela Pinta y Steven Alexander Toaso
Tuquerres.

Propósito del Informe

Ser transparente sobre el gasto financiero real en los años fiscales 2024 y 20225 y también comunicar la diferencia exacta entre el presupuesto codificado y lo acumulado a las autoridades para ayudarles a hacer recomendaciones para la gestión de la subejecución de la inversión pública.

Diagnóstico:

Hallazgos Financieros y Operativos: basado en la evaluación documental y la triangulación con actores institucionales y sociales está claro que existen cuellos de botella en la gestión.

Eficiencia en ingresos: La entidad recaudó el 100% de lo presupuestado (\$98.489,75 en 2024 y \$146.417,31 en 2025 en ingresos corrientes), demostrando que no existen problemas de liquidez territorial.

Ineficiencia crónica en el Gasto de Inversión (Grupo 73): Constituye el hallazgo de mayor impacto. La ejecución de Bienes y Servicios para Inversión alcanzó

apenas un 69.66% en 2024 y un 78.08% en 2025, inmovilizando más de \$100.000 anuales destinados al desarrollo local.

Superávits condicionados: Los saldos a favor reportados al cierre de año (\$71.253,77 en 2024 y \$35.747,64 en 2025) no obedecen a economías de gestión, sino al estancamiento burocrático y al incumplimiento en el devengamiento de obras públicas.

Limitaciones internas: El 100% del personal administrativo certificó que la subejecución se origina por limitaciones técnicas y falencias severas en los procesos de contratación pública.

Plan de Acción y Lineamientos Estratégicos de Mejora:

Para dar solución a la problemática identificada, se proponen las siguientes directrices de aplicación inmediata:

Estrategia 1: Reingeniería del proceso de contratación pública.

Actividad: Establecer un manual interno de plazos máximos obligatorios para la preparación de TDR y especificaciones técnicas durante el primer trimestre del año fiscal

Meta: Reducir los tiempos de adjudicación en el portal de compras públicas para asegurar la liquidación de nóminas y facturas antes de diciembre

Estrategia 2: Sinceramiento De Los Saldos Disponibles (Grupo 37).

Actividad: Evitar la proyección estática de los recursos de efectivo restantes si no hay una planificación técnica que los vincule a proyectos de ejecución real.

Meta: Superar la brecha de inejecución y alcanzar un mínimo del 90% de avance en el componente de inversión para el próximo ejercicio fiscal.

Estrategia 3: Fortalecimiento del control social ciudadano.

Actividad: Socializar los resultados del presente informe técnico en la Asamblea Parroquial mediante cuadros de fácil comprensión.

Meta: Recuperar el porcentaje de confianza ciudadana frente a la transparencia financiera y el cumplimiento de los plazos constructivos.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1. Conclusiones

La línea base nos permitió identificar el comportamiento financiero y presupuestario del GAD Parroquial Rural de San Luis en 2024 y 2025. Ambos períodos mostraron que los ingresos corrientes y de capital se ejecutaron al 100%, pero los gastos de inversión fueron del 81.67% en 2024 y del 84.12% en 2025, lo que indica que los recursos no fueron utilizados. Asimismo, los superávits presupuestarios registrados por \$71.253,77 en 2024 y \$35.747,64 en 2025 reflejan la presencia de saldos derivados principalmente de la ejecución parcial de las partidas de inversión.

La revisión bibliográfica permitió establecer que la planificación institucional y el presupuesto participativo constituyen elementos fundamentales para la gestión de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, debido a que orientan la asignación de recursos hacia las necesidades prioritarias de la población y facilitan la articulación entre los instrumentos de planificación y la ejecución presupuestaria. De igual manera, los aportes teóricos analizados coinciden en que la participación ciudadana, la transparencia y el seguimiento permanente fortalecen la eficiencia en el uso de los recursos públicos y favorecen el cumplimiento de los objetivos institucionales.

La evaluación de la ejecución presupuestaria permitió determinar que el GAD Parroquial Rural de San Luis presenta un adecuado nivel de cumplimiento en la recaudación de ingresos y en la gestión de los gastos corrientes, situación respaldada por la percepción favorable de los funcionarios respecto a la planificación presupuestaria, la gestión financiera, el seguimiento y control, y la participación ciudadana. No obstante, el análisis documental evidenció que los mayores niveles de inejecución se concentraron en los gastos de inversión, particularmente en los rubros de bienes y servicios para inversión,

aspecto que incidió directamente en la generación de saldos presupuestarios al cierre de los ejercicios fiscales 2024 y 2025.

6.2. Recomendaciones

Utilizar la línea base obtenida como herramienta de referencia para el monitoreo periódico de la ejecución presupuestaria, con la finalidad de comparar resultados futuros, identificar oportunamente desviaciones en la ejecución de los recursos y fortalecer la toma de decisiones orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales.

Incorporar de manera permanente los principios y lineamientos establecidos en la normativa y literatura especializada sobre planificación y presupuesto participativo, con el propósito de fortalecer la articulación entre las necesidades ciudadanas, los instrumentos de planificación institucional y la asignación de los recursos públicos.

Fortalecer los mecanismos de seguimiento, control y evaluación de la ejecución presupuestaria, especialmente en los componentes relacionados con la inversión pública, a fin de mejorar el nivel de ejecución de los recursos asignados y garantizar un mayor cumplimiento de los programas, proyectos y obras planificadas para beneficio de la población parroquial.

BIBLIOGRAFÍA

- Alfonzo, J. D. (2026). *Análisis de la ejecución presupuestaria del GAD parroquial rural de Chanduy, provincia de Santa Elena, periodo 2022-2024*. [Trabajo de titulación, Universidad Estatal Península de Santa Elena]. Repositorio UPSE. Obtenido de <https://repositorio.upse.edu.ec/server/api/core/bitstreams/868c9daf-5450-473c-a53d-a3015784dd05/content>
- Álvarez, G. C., Mendoza, E. M., & Zúñiga, C. A. (2022). Análisis comparativo de la calidad del gasto de las municipalidades de Lima Metropolitana periodo 2019-2021. . *Revista Ñeque*, 5(12), 1–15. doi:<https://doi.org/10.33996/revistaneque.v5i12.82>
- Arellano, B. K. (2025). *La ejecución presupuestaria y el cumplimiento de objetivos institucionales en el GAD Parroquial de Izamba*. Universidad Técnica de Ambato. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/server/api/core/bitstreams/4af14596-9a53-4954-87d0-92282a2ecf34/content>
- Arias, F. G. (2020). *El proyecto de investigación: Introducción a la metodología científica (7.^a ed.)*. Episteme. Obtenido de <https://abacoenred.com/wp-content/uploads/2020/01/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2016-pdf.pdf>
- Asamblea Nacional del Ecuador. (2021). *Constitución de la República del Ecuador*. Registro Oficial. Obtenido de

https://www.asambleanacional.gob.ec/sites/default/files/documents/old/constitucion_de_bolsillo.pdf

Asamblea Nacional del Ecuador. (2023). *Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas*. . Registro Oficial. Obtenido de https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2023/03/COPLAFIP_actualizado_2023.pdf

Banco Interamericano de Desarrollo. (2020). *Gestión para resultados en el desarrollo: Avances y desafíos en América Latina y el Caribe*. . BID. Obtenido de <https://publications.iadb.org>

Banco Interamericano de Desarrollo. (2021). *Gestión para resultados en el desarrollo: Avances y desafíos en América Latina y el Caribe*. Obtenido de <https://knowledge.iadb.org/es/curso/gestion-por-resultados-para-gobiernos-subnacionales?>

Banco Mundial. (2022). *El Banco Mundial aprueba un préstamo de US\$700 millones para promover la recuperación económica resiliente y verde del Ecuador*. Obtenido de <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2022/02/01/the-world-bank-approves-a-us-700-million-loan-to-promote-ecuador-s-green-resilient-economic-recovery?>

Benavides, D., & Chávez, P. (2022). Sistemas de información geográfica y gestión territorial en los gobiernos autónomos descentralizados del Ecuador. *Revista Científica y Tecnológica UPSE*, 9(2), 45–58. doi: <https://doi.org/10.26423/rctu.v9i2.673>

Calle, Á. G., Narváez, Z. G., & Erazo, Á. J. (2020). Sistema de control interno como herramienta de optimización de los procesos financieros de la empresa

- Austroseguridad Cía. Ltda. *Revista Dominio de las Ciencias*, 6(1).
doi:<https://doi.org/10.23857/dc.v6i1.1155>
- Calle, G. A., & Lucas, A. (2025). Presupuesto y la gestión pública: GAD Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez. . *Revista Pulso Científico*, 3(3), 250–270. .
doi:<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.54>
- Calle, G. J., Baidal, R. R., & Choez, M. (2025). Planificación estratégica presupuestaria con enfoque de sostenibilidad fiscal: Aplicación en el nivel parroquial. . *Revista Pulso Científico*, 3(3), 207–220. . doi:<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.51>
- Cando, C. K. (2022). *Evaluación a la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial Rural de Licán, provincia de Chimborazo, periodo 2019*. [Trabajo de titulación, Universidad Nacional de Chimborazo]. Repositorio Institucional UNACH.
- Castillo, M., & Lozano, P. (2021). Creación de valor público y gestión financiera en los Gobiernos Autónomos Descentralizados. *Dominio de las Ciencias*, 112-130.
- Chávez., J. V.-C. (2021). La triangulación metodológica como pilar de la validez en investigaciones de las ciencias administrativas. *Revista Científica Polo del Conocimiento*, Vol. 6, Núm. 3, páginas 154-170.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2021). *Panorama de las administraciones públicas en América Latina y el Caribe 2021*. Naciones Unidas. Obtenido de <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/46808>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2021). *Panorama fiscal de América Latina y el Caribe 2021: Los desafíos de la política fiscal en la recuperación transformadora pos-COVID-19*. Naciones Unidas. Obtenido de <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/46808>

- Contraloría General del Estado del Ecuador. (2022). *Informe de labores 2022*. Contraloría General del Estado del Ecuador. Obtenido de <https://www.contraloria.gob.ec>
- Coronel, R. E., Narváez, Z. C., & Erazo, Á. (2020). Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados. . *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 238-268. doi:<https://doi.org/10.35381/r.k.v5i1.788>
- Coronel, R. E., Narváez, Z. C., & Erazo, Á. J. (2020). Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 238-268. doi:[10.35381/r.k.v5i10.688](https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.688)
- Defensoría del Pueblo del Ecuador. (2024). *Defensoría del Pueblo del Ecuador: Rendición de cuentas*. Rendición de cuentas.
- Delgado Buste, J., Cedeño, P. S., Rodríguez, L. B., & Intriago, C. N. (2024). La participación ciudadana y su incidencia en la ejecución presupuestaria en el GAD parroquial Quiroga. . *Revista Suplemento CICA Multidisciplinario*, 8(17), 337–355. doi:<https://doi.org/10.56124/scicam.v8i017.115>
- Fernández, L. (2020). Buen gobierno local y rendición de cuentas en España. Retos. . *Revista de Ciencias de la Administración y Economía*. doi:<https://doi.org/10.17163/ret.n19.2020.02>
- Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo. (2025). *Rendición de Cuentas 2025*. Obtenido de <https://chimborazo.gob.ec/principal/>

- Guevara, C. J. (2021). Eficiencia del gasto en el sector público durante el periodo 2018–2022. . *Revista InveCom*, 5(2), 1–15. . doi:<https://doi.org/10.5281/zenodo.12774005>
- Guzmán, A. M., & Mendoza, B. K. (2021). Indicadores de gestión financiera y su incidencia en la administración pública. . *Revista Científica Dominio de las Ciencias*, 7(6), 509–526. . doi:<https://doi.org/10.23857/dc.v7i6.2173>
- Hernández, S. R., & Mendoza, T. C. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill Education. Mexico: McGraw-Hill. Obtenido de <https://latam.mheducation.com/metodologia-de-la-investigacion-las-rutas-cuantitativa-cualitativa-y-mixta-9781456260965-latam?>
- Lazo, S. C. (2023). *Impacto económico y financiero de la ejecución presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales del Ecuador*. [Trabajo de titulación, Universidad Católica de Cuenca]. Repositorio Institucional UCACUE. Obtenido de <https://dspace.ucacue.edu.ec/items/2f370690-d576-47c2-a6af-50a042a0b74c>
- Lerner, E. (2021). Metodología para la rendición de cuentas por resultados en el sector público. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (79), 155–190. doi: <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n79.a225>
- Londoño, S., Reza, P., León, L., & Morales, A. (2021). La sostenibilidad del endeudamiento público en Ecuador: Una visión de mediano plazo. *Revista Podium*, (40), 79–98. doi:<https://doi.org/10.31095/podium.2021.40.4>
- Lucio, P. J., & Lino, G. L. (2024). Influencia de la planificación presupuestaria en los objetivos estratégicos de los GAD parroquiales. . *Revista Ciencia y Desarrollo*, 27(4), 121-135. . doi:DOI: <https://doi.org/10.21503/cyd.v27i4.2723>

- Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador. (2023). *Normativa de administración financiera y presupuestaria del sector público*. Obtenido de <https://www.finanzas.gob.ec/normativa-del-sistema-de-administracion-financiera/>
- Mora, A. E., & Cuadrado, S. G. (2023). Evaluación de la ejecución presupuestaria 2019-2021, del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Tarqui, Azuay, Ecuador. *Revista Multidisciplinaria Investigación Contemporánea*, 1(2), 2-28. doi:10.58995/redlic.ic.v1.n2.a48
- Moreno, S. Y., S. C., Celi, V. Y., & Naranjo, R. X. (2025). Gestión de la evaluación presupuestaria al Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Tacamoros, provincia de Loja. *Revista Tecnológica - ESPOL*, 37(2), 192-205. doi:<https://doi.org/10.37815/rte.v37n2.1335>
- Muñoz, V. J. (2022). Influencia del presupuesto por resultados en la efectividad de la gestión pública. . *Revista Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4736–4757. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3434
- Ñaupas Paitán, H., Valdivia Dueñas, M. R., Palacios Vilela, J. J., & Romero Delgado, H. E. (2020). (2020). *Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis (5.ª ed.)*. Ediciones de la U. Obtenido de <https://edicionesdelau.com/producto/metodologia-de-la-investigacion-cuantitativa-cualitativa-y-redaccion-de-la-tesis/>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). (2021). *Revisión de la gobernanza presupuestaria en América Latina: fortaleciendo la gestión y el control del gasto público*. . OECD Publishing. Obtenido de <https://www.oecd.org/gov/budgeting/>

- Ortega, V., & Moreno, Y. (2022). Evaluación presupuestaria a las juntas parroquiales de la provincia de Loja, para medir la eficiencia y eficacia del presupuesto del sector público. *Revista Económica*, 10(2). doi:DOI: <https://doi.org/10.54753/rve.v10i2.1369>
- Pineda, C., & Sánchez, R. (2021). Eficacia y eficiencia en la gestión pública: análisis desde la administración por resultados. . *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(95), 1143–1158. . doi:<https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.95.12>
- Pinos-Luzuriaga., L. G.-L. (2020). La nueva gestión pública en el Ecuador: una mirada desde la administración pública. *Revista Científica Polo del Conocimiento*, 221-246.
- Quiñónez, C. M., & Quimis, A. A. (2024). Planificación financiera y su impacto en la eficiencia del uso de los recursos del GAD Parroquial La América. . *Revista Ciencia y Desarrollo*, 27(3), 477–489. . doi:<https://doi.org/10.21503/cyd.v27i3.2708>
- Reyes, P. W., & Zavala, G. J. (2025). Análisis de la ejecución presupuestaria en relación con el PDOT del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal. *Revista Científica Arbitrada REICOMUNICAR*, 8(15), 160–178. doi:<https://doi.org/10.46296/rc.v8i15.0320>
- Reyes, P., & Zavala, G. J. (2025). Análisis de la ejecución presupuestaria en relación con el PDOT del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal. doi: *Revista Científica Arbitrada de Investigación en Comunicación, Marketing y Empresa REICOMUNICAR*, 8(15), 160–178.

- Riofrio, L. V., & Chamba, T. J. (2023). Gestión presupuestaria y desarrollo territorial en los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales. *Prometeo Conocimiento Científico*, 3(1), 45-60. doi:<https://doi.org/10.55204/pcc.v4i1.e87>
- Rodríguez, B. K., & Cavazos, G. S. (2021). El presupuesto participativo como mecanismo de participación ciudadana presente en los Estados de México. . *Revista Justicia*, 26(39). doi:<https://doi.org/10.17081/just.25.38.4613>
- Salguero, G. G., & Pico, M. M. (2025). Evaluación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Manabí en los periodos 2021 y 2022. 593 . *Revista Digital Publisher CEIT*, 10(1), 460–476. doi:<https://doi.org/10.33386/593dp.2025.1.2854>
- Sánchez, G. A. (2024). *Ejecución presupuestaria y su incidencia económica en el GAD Parroquial Rural de Fátima ciudad de Puyo periodo 2020 [Trabajo de titulación, Universidad Nacional de Chimborazo]*. Repositorio Digital UNACH. Repositorio Digital UN. Obtenido de <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/12329/1/S%c3%a1nchez%20Grefa%2c%20A%20%282024%29%20Ejecuci%c3%b3n%20Presupuestaria%20y%20su%20Incidencia%20Econ%c3%b3mica%20en%20el%20GAD%20Parroquial%20Rural%20de%20F%c3%a1tima%20Ciudad%20de%20Puyo%20Periodo%202020>
- Solórzano, Z. J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. . *Revista Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(3). doi: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i3
- Torre, R. H.-S. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill Interamericana.

- Ubillus, G. C., & Amancha, C. L. (2024). Ejecución presupuestaria y su desarrollo en la gestión pública del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Manabí. . *Revista RECUS*, 9(2), 30–44. doi: <https://doi.org/10.33936/recus.v9i2.6639>
- Ubillus, G. C., & Amancha, C. L. (2024). La ejecución presupuestaria y su desarrollo en la gestión pública del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Manabí. RECUS. . *Revista Electrónica Cooperación Universidad Sociedad*, 9(2), 40-55. doi:<https://doi.org/10.33936/recus.v9i2.6639>
- Villoria, M. (2021). ¿Qué condiciones favorecen una transparencia pública efectiva? *Revista de Estudios Políticos*, 194, 213–247. doi: <https://doi.org/10.18042/cepc/rep.194.08>
- Yumpo, B. C., & Alarcón, D. O. (2026). La ejecución presupuestaria en las entidades públicas: una revisión literaria. Aula Virtual,. *Revista Científica Multidisciplinar*, 7(14). . doi:<https://doi.org/10.5281/zenodo.19454260>

ANEXOS

8.1. Anexo 1: Cronograma Gantt



8.2. Anexo 2: Presupuesto ejecutado

CLASIFICACIÓN DEL GASTO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO (USD)	COSTO TOTAL (USD)
Materiales	Resma de papel bond tamaño A4 (500 hojas)	1	\$4,50	\$4,50
Materiales	Carpetas con vincha (plásticas)	5	\$0,90	\$4,50
Materiales	Esferos (5 unidades)	5	\$0,25	\$2,50
Materiales	Anillados de informes (A4, espiral)	2	\$10	\$20,00
Materiales	CD grabables	1	\$3,00	\$3,00
Servicios	Impresiones de encuestas	50	\$0,08	\$4,00
Logística	Transporte (visitas al GAD Parroquial)	6	\$10	\$60,00
Logística	Alimentación (viáticos por visita)	6	\$6	\$36,00
Técnico	Tableros de apoyo para encuestados	3	\$2,50	\$7,50
Técnico	Borrador de nata grande	3	\$0,50	\$1,50
TOTAL GENERAL				\$143.5

8.3. Anexo 3: Carta de aceptación donde se aplicó el trabajo de integración curricular



**GOBIERNO AUTÓNOMO
DESCENTRALIZADO
PARROQUIAL RURAL SAN LUIS**



San Luis, 23 de enero de 2026

Estimados Señores.-
Aucancela Pinta Darwin Israel
Toaso Tuquerres Stiven Alexander
ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR
Presente. —

De mis consideraciones:

Yo, Juan Carlos Morocho Quisnancela con C.C. 060322254-8 en calidad de Presidente del GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL RURAL DE SAN LUIS, reciban un cordial y atento saludo y el deseo de éxito en las actividades que realiza en beneficio de su desarrollo personal.

Es muy grato dirigirme a ustedes de parte del GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL RURAL DE SAN LUIS, con la finalidad de comunicar mediante la presente el apoyo y aceptación para que se efectúe el proyecto de investigación de tesis a desarrollarse por los estudiantes de la Carrera de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Estatal de Bolívar, mismo que se llevará a cabo en las instalaciones y con la información del GAD PARROQUIAL RURAL SAN LUIS.

Anticipo mi más sincero agradecimiento por su gentil atención.

Atentamente,


Ing. Juan Carlos Morocho Quisnancela



PRESIDENTE DEL GAD PARROQUIAL RURAL SAN LUIS

GAD PARROQUIAL SAN LUIS

Dir.: Chimborazo S/N frente al Parque Central • email: gadrsanluis@gmail.com • Telf.: 032 935 149
www.sanluis.gob.ec
SAN LUIS - RIOBAMBA

8.4. Anexo 4: Certificado de validación de encuestas por 4 docentes de la FaCAGEI de la UEB



UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR
CONTABILIDAD Y AUDITORIA

FACULTAD DE CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS,
GESTIÓN EMPRESARIAL
E INFORMÁTICA

CERTIFICACIÓN DE REVISIÓN Y APROBACIÓN DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

Por medio de la presente, los docentes abajo firmantes en calidad de revisores, certificamos que hemos analizado detallada y pertinentemente el instrumento de recolección de datos (encuesta) diseñado por los estudiantes:

- Darwin Israel Aucancela Pinta
- Stiven Alexander Toaso Tuquerres

Dicho instrumento ha sido elaborado para el desarrollo de su trabajo de titulación (tesis). Tras la revisión técnica y metodológica correspondiente, determinamos que el cuestionario propuesto cumple con los criterios de validez, coherencia y pertinencia necesarios para la correcta obtención de datos. Por lo tanto, **APROBAMOS** formalmente la aplicación de estas encuestas para el trabajo de campo de la mencionada investigación.

Para constancia de lo actuado y en honor a la verdad, firmamos la presente certificación en la ciudad de Guaranda, a los 27 días del mes de mayo de 2026.

Atentamente,



Ing. Oscar Tanqueño

Docente de la FaCAGEI de la UEB



Ing. Paola Malatay

Docente de la FaCAGEI de la UEB



Ing. Edgar Rivadeneira

Docente de la FaCAGEI de la UEB



Ing. Annaí Cárdenas

Docente de la FaCAGEI de la UEB

Dirección: Av. Ernesto Che Guevara y Gabriel Secaira
Guaranda-Ecuador
Teléfono: (593) 3220 6059
www.ueb.edu.ec

8.5. Anexo 5: Formato de encuestas para los Funcionarios del GAD Parroquial de San Luis



**UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, GESTIÓN
EMPRESARIAL E INFORMÁTICA**

CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

INSTITUCIÓN APLICADA: GAD PARROQUIAL DE SAN LUIS

Dirigido a: Personal administrativo y financiero del GAD Parroquial de San Luis.

La presente encuesta tiene como objetivo recabar información técnica para examinar las fases de asignación y ejecución del presupuesto institucional correspondientes a los períodos 2024-2025. Los datos proporcionados mediante este cuestionario son fundamentales para el desarrollo y culminación de nuestra tesis de grado en Contabilidad y Auditoría.

La información aquí recolectada es anónima y se aplicará exclusivamente para fines investigativos y académicos. Por favor, lea detenidamente cada pregunta y marque la respuesta que considere más acertada de acuerdo con su experiencia en la institución.

Gracias por su apoyo.

Dimensión	Pregunta	1	2	3	4
Dimensión 1: Planificación presupuestaria	1. El presupuesto institucional se elabora en función de los objetivos establecidos en el POA.				
	2. El presupuesto institucional responde a las necesidades prioritarias de la parroquia.				
Dimensión 2: Eficiencia presupuestaria	3. El nivel de ejecución presupuestaria del GAD durante los períodos 2024–2025 es adecuado.				
	4. La subejecución presupuestaria se relaciona con limitaciones administrativas y financieras.				
Dimensión 3: Gestión financiera	5. La recaudación presupuestaria permite cumplir las metas financieras institucionales.				
	6. Los gastos ejecutados corresponden al presupuesto aprobado.				
Dimensión 4: Seguimiento y control	7. El GAD aplica mecanismos de seguimiento y control durante la ejecución presupuestaria.				
Dimensión 5: Limitaciones administrativas	8. Las limitaciones técnicas y administrativas afectan la ejecución presupuestaria institucional.				
Dimensión 6: Participación ciudadana	9. El GAD promueve la participación ciudadana en la planificación y seguimiento del presupuesto parroquial.				
Dimensión 7: Mejora institucional	10. Es necesaria la implementación de acciones de mejora para fortalecer la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial.				

8.6. Anexo 6: Formato de encuesta para los líderes de las comunidades y barrios de la Parroquia de San Luis, Cantón de Riobamba, Provincia de Chimborazo



**UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, GESTIÓN
EMPRESARIAL E INFORMÁTICA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**CUESTIONARIO A LÍDERES COMUNITARIOS Y REPRESENTANTES
DE ORGANIZACIONES SOCIALES**

Estimado/a dirigente comunitario: La presente encuesta tiene como objetivo principal determinar el nivel de conocimiento y satisfacción ciudadana respecto a la transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial de San Luis durante los períodos 2024 y 2025. La perspectiva y experiencia que usted nos brinde como representante de su sector es de vital importancia para llevar a cabo nuestro trabajo de titulación de la carrera de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Estatal de Bolívar; por tal motivo, agradecemos su valiosa colaboración y le garantizamos que todas sus respuestas serán tratadas de manera estrictamente anónima y utilizadas exclusivamente con fines académicos e investigativos.

Gracias por su colaboración

DIMENSIÓN 1: PARTICIPACIÓN CIUDADANA

N°	Ítem	1	2	3	4	5
1	La ciudadanía participa en la identificación de necesidades prioritarias de la parroquia.					
2	El GAD promueve espacios de participación comunitaria para la planificación del presupuesto.					
3	Las opiniones de la comunidad son consideradas en la ejecución de proyectos parroquiales.					

DIMENSIÓN 2: TRANSPARENCIA PRESUPUESTARIA

N°	Ítem	1	2	3	4	5
4	El GAD informa de manera clara y periódica sobre el uso del presupuesto.					
5	La población tiene acceso a información sobre las obras y proyectos ejecutados.					
6	Existe rendición de cuentas sobre la utilización de los recursos públicos.					

DIMENSIÓN 3: CALIDAD DE EJECUCIÓN

N°	Ítem	1	2	3	4	5
7	Las obras ejecutadas cumplen adecuadamente con las necesidades de la comunidad.					
8	Los proyectos ejecutados generan beneficios para la población.					
9	Las obras y proyectos se ejecutan dentro del tiempo previsto.					

DIMENSIÓN 4: GESTIÓN FINANCIERA Y EFICIENCIA PRESUPUESTARIA

N°	Ítem	1	2	3	4	5
10	El GAD utiliza adecuadamente los recursos económicos asignados.					
11	Las obras y proyectos planificados se ejecutan conforme al presupuesto aprobado.					
12	La gestión presupuestaria del GAD contribuye al desarrollo de la parroquia.					

8.7. Anexo 7: Evidencia de trabajo de campo

8.7.1 Fotografías aplicando las encuestas a los líderes de las comunidades y barrios.













8.7.2 Fotografías aplicando las encuestas a los funcionarios del GAD

Parroquial de San Luis







8.8. Registro de tutorías y acompañamiento por parte del director y pares académicos respectivamente.



UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR
CONTABILIDAD Y AUDITORIA

FACULTAD DE CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS,
GESTIÓN EMPRESARIAL
E INFORMÁTICA

TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR
REGISTRO DE ASESORAMIENTO

Tema del Trabajo de Integración Curricular: Análisis de la ecuación gravitacional
del GRS económica de San Luis con los Resultados de la Encuesta 2024-2025
Estudiante: Josua Avanceta, Alexander Tava
Docente Director / Par Académico: Ing. Javier García López, MSc.

FECHA	Tema Tratado	Firma Estudiante
25/03/2026	Revisión y contextualización del problema de la ecuación gravitacional, sus variables y su relación con la ecuación de la gravedad.	
31/03/2026	Revisión de la ecuación gravitacional y su relación con la ecuación de la gravedad.	
07/04/2026	Revisión de la ecuación gravitacional y su relación con la ecuación de la gravedad.	
15/04/2026	Establecer el enunciado y población de la ecuación gravitacional.	
28/04/2026	Integración de método de DGP a la ecuación gravitacional.	
06/05/2026	Revisión de la ecuación gravitacional y su relación con la ecuación de la gravedad.	
10/06/2026	Construcción de la ecuación gravitacional y su relación con la ecuación de la gravedad.	
15/06/2026	Revisión y contextualización de la tesis en general.	

Director/Par Académico

Nota: Anexar evidencias de los encuentros de tutorías, virtual y/o presencial (capturas de pantalla, fotografías u otros).

Dirección: Av. Ernesto Che Guevara y Gabriel Secaira
Guaranda-Ecuador
Teléfono: (593) 3220 6059
www.ueb.edu.ec

TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR
REGISTRO DE ASESORAMIENTO

Tema del Trabajo de Integración Curricular: Análisis de la Ejecución Presupuestaria del ESN Paraguarí de San Luis, Cantón Richambi, Provincia de Chimborazo a los periodos 2014-2015
Estudiante: Dawin Israel Aucuncolo Panta, Steven Alexander Tasso Tuques
Docente Director / Par Académico: Ing. Rensy Santamilla - Par Académico 2

FECHA	Tema Tratado	Firma Estudiante
11-03-2016 09 H:10	Recepción de Oficio Designación Par Académico.	
20-03-2016 10H:35 - 11H:03	Redacción y Ortografía Objetivo general (revisión)	
06-04-2016 09H:50 - 10H:27	Revisión preguntas de investigación Identificación de variables. Correspondencia, Ley de contrastación. Bibliografía.	
13-04-2016 10H:00 - 10H:22	Trabaja sobre conceptos, Mapa Inclusión en geografización.	
27-04-2016 14H:35 - 35 H:00	Mapa geoespacial Definición Encuesta o entrevista.	
04-05-2016 15H:37 - 15H:38	Encuesta y entrevista, en función del acuerdo con el Director. Revisión formato entre línea y personal.	
08-06-2016 09H:30 - 10H:03	Títulos en minúscula o mayúscula, ortografía, tabulaciones. Revisión sublineados.	
15-06-2016 10H:13 - 10H:40	Revisión de tabulación de conceptos. Estandarización gráficos.	



Director/Par Académico

Nota: Anexar evidencias de los encuentros de tutorías, virtual y/o presencial (capturas de pantalla, fotografías u otros).

**TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR
REGISTRO DE ASESORAMIENTO**

Tema del Trabajo de Integración Curricular: Análisis de la ejecución presupuestaria
del GAD municipal de San Luis, ciudad de Babahoyo, provincia chimborazo, 2024-2025

Estudiante: Alexander Tasso, Darwin Alvarado

Docente Director / Par Académico: Dr. Juan Manuel Gualtiza Schenfeld PhD

FECHA	Tema Tratado	Firma Estudiante
25-03-2026	Revisión de anteproyecto	
1-04-2026	Revisión de tema y corrección de algunos puntos vistos.	
7-04-2026	Revisión de avance de tesis según lo tratado en el primer	
15-04-2026	Revisión y corrección de tesis	
6-05-2026	Revisión de estadísticas, análisis y tabla de variables	
12-05-2026	Reformular preguntas de encuesta, validar preguntas	
4-06-2026	Análisis e interpretación de datos	
17-06-2026	Verificación y revisión del capítulo cinco.	


Director/Par Académico

Nota: Anexar evidencias de los encuentros de tutorías, virtual y/o presencial (capturas de pantalla, fotografías u otros).

8.9. Certificado Anti plagio.



FACULTAD DE CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS,
GESTIÓN EMPRESARIAL
E INFORMÁTICA

UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR
CONTABILIDAD Y AUDITORIA

**ING. NELSON JAVIER GARCÍA LÓPEZ EN CALIDAD DE DIRECTOR
DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR,**

CERTIFICA

Que el trabajo de integración curricular denominado **"EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD PARROQUIAL DE SAN LUIS, CIUDAD DE RIOBAMBA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO EN LOS PERÍODOS 2024-2025"** presentado por los autores Darwin Israel Aucancela Pinta y Steven Alexander Toaso Tuquerres de la **carrea de Contabilidad y Auditoria** pasó el análisis de coincidencia no accidental en la herramienta COMPILATION, reflejando un **porcentaje de similitud del 3%**, como se puede evidenciar en el documento adjunto.

Guaranda, 23 de junio del 2026


Atentamente,
Ing. Nelson Javier García López
Director

Dirección: Av. Ernesto Che Guevara y Gabriel Secaira
Guaranda-Ecuador
Teléfono: (593) 3220 6059
www.ueb.edu.ec



Certificado de análisis

Compilatio Magister+ | UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR (UEB)

Proyecto Darwin Aucancela 23 junio

ID : 7cdaca6f7c497626405a6d3c674cfee6b27bb56

3%

Textos sospechosos

Nombre del archivo : Proyecto Darwin Aucancela 23 junio.txt

Tamaño del archivo original : 1,11 MB

Número de palabras : 26.501

Número de caracteres : 195424

Depositante : NELSON JAVIER GARCIA LOPEZ

Fecha de depósito : 23 de junio de 2026

Tipo de carga : Interfaz

Fecha de fin de análisis : 23 de junio de 2026

Resumen (sección 1/2)

Localización de los textos sospechosos en el documento :



Incluido en el porcentaje de textos sospechosos :

Similitudes

2%

Pasajes con similitudes a fuentes encontradas en diferentes colecciones.



Detección de IA

20%

Textos estilísticamente próximos a un texto generado por una IA.

Este índice es un indicador y no una prueba. Comprueba con el autor si domina los conocimientos mencionados en el documento.



Idiomas no reconocidos

1%

Pasajes en los que parte del vocabulario utilizado no forma parte del diccionario de la lengua. Puede tratarse de un intento del autor de modificar el texto para evitar ser detectado.



No incluido en el porcentaje de textos sospechosos :

Textos entre comillas

<1%

Pasajes entre comillas, a menudo indicativos de una cita.

[Handwritten signature]

8.10. Certificado final de aprobación.



UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR
CONTABILIDAD Y AUDITORIA

FACULTAD DE CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS,
GESTIÓN EMPRESARIAL
E INFORMÁTICA

ING. JAVIER GARCIA LÓPEZ, ING. RAMIRO JARAMILLO E ING. JUAN GALARZA, EN SU ORDEN DE DIRECTOR Y PARES ACADÉMICOS DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR, A PETICIÓN DE LA PARTE INTERESADA,

CERTIFICAN

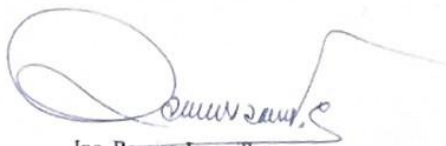
Que los señores, **STEVEN ALEXANDER TOASO TUQUERRES** y **DARWIN ISRAEL AUCANCELA PINTA** estudiantes de la carrera de Contabilidad y Auditoria, Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática, ha cumplido con las sugerencias y recomendaciones emitidas por el suscrito a su trabajo de integración curricular denominado "EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD PARROQUIAL DE SAN LUIS, CANTÓN RIOBAMBA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO EN LOS PERÍODOS 2024 - 2025"

Es todo cuanto puedo certificar en honor a la verdad.

Guaranda, agosto del 2026



Ing. Javier García López
Director



Ing. Ramiro Jaramillo
Par Académico



Ing. Juan Galarza
Par Académico

Dirección: Av. Ernesto Che Guevara y Gabriel Secaira
Guaranda-Ecuador
Teléfono: (593) 3220 6059
www.ueb.edu.ec