

# MEDICIÓN DE IMPACTO DEL PROYECTOS DE VINCULACION

NOMBRE DEL PROYECTO: EL CONTROL DE INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS DE LA GESTIÓN EN LA UNIDAD DE NEGOCIO BOLÍVAR CNEL-EP, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR

CODIGO : 10

OBJETIVO: GENERAR UN SISTEMA DE CONTROL DE INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS DE LA GESTIÓN EN LA UNIDAD DE NEGOCIO BOLÍVAR CNEL-EP, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR

COORDINADOR: DR. DIOMEDES NUÑEZ M.

INSTRUCCIONES: El funcionario responsable de dar el seguimiento a los proyectos de Vinculación deberá marcar con una X en la opción que considere pertinente.

48. ¿Cómo calificaría usted los resultados por objetivos planteados?

Alta		Media	X	Baja	
------	--	-------	---	------	--

Baja: menor del 50%

Media: mayor a 50% y menor a 80%

Alta: 80% en adelante

2¿De acuerdo a la visita realizada a la entidad beneficiaria como califica la ejecución del proyecto y que aporte significativo generó?

Social	X	Económico	X	Político		Otros	
--------	---	-----------	---	----------	--	-------	--

3¿Cómo calificaría usted los productos y/o resultados entregados en base al desarrollo del proyecto?

Excelente		Bueno	X	Regular	
-----------	--	-------	---	---------	--

## INDICADORES

### 145. Eficacia

Grado de cumplimiento de productos entregados (a)

$$GCP = (\# \text{ Productos entregados} / \# \text{ Productos ofrecidos}) * 100$$

$$GCA = (1/1) * 100 = 100 \text{ Transferencia de conocimiento}$$

Grado de cumplimiento de objetivos (b)

$$GCO = (\# \text{ Objetivos Alcanzados} / \# \text{ Objetivos Planificados}) * 100$$

$$GCO = (100/100) * 100 = 100\%$$

### Eficacia Total

$$ET = (a + b) / 2$$

$$ET = (100 + 100) / 2 = 100\%$$

### 146. Eficiencia

#### Índice Financiero

$$IF = (\text{Recursos Financieros Ejecutados} / \text{Recursos Financieros Asignados}) * 100$$

$$IF = (0 / 62,14) * 100$$

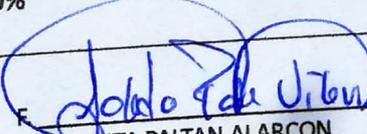
$$IF = 0\%$$

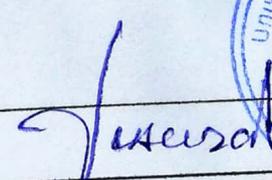
### 147. Efectividad

$$EF = (\text{Eficacia Total} + \text{Índice Financiero}) / 2$$

$$EF = (100 + 0) / 2$$

$$EF = 50\%$$

F.   
LIC. LOLITA PALTAN ALARCON  
ESPECIALISTA VINCULACION

F.   
ING. MARCELO VILCACUNDO  
DIRECTOR DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN



**UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
ACTA DE CIERRE DEL PROYECTO**

Fecha	12 de noviembre de 2020
Código del proyecto	10.DIVIUEB-VS-1-2020
Proyecto	EL CONTROL DE INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS DE LA GESTIÓN EN LA UNIDAD DE NEGOCIO BOLÍVAR CNEL-EP, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR
Coordinador del Proyecto	DR. C. DIOMEDES NUÑEZ M.
Facultad/Carrera	CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, GESTIÓN EMPRESARIAL E INFORMÁTICA / CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
Entidad Beneficiaria	UNIDAD DE NEGOCIO BOLÍVAR CNEL-EP, CANTÓN GUARANDA

**1. CRONOGRAMA**

<b>Fecha Inicio Programada</b>	<b>06/04/2020</b>	<b>Fecha Fin Programada</b>	<b>07/10/2020</b>
<b>Fecha Inicio Real</b>	<b>06/07/2020</b>	<b>Fecha Fin Real</b>	<b>09/11/2020</b>

**2. OBJETIVO GENERAL**

Generar un sistema de control de inventarios aplicable para la gestión financiera de la Unidad de Negocios Bolívar de la CNEL Guaranda, provincia Bolívar.

**3. PRODUCTOS GENERADOS**

Documento del Redacción del informe de las condiciones de control de inventarios.
Documento con Normas internas de seguridad
Estructura de control de inventarios
Documento explicativo sobre los cambios efectuados en la estructura de control de inventarios

UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
ACTA DE CIERRE DEL PROYECTO

---

**4. IMPACTO LOGRADO**

UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
**ACTA DE CIERRE DEL PROYECTO**

Se aplicará la estructura de control de inventarios propuesto en el proceso investigativo de titulación, como mecanismo (proceso) a través del cual una empresa lleva la administración eficiente del movimiento y almacenamiento de las mercancías y del flujo de información y recursos que surge a partir de esto. Dentro los probables beneficios que lograría la empresa luego de la aplicación del control de inventarios son:

1. Compras más eficientes, evitando compras adicionales es un monto más alto del que se necesita. El control también implica que la mercancía esté ubicada e inventariada correctamente coadyuvando a aumentar los beneficios anteriores.
2. Aumento del control stock estacional. Hay productos que se mueven más en una época que en otras, como en la temporada de construcciones y/o mantenimiento de viviendas, por consiguiente, el stock debe ser más alto para afrontar la demanda y suficiente para no quedarse con ella teniendo que venderla a precio de costo. Los análisis de comportamiento de los inventarios ayudan a pronosticar los momentos críticos del abastecimiento para tomar las decisiones correctas.
3. Reducción de pérdidas, cuando los artículos no rotan corre el riesgo de dañarse y convertirse en pérdida para la empresa. Un adecuado control mantiene sano el stock y se pueden tomar decisiones a tiempo frente a elementos para los cuales hay baja demanda. Una cosa es el cambio de demanda de un artículo y otra que no rote por la gestión incorrecta.
4. Reducción de los costos de almacenamiento. Un buen control implica análisis periódicos para detectar los puntos de re - orden correctos para la salud de este. Un stock controlado reduce los costos.
5. Disminución de los riesgos de robo. Un inventario descontrolado deja la puerta abierta para que se generen robos hormiga, los cuales se detectan al final del ejercicio afectando el flujo de caja. Prevenir es mejor que lamentar.
6. Reducción de la obsolescencia de inventarios. Un efectivo control mantiene actualizados los materiales disponibles para la venta o la materia prima para producción, según sea el caso. Cuando por falta de acción, el inventario se daña o se convierte en obsoleto, la empresa no puede recuperar lo invertido en él.
7. Mejor valoración de activos. Con un adecuado registro y control de inventario se podrán presentar estados financieros con mejores resultados, pues la disminución de inventarios redundantes genera mayores beneficios económicos.
8. Planeación de flujo de caja. Con la información obtenida del manejo de los inventarios, se optimiza el ciclo de compras y ayuda a la planear los pagos de acuerdo con las necesidades de la empresa. Una buena planeación genera beneficios en toda la cadena de abastecimiento.

**UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR**  
**DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN**  
**ACTA DE CIERRE DEL PROYECTO**

9. Conocimiento y control del costo del inventario, Un inventario controlado desde los puntos de vista de rotación, obsolescencia, stocks mínimos y máximos nos brinda la posibilidad de conocer es el costo que representa, independiente de la configuración del negocio (productivo o comercial).

El impacto que ocasiona la presente investigación es positivo debido a que contribuya a una mejor gestión administrativa financiera, para una correcta toma de decisiones. De esta manera, lo más importante con la aplicación práctica del sistema de control de inventarios, la empresa disminuirá el riesgo de pérdidas por falta de una adecuada administración de inventarios.

Objetivo 1: Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas

1.8 Garantizar el acceso a una vivienda adecuada y digna, con pertinencia cultural y a un entorno seguro, que incluya la provisión y calidad de los bienes y servicios públicos vinculados al hábitat: suelo, energía, movilidad, transporte, agua y saneamiento, calidad ambiental, espacio público seguro y recreación.

1.16 Promover la protección de los derechos de usuarios y consumidores de bienes y servicios.

Objetivo 5: Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria

5.1 Generar trabajo y empleo dignos fomentando el aprovechamiento de las infraestructuras construidas y las capacidades instaladas.

5.3 Fomentar el desarrollo industrial nacional mejorando los encadenamientos productivos con participación de todos los actores de la economía.

5.6 Promover la investigación, la formación, la capacitación, el desarrollo y la transferencia tecnológica, la innovación y el emprendimiento, la protección de la propiedad intelectual, para impulsar el cambio de la matriz productiva mediante la vinculación entre el sector público, productivo y las universidades.

5.7 Garantizar el suministro energético con calidad, oportunidad, continuidad y seguridad, con una matriz energética diversificada, eficiente, sostenible y soberana como eje de la transformación productiva y social.

5.10 Fortalecer e incrementar la eficiencia de las empresas públicas para la provisión de bienes y servicios de calidad, el aprovechamiento responsable de los recursos naturales, la dinamización de la economía, y la intervención estratégica en mercados, maximizando su rentabilidad económica y social.

Objetivo 7: Incentivar una sociedad participativa, con un Estado cercano al servicio de la ciudadanía

**UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR**  
**DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN**  
**ACTA DE CIERRE DEL PROYECTO**

7.5 Consolidar una gestión estatal eficiente y democrática, que impulse las capacidades ciudadanas e integre las acciones sociales en la administración pública.

7.7 Democratizar la prestación de servicios públicos territorializados, sostenibles y efectivos, de manera equitativa e incluyente, con énfasis en los grupos de atención prioritaria y poblaciones en situación de vulnerabilidad, en corresponsabilidad entre el Estado y la sociedad.

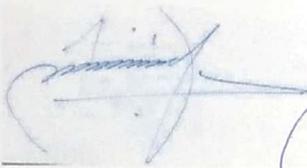
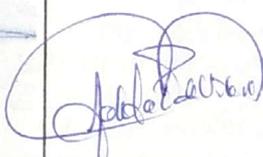
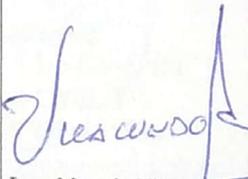
5. CIERRE DE ADQUISICIONES						
Adquisiciones Programadas	Bienes/servicios/suministros	Presupuesto	Se realizó la adquisición?	Monto Devengado	Se encuentra cerrada la adquisición?	Acta entrega recepción-devolución de bienes
Impresiones		\$ 50,00	SI	\$ 0,00		
Suministros y mat	SI	\$ 12,1476		\$ 0,00	SI	<b>NO</b>
	Presupuesto Total		Ejecutado Total			
	\$ 62,1476		\$ 0,00			

6. DOCUMENTACIÓN GENERADA EN EL PROYECTO		
Documento	Ubicación	
	Física	Digital
Documento de Redacción del informe de las condiciones de control de inventarios.	X	X
Documento con Normas internas de seguridad	X	X
Estructura de control de inventarios	X	X
Documento explicativo sobre los cambios efectuados en la estructura de control de inventarios	X	X

**UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR**  
**DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN**  
**ACTA DE CIERRE DEL PROYECTO**

**7. OBSERVACIONES DEL PROYECTO**

Dentro los protocolos de teleeducación y teletrabajo asumidos por la Universidad Estatal de Bolívar, conforme a las normas establecidas en la cuarentena nacional, provincial y local, y, conforme a la decisión de trascender de la presencialidad a la virtualidad, se concluyó el proyecto gracias a la colaboración de la Gerencia y del personal involucrado; tomando en consideración que una vez que fue aprobado el proyecto, se inició su ejecución desde julio de 2020, posiblemente el retraso en la aprobación del proyecto se deba a que la entidad se encontraba en transición de sus autoridades principales, encontrándose elegidas las nuevas autoridades, sin embargo conforme a los reglamentos institucionales, las autoridades entrantes se posicionaban en marzo 11; estas fueron las razones para que los proyectos al hallarse aprobados por la Comisión de Vinculación, organismo que tiene como deberes y atribuciones, entre otras, la de “Sugerir al Consejo Universitario la aprobación de planes, programas, proyectos y normativa interna”, según lo establecido en el Art. 24 del Reglamento de Vinculación con la sociedad de la Universidad Estatal de Bolívar.

Elaborado Por	Revisado	Aprobado	Autorizado
 Dr. C. Diomedes Núñez M.	 Lic. Lolita Paltan	 Ing. Marcelo Vitacundo	 Dr. C. Carlos Ribadeneira
Coordinador del Proyecto	Especialista Vinculación	Director Investigación y Vinculación	Vicerrector de Investigación y Vinculación

Nota: esta información será utilizada con todos los estamentos universitarios y además servirá para controles (Contraloría y Evaluación Institucional).

Guaranda, noviembre 13 de 2020

Ingeniero MSc.

**MARCELO VILCACUNDO**

Director de Investigación y Vinculación

UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR

Ciudad. -

De mi consideración:

Por el presente informo que los estudiantes participantes en el proyecto de vinculación titulado "*El Control de Inventarios y su incidencia en los resultados de la gestión en la Unidad de Negocio Bolívar CNEL-EP, cantón Guaranda, provincia Bolívar*", desarrollaron en esta empresa el proyecto de vinculación; ante lo cual expreso nuestra conformidad y gratitud por el valioso aporte realizado por los integrantes del proyecto.

Atentamente,



*Ing. José Hugo Rodríguez*

**JEFE DE BODEGA DE LA UNIDAD DE  
NEGOCIOS BOLÍVAR CNEL EP.**

C.C. 0503244592 / Telef. 0998135656

Correo electrónico: [jose.rodriguez@cnel.gob.ec](mailto:jose.rodriguez@cnel.gob.ec)



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
OFICIO DEL COORDINADOR DEL PROYECTO



Guaranda, 11 de noviembre de 2020  
Of. Nro. 1129.DNM.UEB.VIN

Ingeniero  
**MARCELO VILCACUNDO**  
DIRECTOR DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
Ciudad. -

De mi consideración:

Con cordial saludo adjunto remito el INFORME FINAL de ejecución del proyecto conforme a la siguiente información:

<b>PROYECTO:</b> 10 DIVIUEB- VS-1-2020	EL CONTROL DE INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS DE LA GESTIÓN EN LA UNIDAD DE NEGOCIO BOLÍVAR CNEL-EP, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR					
<b>ESTUDIANTES</b>					<b>CUMPLIMIENTO</b>	
<b>NOMBRES</b>	<b>APELLIDOS</b>	<b>NRO. CÉDULA</b>	<b>NRO. TELÉFONO CELULAR</b>	<b>CORREO INSTITUCIONAL</b>	<b>HORAS CUMPLIDAS</b>	<b>FECHAS DE ACTIVIDAD</b>
Adriana Micaela	Bonilla Robalino	0202111894	0968941344	adbonilla@mail.es.ueb.edu.ec	160	JULIO: 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29. AGOSTO: 3, 4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 14.
Roberto Carlos	Capuz García	0202365243	0990867547	rcapuz@mail.es.ueb.edu.ec	160	JULIO: 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29. AGOSTO: 3, 4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 14.



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
OFICIO DEL COORDINADOR DEL PROYECTO



Jessica Patricia	Cevallos Verdezoto	0202449724	0983514599	jesscevallos@mailes.ueb.edu.ec	160	JULIO: 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29. AGOSTO: 3, 4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 14.
Vanessa Jamilex	Chulde Mendez	0450124805	0999302604	vchulde@mailes.ueb.edu.ec	160	JULIO: 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29. AGOSTO: 3, 4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 14.
Maria Tránsito	Duy Quindi	0302604715	0995235631	mduy@mailes.ueb.edu.ec	160	JULIO: 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29. AGOSTO: 3, 4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 14.
Johanna Lizeth	Falcón Jumbo	2100835384	0999423522	jfalcon@mailes.ueb.edu.ec	160	JULIO: 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29. AGOSTO: 3, 4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 14.
Jose Luis	Murillo Aucatoma	0250043056	0980241065	jmurillo@mailes.ueb.edu.ec	160	JULIO: 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29. AGOSTO: 3, 4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 14.
Edison Ricardo	Nata Pachucho	1804913174	0981016052	enata@mailes.ueb.edu.ec	160	JULIO: 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29. AGOSTO: 3, 4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 14.
Alex Javier	Valdez Balseca	0202397261	0963708728	avaldez@mailes.ueb.edu.ec		JULIO: 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29. AGOSTO: 3, 4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 14.
Grace Estefania	Villa Malte	0106306707	0994415092	grvilla@mailes.ueb.edu.ec		JULIO: 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29. AGOSTO: 3, 4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 14.
Kassandra Abigail	Quilumba López	1850178250	0995925852	kquilumba@mailes.ueb.edu.ec		JULIO: 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29. AGOSTO: 3, 4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 14.



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
OFICIO DEL COORDINADOR DEL PROYECTO



Rosa Cecilia	Seraquive Guaman	1950010437	0986223528	rseraquive@mail.es.ueb.edu.ec	JULIO: 6, 7, 8, 9, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29. AGOSTO: 3, 4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 14.
--------------	------------------	------------	------------	-------------------------------	---

Por la atención brindada, me anticipo en agradecerle,

Atentamente,

**Dr. C. Diomedes Núñez M.**  
COORDINADOR PRINCIPAL DEL PROYECTO.



## PROPUESTA DE PROGRAMA Y/O PROYECTO DE VINCULACIÓN

1. DATOS INFORMATIVOS	
<b>CÓDIGO DEL PROGRAMA O PROYECTO:</b>	12-DIVIUEB-VS-1-2020
<b>NOMBRE DEL PROGRAMA O PROYECTO:</b>	EL CONTROL DE INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS DE LA GESTIÓN EN LA UNIDAD DE NEGOCIO BOLÍVAR CNEL-EP, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR
<b>COORDINADOR PRINCIPAL:</b>	DR. C. DIOMEDES NUÑEZ M.
<b>COORDINADOR SUBROGANTE:</b>	ING. MARIO ESCOBAR GORTAIRE
<b>NUMERO DE ESTUDIANTES PARTICIPANTES PREVISTOS:</b>	12 (DOCE)
<b>CARRERAS PARTICIPANTES:</b>	CONTABILIDAD Y AUDITORIA
<b>FECHA INICIO:</b>	ABRIL 6 DE 2020
<b>FECHA FIN PLANIFICADO:</b>	OCTUBRE 7 DE 2020
<b>NUMERO DE FASES PREVISTAS (HORAS PREVISTAS):</b>	1 (160 horas)
<b>ALCANCE:</b>	Internacional ( )    Regional ( )    Cantonal ( ) Nacional ( )    Provincial ( )    Institucional <input checked="" type="checkbox"/>
<b>LÍNEA-SUB LÍNEA DE VINCULACIÓN:</b>	<i>Línea:</i> Desarrollo Humano <i>Sub línea:</i> Gestión de Ciencias Económicas y Administrativas.
<b>PROGRAMA:</b>	Administración Pública. Se establecerá una estructura de control de inventarios de activos corrientes en la Unidad de Negocio Bolívar CNEL-EP. Además, se describirán normas internas y el Manual de Funciones para el personal directivo y administrativo.
<b>OBJETIVOS DEL PLAN NACIONAL DESARROLLO VIGENTE (Justifique alineación):</b>	Objetivo 1: Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas  1.8 Garantizar el acceso a una vivienda adecuada y digna, con pertinencia cultural y a un entorno seguro, que incluya la provisión y calidad de los bienes y servicios públicos vinculados al hábitat: suelo, energía, movilidad, transporte, agua y saneamiento, calidad ambiental, espacio público seguro y recreación.  1.16 Promover la protección de los derechos de usuarios y consumidores de bienes y servicios.  Objetivo 5: Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria  5.1 Generar trabajo y empleo dignos fomentando el aprovechamiento de las infraestructuras construidas y las capacidades instaladas.  5.3 Fomentar el desarrollo industrial nacional mejorando los encadenamientos productivos con participación de todos los actores de la economía.  5.6 Promover la investigación, la formación, la capacitación, el desarrollo y la transferencia tecnológica, la innovación y el emprendimiento, la protección de la propiedad intelectual, para impulsar el cambio de la matriz productiva mediante la vinculación entre el sector público, productivo y las universidades.



	<p>5.7 Garantizar el suministro energético con calidad, oportunidad, continuidad y seguridad, con una matriz energética diversificada, eficiente, sostenible y soberana como eje de la transformación productiva y social.</p> <p>5.10 Fortalecer e incrementar la eficiencia de las empresas públicas para la provisión de bienes y servicios de calidad, el aprovechamiento responsable de los recursos naturales, la dinamización de la economía, y la intervención estratégica en mercados, maximizando su rentabilidad económica y social.</p> <p>Objetivo 7: Incentivar una sociedad participativa, con un Estado cercano al servicio de la ciudadanía</p> <p>7.5 Consolidar una gestión estatal eficiente y democrática, que impulse las capacidades ciudadanas e integre las acciones sociales en la administración pública.</p> <p>7.7 Democratizar la prestación de servicios públicos territorializados, sostenibles y efectivos, de manera equitativa e incluyente, con énfasis en los grupos de atención prioritaria y poblaciones en situación de vulnerabilidad, en corresponsabilidad entre el Estado y la sociedad.</p>
<b>CAMPO AMPLIO DE CONOCIMIENTO:</b>	04-A Administración
<b>CAMPO ESPECÍFICO DE CONOCIMIENTO:</b>	1-4A Educación comercial y administración
<b>CAMPO DETALLADO DE CONOCIMIENTO:</b>	1-14A Contabilidad y Auditoria

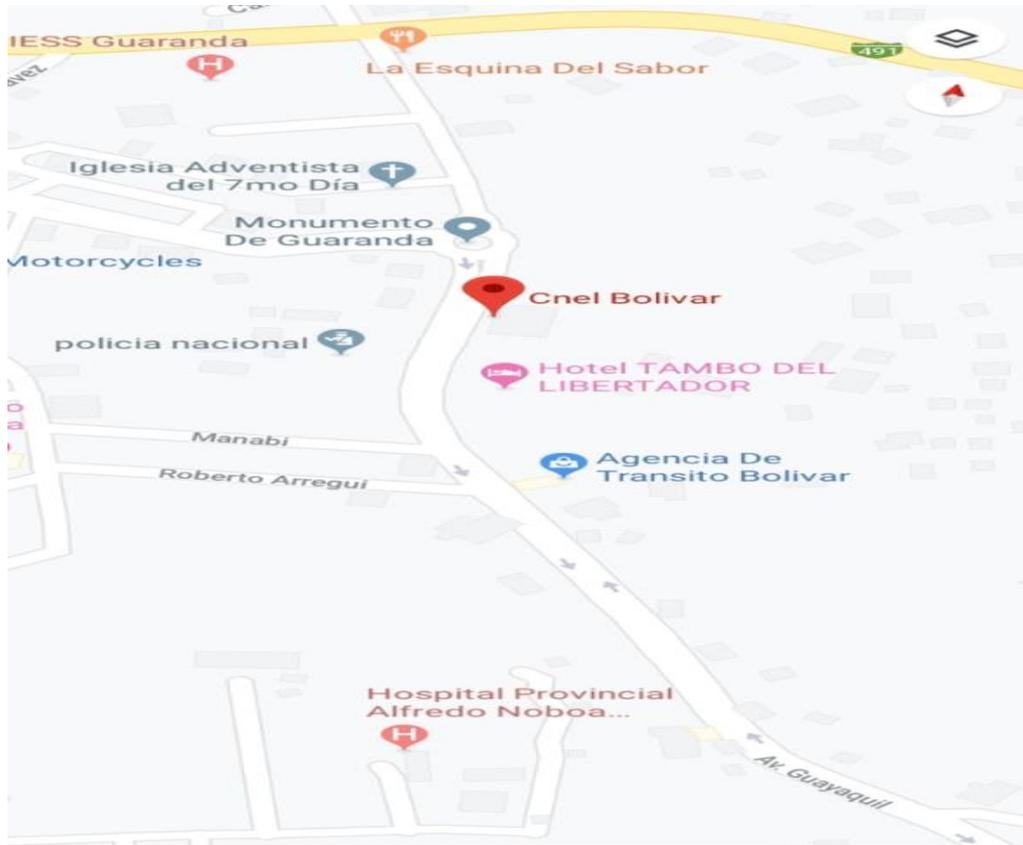
## 2. CONTRAPARTE (Datos de la comunidad receptora de la vinculación)

<b>Nombre de Organización o Comunidad:</b>	UNIDAD DE NEGOCIO BOLÍVAR CNEL-EP, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR
<b>Datos de la persona de contacto:</b>	Ing. Roy Marcelo Ruiz Abril. cc. 0201160546 / Tel. 0992415561
<b>Tipo de Organización:</b>	Publica (Servicio de Energía Eléctrica)
<b>Dirección:</b>	Av Guayaquil y Manabí S/N, 2-980-225 (Sector Coloma Román) – Guaranda
<b>Teléfono:</b>	032 980 225 / 0992415561
<b>Correo electrónico:</b>	<a href="mailto:roy.ruiz@cnel.gob.ec">roy.ruiz@cnel.gob.ec</a>
<b>Beneficiarios Directos e Indirectos:</b>	Se consideran beneficiarios directos a los habitantes de la provincia, en calidad de usuarios del servicio de energía eléctrica, la población beneficiaria es 200.000 habitantes, como beneficiarios indirectos a los trabajadores de la empresa que también son usuarios de la empresa pública.
<b>¿Existe convenio?:</b>	No

## 3. ÁMBITO GEOGRÁFICO DEL PROYECTO

<b>Alcance:</b>	Nacional ( )	Regional ( )	Provincial ( <input checked="" type="radio"/> )	Local ( )
Provincia (s)	Cantón(es)	Parroquia(s)	Barrio(s)	
Bolívar	Guaranda	Gabriel I. Veintimilla	Coloma Román Norte	

Foto satelital y coordenadas GPS de Cnel Bolívar - Guaranda



#### 4. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN: PROBLEMA A RESOLVER

##### ANTECEDENTES:

El control de inventarios como se presenta en la actualidad es producto de un proceso de desarrollo que comenzó desde que la sociedad necesito producir una gran cantidad y variedad de productos que requería el hombre para su subsistencia, dando origen con esto a la transición de sistemas artesanales de producción a otros más avanzados. (Fernández, A. C. (2018 )

Esta situación que provoco mayores volúmenes de producción que a su vez necesitaron ser intercambiados en mayor escala. Con el transcurso del tiempo, aparecieron los excedentes de estos, dando lugar a lo que ahora se conoce como inventarios y estos, debido al valor que representaban, debían ser administrados adecuadamente, originándose una serie de mecanismos, simples inicialmente, pero que se hicieron cada vez más sofisticados, en la medida en que se fueron aumentando en cantidad y variedad dichos inventarios.

Los inventarios hasta principios del siglo pasado fueron analizados con criterio estrictamente contable, es decir únicamente utilizando registros de entradas y salidas, cuyo objetivo principal era estar informado sobre fugas o perdidas por malos manejos. (Alexander Piñero. (2015)

Al aplicar nuevas técnicas de las finanzas, la administración de este rubro fue cobrando importancia en el análisis económico de las empresas debido a que se experimentó una acelerada expansión de la industria norteamericana como consecuencia de la baja en la producción en la industria europea en el periodo de 1914 a 1918 en el cual tuvo lugar a la primera confrontación. (Guamán, Adriana, 2018)

Bélica mundial.-En los años posteriores a la primera guerra mundial se dio una recuperación en la producción de la industria europea, provocando una disminución del mercado de ese continente para la industria norteamericana originándose una excesiva acumulación de productos que no se podían comercializar la creación de nuevas técnicas que procuraron una mejor administración de inventarios no se hizo esperar y es así como surgen además las finanzas otra técnicas y herramientas de administración como es la computación, la cual originalmente tuvo aplicación con fines militares durante la según da guerra mundial y en la postguerra tuvo múltiples usos en el campo civil llegando a abarcar con el transcurso del tiempo lo que es la administración de inventarios en empresas de toda naturaleza .

## **BIBLIOGRAFIA**

Alexander Piñero. (2015). Programa 5S para el mejoramiento continuo de la calidad. *Actualidad y Nuevas tendencias*, 12.

Cabanilla Jessica. (22 de septiembre de 2016). *Control de Inventarios*. Obtenido de NIC 2: [www.repositorio.utmachala.edu.ec//ECUACE-2016-CA-CD00058.pdf](http://www.repositorio.utmachala.edu.ec//ECUACE-2016-CA-CD00058.pdf)

Cerón Miranda, M. G., & Ramón Lanchi, P. A. (16 de 07 de 2014). *REPOSITORIO DIGITAL*. Obtenido de REPOSITORIO DIGITAL: [www.dspace.ucuenca.edu.ec//TESIS.pdf](http://www.dspace.ucuenca.edu.ec//TESIS.pdf)

Córdova Pilar. (16 de diciembre de 2106). *Control de Inventarios*. Obtenido de Control interno: [www.repo.uta.edu.ec/bits//T3837i.pdf](http://www.repo.uta.edu.ec/bits//T3837i.pdf)

Cruz Fernández, A. (2017). *Gestión de Inventarios*. En A. Cruz. Málaga: IC editorial.

Fernández, A. C. (2018 ). *Gestión de Inventarios*. Antequera Málaga : IC Editorial.

Guamán Atacushi Adriana Lorena.- El control de inventarios y su incidencia en los resultados de la gestión en la unidad de negocio Bolívar CNEL-EP ,cantón Guaranda, provincia Bolívar, año 2018. .- Universidad Estatal de Bolívar 2018.

Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). *Normativa de Contabilidad Gubernamental*. Quito: [www.finanzas.gob.ec//Acuerdo-Ministerial-067-Normativa-de-Contabilidad-Gubernamental.pdf](http://www.finanzas.gob.ec//Acuerdo-Ministerial-067-Normativa-de-Contabilidad-Gubernamental.pdf).

Normas Internacionales de Contabilidad 2. (Enero de 2018). *Inventarios*. Obtenido de Objetivo: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta\\_publ/con\\_nor\\_co/vigentes/nic/2\\_NIC.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/con_nor_co/vigentes/nic/2_NIC.pdf)

## **JUSTIFICACIÓN:**

Los Beneficiarios del control de Inventarios serán todos los trabajadores de la Empresa, Los empleados administrativos podrán tener una vigilancia de los materiales y así poder registrar entradas y salidas de los mismos. Los trabajadores operativos con una información actualizada de todo podrán llegar a la reutilización y no gastar materiales. (Guamán Adriana, 2018)

El impacto que provocará este estudio contribuirá al buen manejo de la Empresa, será de gran utilidad los resultados abordados para mejorar la gestión de la CNEL Bolívar; mediante los resultados obtenidos podrán tener las medidas necesarias que beneficie y mejore el nivel administrativo, por la existencia de documentos y escritos a través de investigaciones realizadas por personas y profesionales del área. (Cerón Miranda, M. G., & Ramón Lanchi, P. A. 2014)

La factibilidad se demuestra en vista que el personal está de acuerdo con la ejecución de este proyecto de vinculación y se encuentran dispuestos a dar todas las facilidades para la consecución de los objetivos. Entonces, la factibilidad del presente proyecto radica en que se cuenta con: conocimientos y herramientas necesarias, el apoyo de los empleados de esta empresa, quienes se han comprometido en otorgar la



información necesaria para la ejecución de este trabajo y la asesoría del profesor coordinador. Córdova Pilar, 2106)

La necesidad emerge dado que es necesario que todo tipo de organización debe contar con una adecuada estructura de control de inventarios aplicable que brinde información de sus ingresos, egresos, costos y gastos que le permita conocer la realidad económica de la empresa, esto por medio de la aplicación de procesos contables que posibiliten tener a la mano información oportuna y conocer con la debida puntualidad reportes donde se evidencien claramente la real situación económica financiera de la institución. (Fernández, A. C. (2018).

Es importante la implementación de la estructura de control de inventarios debido a que, desde el inicio de sus actividades, la empresa no ha aplicado un estricto control de inventarios, que hoy en día es muy necesario para la toma de decisiones.

Es pertinente la ejecución del presente proyecto de vinculación por ser evidente la necesidad de la empresa de aplicar el control de inventarios que ha sido propuesto como resultados de la investigación desarrollada por la egresada de Contabilidad y Auditoría, como opción de titulación y que permitirá mejorar la administración financiera y los estudiantes y profesor coordinador están en capacidad de desarrollar esta actividad.

Se aplicará la estructura de control de inventarios, mediante el desarrollo de ejercicio práctico con las operaciones de la empresa, con la participación de los propietarios que son los beneficiarios, capaz de que las acciones del proyecto logren la sostenibilidad necesaria. Al final del proyecto se evaluarán los resultados al confrontar lo logrado con los objetivos planificados.

El control de los inventarios en la empresa es de vital importancia, porque permite mantener un registro exacto de las operaciones comerciales para el desarrollo empresarial mediante técnicas de control de inventarios. A los funcionarios de la empresa, les servirá de mucha utilidad una estructura de control de inventario para tomar decisiones e invertir de mejor manera en la empresa, que a través de esta incrementará sus ventas y obtendrá mejores utilidades; los empleados estarán motivados en cumplir satisfactoriamente su actividad, los clientes tendrán un servicio de calidad. Con la colaboración y participación de las personas involucradas puede ser factible el trabajo mediante diferentes investigaciones en lo referente al sistema de inventarios que permitirá mejorar la administración financiera de la Empresa. (Normas Internacionales de Contabilidad 2. 2018)

Con el desarrollo de este trabajo se aspira que la CNEL Bolívar mantenga una excelente administración mediante la aplicación de un sistema de inventarios y logre cubrir satisfactoriamente la demanda de sus clientes, ya que en calidad de atención al cliente es un proceso encaminado a la consecución de la satisfacción total de los requerimientos y necesidades de estos. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019)

El presente proyecto tiene como beneficiario directo al gerente y de forma indirecta a todos los clientes, proveedores y sociedad en general.

De no ejecutarse el presente proyecto, los datos de inventarios no brindarán información pertinente y las decisiones serán improvisadas, intuitivas y descontextualizadas, ante lo cual, es imperativo el desarrollo del proyecto de vinculación, los recursos necesitan ser administrados correctamente generando información confiable para mejorar la gestión del negocio.

Este proyecto se inscribe en el Plan Nacional de Desarrollo en su eje 1:

Objetivo 1: Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas. 1.8 Garantizar el acceso a una vivienda adecuada y digna, con pertinencia cultural y a un entorno seguro, que incluya la provisión y calidad de los bienes y servicios públicos vinculados al hábitat: suelo, energía, movilidad, transporte, agua y saneamiento, calidad ambiental, espacio público seguro y recreación. 1.16 Promover la protección de los derechos de usuarios y consumidores de bienes y servicios.



Objetivo 5: Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria. 5.1 Generar trabajo y empleo dignos fomentando el aprovechamiento de las infraestructuras construidas y las capacidades instaladas. 5.3 Fomentar el desarrollo industrial nacional mejorando los encadenamientos productivos con participación de todos los actores de la economía. 5.6 Promover la investigación, la formación, la capacitación, el desarrollo y la transferencia tecnológica, la innovación y el emprendimiento, la protección de la propiedad intelectual, para impulsar el cambio de la matriz productiva mediante la vinculación entre el sector público, productivo y las universidades. 5.7 Garantizar el suministro energético con calidad, oportunidad, continuidad y seguridad, con una matriz energética diversificada, eficiente, sostenible y soberana como eje de la transformación productiva y social. 5.10 Fortalecer e incrementar la eficiencia de las empresas públicas para la provisión de bienes y servicios de calidad, el aprovechamiento responsable de los recursos naturales, la dinamización de la economía, y la intervención estratégica en mercados, maximizando su rentabilidad económica y social.

Objetivo 7: Incentivar una sociedad participativa, con un Estado cercano al servicio de la ciudadanía. 7.5 Consolidar una gestión estatal eficiente y democrática, que impulse las capacidades ciudadanas e integre las acciones sociales en la administración pública. 7.7 Democratizar la prestación de servicios públicos territorializados, sostenibles y efectivos, de manera equitativa e incluyente, con énfasis en los grupos de atención prioritaria y poblaciones en situación de vulnerabilidad, en corresponsabilidad entre el Estado y la sociedad. SENPALDE, Ecuador. Plan Nacional de Desarrollo 2017 – 2023. Quito, 2017.

#### **BIBLIOGRAFÍA**

Alexander Piñero. (2015). Programa 5S para el mejoramiento continuo de la calidad. *Actualidad y Nuevas tendencias*, 12.

Cabanilla Jessica. (22 de septiembre de 2016). *Control de Inventarios*. Obtenido de NIC 2: [www.repositorio.utmachala.edu.ec/ECUACE-2016-CA-CD00058.pdf](http://www.repositorio.utmachala.edu.ec/ECUACE-2016-CA-CD00058.pdf)

Cerón Miranda, M. G., & Ramón Lanchi, P. A. (16 de 07 de 2014). *REPOSITORIO DIGITAL*. Obtenido de REPOSITORIO DIGITAL: [www.dspace.ucuenca.edu.ec/TESIS.pdf](http://www.dspace.ucuenca.edu.ec/TESIS.pdf)

Córdova Pilar. (16 de diciembre de 2106). *Control de Inventarios*. Obtenido de Control interno: [www.repo.uta.edu.ec/bits/T3837i.pdf](http://www.repo.uta.edu.ec/bits/T3837i.pdf)

Cruz Fernández, A. (2017). *Gestión de Inventarios*. En A. Cruz. Málaga: IC editorial.

Fernández, A. C. (2018 ). *Gestión de Inventarios*. Antequera Málaga : IC Editorial.

Guamán Atacushi Adriana Lorena.- El control de inventarios y su incidencia en los resultados de la gestión en la unidad de negocio Bolívar CNEL-EP ,cantón Guaranda, provincia Bolívar, año 2018. .- Universidad Estatal de Bolívar 2018.

Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). *Normativa de Contabilidad Gubernamental*. Quito: [www.finanzas.gob.ec/Acuerdo-Ministerial-067-Normativa-de-Contabilidad-Gubernamental.pdf](http://www.finanzas.gob.ec/Acuerdo-Ministerial-067-Normativa-de-Contabilidad-Gubernamental.pdf).

Normas Internacionales de Contabilidad 2. (Enero de 2018). *Inventarios*. Obtenido de Objetivo: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta\\_publico/con\\_nor\\_co/vigentes/nic/2\\_NIC.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publico/con_nor_co/vigentes/nic/2_NIC.pdf)

#### **PROBLEMA:**

El control de inventarios es necesario en cualquier tipo de empresa es por lo que a nivel mundial el sector de la administración y control de inventarios comercial tiene una elevada relevancia para las economías de muchos países en desarrollo por lo que en la actualidad muchas de las empresas pertenecientes a este sector

han desaparecido del mercado debido a las constantes pérdidas que han presentado en sus resultados provocado por escaso control y la mala gestión de los inventarios.

Para observar a nivel de Latinoamérica la cadena de suministros vinculada para mantener una óptima gestión de suministros para la empresa es el de control de los inventarios y la forma en que las empresas llevan a cabo sus procesos de abasto dependerá del incremento o disminución de la productividad de la empresa. (Guamán Adriana, 2018)

En las empresas ecuatorianas los inventarios son parte fundamental de la organización, sin embargo, en varias se han presentado problemas con el manejo de control de inventarios generando complicaciones en la actividad económica lo cual implica un desequilibrio en la economía de estas entidades que en su mayoría no podrían seguir manteniéndose en el mercado ya sea en la producción de bienes o servicios.

Es así que en la ciudad de Guaranda existen empresa publicas importantes que brindan servicio a la ciudadanía en la que los controles de los inventarios que poseen son de vital importancia para el consumo en la producción de bienes y la prestación del servicio que no debe alterarse ni obstaculizarse.

La Unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP cuyo objetivo principal es brindar el servicio público de energía eléctrica posee grandes bodegas de inventarios materiales por lo que es conveniente realizar una investigación con respecto al control de sus inventarios y las actividades que conllevan su control y gestión de inventarios en la unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP. (Guamán Adriana, 2018)

Es imprescindible debido a que a través de un adecuado control, gestión y manejo de inventarios se podrá obtener resultados que ayudaran a mejorar los procesos que conlleva las actividades de inventarios como recepción registro y entrega de suministros para las operaciones de la empresa para lo que cabe resaltar la información actualizada y pertinente para la empresa es de vital importancia. Cerón Miranda, M. G., & Ramón Lanchi, 2016)

Uno de los graves problemas que enfrentan las empresas, es que el manejo de control de inventarios lo manejan de una manera empírica. Situación que genera muchos inconvenientes ya que genera problemas al desconocer las verdaderas existencias disponibles para la venta.

Razón por la que su crecimiento y desarrollo empresarial se ha visto que ha tenido poco crecimiento en el mercado, a pesar de haber sido líder en esta línea de distribución de materiales para la construcción, herramientas y otros a nivel de Guaranda y la provincia.

El sistema de inventarios es importante para registrar las cantidades de mercancías existentes y para establecer el costo de mercancía que egresa de bodega, que brindan utilidades para la empresa pública, puesto que cubre gastos administrativos con la aportación de un accionista, además la entidad posee una escasa gestión administrativa financiera generando un bajo nivel de rentabilidad, ya que no permite conocer a profundidad la situación financiera de la empresa y a su vez repercute en la toma de decisiones. (Alexander Piñero. (2015).

A nivel de la provincia Bolívar, en la mayoría de empresas públicas y privadas el sistema de inventarios es muy deficiente en el expendio de sus mercaderías, por ende no permite la correcta toma de decisiones para el desarrollo de los mismos, tomando en cuenta que deben llevar una contabilidad adecuado, hoy en día es indispensable mediante las cuales deben cumplir con las leyes vigentes, para que así contribuya al estado realizando las debidas declaraciones del impuesto al valor agregado (IVA) impuesto al ICE, impuesto retención a la fuente (IRF) y la declaración del impuesto a la renta (IR).

Esta situación puede generar una compra inadecuada, ocasionando el sobre stock y provocando el estancamiento de productos y la mala comercialización de estos, impidiendo así el cumplimiento de los objetivos de la empresa. En cuanto a la logística, la empresa no tiene establecido un sistema en su cadena de valor, por lo cual las actividades posteriores a la facturación como el despacho y embalaje de los productos se hace de manera empírica, sin cumplir un proceso y orden establecido. La pérdida de tiempo y los errores cometidos por la falta de sincronización entre las funciones ha suscitado en diversas ocasiones que la empresa deba retrasar otro proceso, por tratar de corregir la confusión originada. (Córdova Pilar, 2016).



El problema aparece cuando por necesidad de conocer las existencias en bodega y poder emitir un informe preciso para el proveedor acerca de la rotación de productos. Se identificó que en bodega no se tenía idea de los productos que manejaba a su cargo. Al solicitarle un stock general, informó que la empresa no le había dado el stock para confirmar si las existencias físicas coincidían con el inventario generado por el proceso. Ante esta situación, los propietarios se asombraron que esta función, en cuyo ejercicio estaba mucha inversión no pudiera entregar el informe correspondiente, cumpliendo con una de sus funciones principales y de vital importancia.

Se evidencia la falta de control y organización que tiene la empresa en sus operaciones de comercialización, desde un punto de vista interno en el cual aparece el problema relacionado con los inventarios y la logística de la compañía, en donde no existe el control adecuado para estos asuntos.

### **BIBLIOGRAFIA**

Alexander Piñero. (2015). Programa 5S para el mejoramiento continuo de la calidad. *Actualidad y Nuevas tendencias*, 12.

Cabanilla Jessica. (22 de septiembre de 2016). *Control de Inventarios*. Obtenido de NIC 2: [www.repositorio.utmachala.edu.ec/ECUACE-2016-CA-CD00058.pdf](http://www.repositorio.utmachala.edu.ec/ECUACE-2016-CA-CD00058.pdf)

Cerón Miranda, M. G., & Ramón Lanchi, P. A. (16 de 07 de 2014). *REPOSITORIO DIGITAL*. Obtenido de REPOSITORIO DIGITAL: [www.dspace.ucuenca.edu.ec/TESIS.pdf](http://www.dspace.ucuenca.edu.ec/TESIS.pdf)

Córdova Pilar. (16 de diciembre de 2106). *Control de Inventarios*. Obtenido de Control interno: [www.repo.uta.edu.ec/bits/T3837i.pdf](http://www.repo.uta.edu.ec/bits/T3837i.pdf)

Fernández, A. C. (2018 ). *Gestión de Inventarios*. Antequera Málaga : IC Editorial.

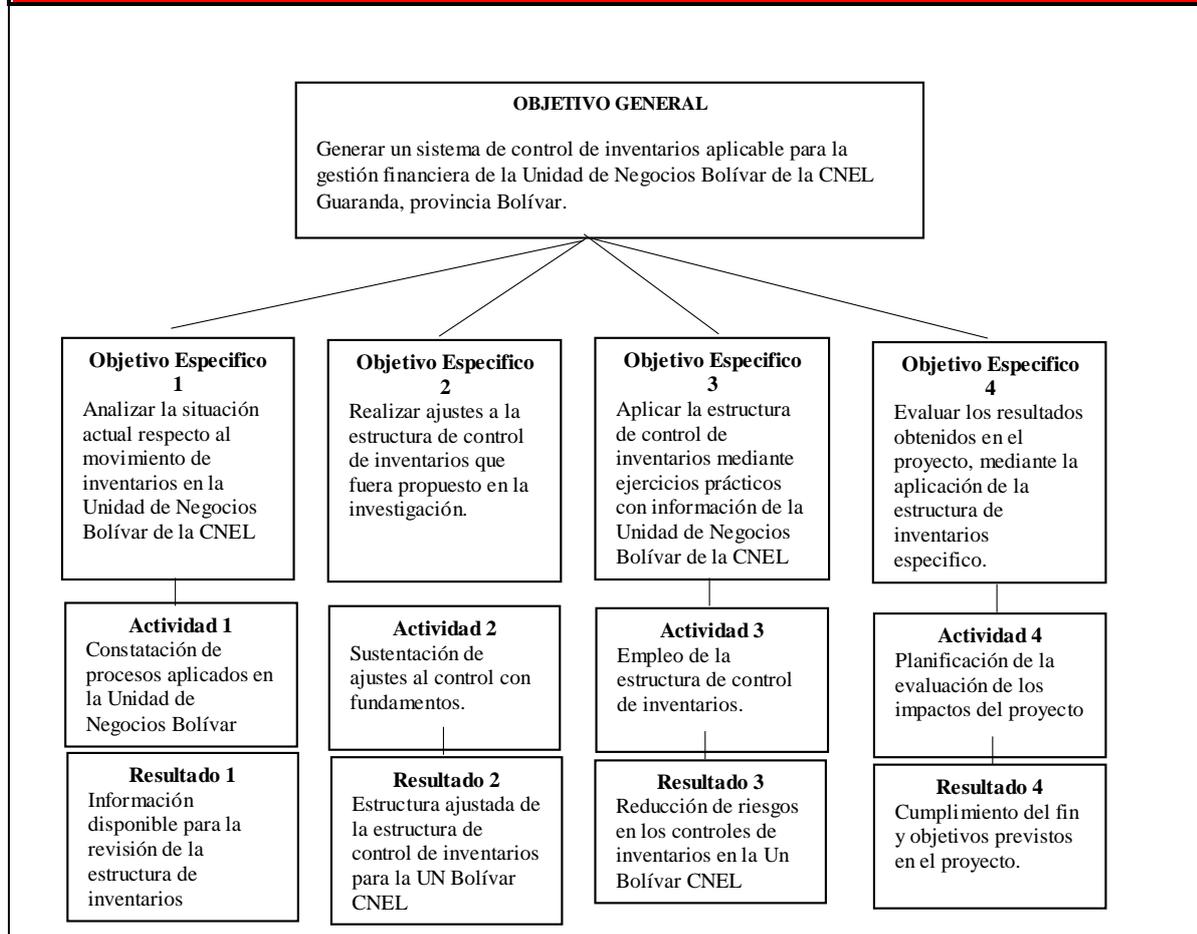
Guamán Atacushi Adriana Lorena.- El control de inventarios y su incidencia en los resultados de la gestión en la unidad de negocio Bolívar CNEL-EP ,cantón Guaranda, provincia Bolívar, año 2018. .- Universidad Estatal de Bolívar 2018.

Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). *Normativa de Contabilidad Gubernamental*. Quito: [www.finanzas.gob.ec/Acuerdo-Ministerial-067-Normativa-de-Contabilidad-Gubernamental.pdf](http://www.finanzas.gob.ec/Acuerdo-Ministerial-067-Normativa-de-Contabilidad-Gubernamental.pdf).

Murillo Moreno, T. (3 de Agosto de 2016). *REPOSITORIO DIGITAL*. Obtenido de PEPOSITORIO DIGITAL: [www.dspace.esPOCH.edu.ec/pdf](http://www.dspace.esPOCH.edu.ec/pdf)

Normas Internacionales de Contabilidad 2. (Enero de 2018). *Inventarios*. Obtenido de Objetivo: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta\\_publ/con\\_nor\\_co/vigentes/nic/2\\_NIC.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/con_nor_co/vigentes/nic/2_NIC.pdf)

## 5. Arbol de Objetivos, Actividades y Resultados



Detalle de las Actividades previstas por Objetivo Especifico	
Objetivos Especificos	Actividades a cumplir
<p><b>OE1</b></p> <p>Analizar la situación actual respecto al movimiento de inventarios en la Unidad de Negocios Bolívar de la CNEL</p>	<p>A 1.1 Seguimiento a procesos de manejo inventarios desarrollados en la Unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP.</p> <p>A 1.2 Análisis de riesgos en la aplicación de la estructura de inventarios.</p> <p>A 1.3 Verificación de saldos de bodega con los reportados en la estructura</p> <p>A.1.4 Redacción del informe de las condiciones de inventarios</p>
<p><b>OE2</b></p> <p>Realizar ajustes a la estructura de control de inventarios que fuera propuesto en la investigación.</p>	<p>A 2.1 Identificación de la estructura de control de inventarios para la Unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP.</p> <p>A 2.2 Búsqueda de información teórica sobre la estructura de control de inventarios y Manual de normas internas.</p> <p>2.3 Redacción del documento sobre la estructura contable, y normas internas.</p>
<p><b>OE3</b></p> <p>Aplicar la estructura de control de control de inventarios mediante ejercicios prácticos con información de la Unidad de Negocios Bolívar de la CNEL</p>	<p>A 3.1 Obtención de información de movimientos de bienes de bodega la empresa.</p> <p>A.3.2. Desarrollo de ejercicios de aplicación de la estructura de control de inventarios</p> <p>A.3.3. Confrontación de los resultados arrojados por la aplicación de la estructura de control de inventarios</p>

<p>OE4</p> <p>Evaluar los resultados obtenidos en el proyecto, mediante la aplicación de la estructura de control de inventarios específico de la Unidad de Negocio Bolívar CNEL-EP</p>	<p>A 4.1 Diseño de herramientas de evaluación.</p> <p>A 4.2 Aplicación de herramientas de evaluación de resultados.</p> <p>A 4.3 Análisis de la información obtenida en la evaluación de los resultados.</p>
---	--

6. PROPUESTA DE INTERVENCIÓN				
Lógica de intervención	Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
FIN	Fortalecer la eficiencia de las empresas públicas para la provisión de bienes y servicios de calidad, el aprovechamiento responsable de los recursos materiales, la dinamización de la economía, y la intervención estratégica en mercados, maximizando su rentabilidad económica y social.	Luego de la ejecución del proyecto, es decir a octubre del 2020, se dispondrá al 100% de información contable confiable y oportuna, para la toma de decisiones, con igualdad de oportunidades y mejoras de la gestión de la empresa, fortaleciendo su desarrollo.	Documento del Redacción del informe de las condiciones de control de inventarios. Informe de aplicación de la estructura de control de inventarios- Documento con Normas internas de seguridad Registros de firmas de los participantes y beneficiarios del proyecto	Las condiciones macroeconómicas del país favorecen los escenarios que permitan la obtención de los productos del proyecto.
PROPÓSITO	Generar una estructura de control de inventarios aplicable para la gestión financiera de la Unidad de Negocios Bolívar de la CNEL Guaranda, provincia Bolívar.	Al finalizar la ejecución del proyecto, a octubre de 2020, los funcionarios de la Unidad de Negocio de Bolívar de la CNEL-EP disponen de la estructura de control de inventarios actualizado, mejorándose la calidad y oportunidad de la información	La Estructura de control de inventarios mejorado para la Unidad de Negocio de Bolívar de la CNEL-EP generados por la estructura contable Registros de asistencia de beneficiarios.	Los beneficiarios asisten a las reuniones virtuales de trabajo y participan activamente en la aplicación de la estructura de control de inventarios. Los recursos de la universidad fluyen al proyecto.
COMPONENTES	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analizar la situación actual respecto al movimiento de inventarios en la Unidad de Negocio Bolívar CNEL-EP.</li> <li>2. Realizar ajustes a la estructura de control de inventarios que fuera propuesto en la investigación.</li> <li>3. Aplicar la estructura de control de inventarios mediante</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. A octubre del 2020 se dispone del 100% del análisis de la situación actual respecto al manejo de inventarios en la Unidad de Negocio de Bolívar de la CNEL-EP.</li> <li>2. Realizar ajustes a la estructura de control inventarios que fuera propuesto en la investigación al mes de octubre del 2020.</li> <li>3. Se aplica la estructura de control de inventarios mediante ejercicios prácticos con información de la Unidad de Negocio de</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Documento del análisis de la situación actual del control interno en la Unidad de Negocio de Bolívar de la CNEL-EP.</li> <li>2. Documento explicativo sobre los cambios efectuados en la estructura de control de inventarios</li> <li>3. Registros de asistencia.</li> <li>4. Facturas de impresiones.</li> <li>5. Fotografías.</li> </ol>	Las ocupaciones de los beneficiarios no dificulten el desarrollo normal del proyecto en todo su proceso.



	<p>ejercicios prácticos con información de la Unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP.</p> <p>4. Evaluar los resultados obtenidos en el proyecto, mediante la aplicación de la estructura de control de inventarios específico de la empresa.</p>	<p>Bolívar de la CNEL-EP generando información de calidad al 100%.</p> <p>4. Los resultados alcanzados son similares a los planificados, a octubre del 2020.</p>		
Actividades	<p>Se elaboró el diagnóstico de los procesos de manejo de inventarios en la Unidad de Negocio de Bolívar de la CNEL-EP, definiéndose la estructura del control de inventarios. De esta manera, los procesos de gestión de inventarios están identificados, fijados y aplicados en forma participativa mediante resolución de ejercicios prácticos. Finalmente, los resultados fueron evaluados y se comparan con los planificados en el proyecto.</p>	<p>1. Se logró elaborar un diagnóstico de los procesos de gestión de inventarios en la Unidad de Negocios de Bolívar de la CNEL-EP.</p> <p>2. Se determinó la estructura de control inventarios para la Unidad de Negocios de Bolívar de la CNEL-EP</p> <p>3. Se aplicaron participativamente los procesos contables mediante ejercicios prácticos.</p> <p>4. Se evaluaron los resultados alcanzados con la ejecución del proyecto.</p>	<p>Informe de gastos e informe de resultados en cada una de las actividades desarrolladas.</p>	<p>Que los recursos económicos fluyan con regularidad para poder adquirir los suministros y materiales para la ejecución del proyecto. La comunicación digital fluya normalmente.</p>

#### 7. RECURSOS:

**HUMANOS:** Este proyecto se ejecutará con la participación de 10 estudiantes de la carrera de Contabilidad y Auditoría, y 2 profesores, el tutor principal con título de PhD y maestría el alterno.

**RECURSOS:** El presupuesto total asciende a \$ 47,1476 que considera suministros de oficina, impresiones y reproducciones de materiales.



**SUMINISTROS Y MATERIALES DE OFICINA:** Se requiere de suministros y materiales de oficina, y material didáctico que será utilizado por los estudiantes y participantes de la Unidad de Negocio de Bolívar de la CNEL-EP para el desarrollo del proyecto; así como también para instrumentalizar la estructura del control de inventarios.

**IMPRESOS Y REPRODUCCIONES:**

Una vez que se disponga de los originales, se reproducirá para todos los participantes en el proyecto y el material de aplicación práctica.

El total del presupuesto asciende a \$ **47,1476**

**8. IMPACTO ESPERADO:**

**Tipo de impacto:**

<b>Social:</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Ambiental</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Otro:</b>
<b>Político:</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Cultural:</b>	<input type="checkbox"/>	
<b>Económico:</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Otro:</b>	<input type="checkbox"/>	

**Impactos Previstos**

Se aplicará la estructura de control de inventarios propuesto en el proceso investigativo de titulación, como mecanismo (proceso) a través del cual una empresa lleva la administración eficiente del movimiento y almacenamiento de las mercancías y del flujo de información y recursos que surge a partir de esto. Dentro los probables beneficios que lograría la empresa luego de la aplicación del control de inventarios son:

1. Compras más eficientes, evitando compras adicionales es un monto más alto del que se necesita. El control también implica que la mercancía esté ubicada e inventariada correctamente coadyuvando a aumentar los beneficios anteriores.
2. Aumento del control stock estacional. Hay productos que se mueven más en una época que en otras, como en la temporada de construcciones y/o mantenimiento de viviendas, por consiguiente, el stock debe ser más alto para afrontar la demanda y suficiente para no quedarse con ella teniendo que venderla a precio de costo. Los análisis de comportamiento de los inventarios ayudan a pronosticar los momentos críticos del abastecimiento para tomar las decisiones correctas.
3. Reducción de pérdidas, cuando los artículos no rotan corre el riesgo de dañarse y convertirse en pérdida para la empresa. Un adecuado control mantiene sano el stock y se pueden tomar decisiones a tiempo frente a elementos para los cuales hay baja demanda. Una cosa es el cambio de demanda de un artículo y otra que no rote por la gestión incorrecta.
4. Reducción de los costos de almacenamiento. Un buen control implica análisis periódicos para detectar los puntos de re - orden correctos para la salud de este. Un stock controlado reduce los costos.
5. Disminución de los riesgos de robo. Un inventario descontrolado deja la puerta abierta para que se generen robos hormiga, los cuales se detectan al final del ejercicio afectando el flujo de caja. Prevenir es mejor que lamentar.
6. Reducción de la obsolescencia de inventarios. Un efectivo control mantiene actualizados los materiales disponibles para la venta o la materia prima para producción, según sea el caso. Cuando por falta de acción, el inventario se daña o se convierte en obsoleto, la empresa no puede recuperar lo invertido en él.



7. Mejor valoración de activos. Con un adecuado registro y control de inventario se podrán presentar estados financieros con mejores resultados, pues la disminución de inventarios redundantes genera mayores beneficios económicos.

8. Planeación de flujo de caja. Con la información obtenida del manejo de los inventarios, se optimiza el ciclo de compras y ayuda a la planear los pagos de acuerdo con las necesidades de la empresa. Una buena planeación genera beneficios en toda la cadena de abastecimiento.

9. Conocimiento y control del costo del inventario, Un inventario controlado desde los puntos de vista de rotación, obsolescencia, stocks mínimos y máximos nos brinda la posibilidad de conocer es el costo que representa, independiente de la configuración del negocio (productivo o comercial).

El impacto que ocasiona la presente investigación es positivo debido a que contribuya a una mejor gestión administrativa financiera, para una correcta toma de decisiones. De esta manera, lo más importante con la aplicación práctica del sistema de control de inventarios, la empresa disminuirá el riesgo de pérdidas por falta de una adecuada administración de inventarios.

#### **Impactos Negativos e Impactos No Previstos**

Como impactos negativos e impactos no previstos, al no aplicarse las conclusiones de este proyecto, las siguientes:

- Inexistencia de un protocolo o proceso de operaciones
- Carencia de recursos tecnológicos y documentos de soporte
- Necesidad de supervisión y apoyo constante
- Informes administrativos no reales.

Estas causas no sólo generan malestar para los funcionarios de la empresa, sino también entre los mismos empleados, ya que al no realizar correctamente la función destinada para cada cargo se retrasan los tiempos de ejecución de estas y se requiere de un mayor esfuerzo y sacrificio en determinadas ocasiones. La falta de procesos muy bien establecidos como cultura organizacional les da la libre elección a los empleados de realizar las operaciones de su puesto de trabajo como mejor le parezcan, llevando en muchas ocasiones a serias discusiones y llamadas de atención por parte de los jefes inmediatos de cada departamento.

Al no actualizar la información de la estructura de control de inventarios la sección de Bodega no podría emitir informes a la administración acerca de las existencias de bodega y menos aún avisar de productos por caducar, o la existencia de un stock saturado de productos con corto vencimiento y tampoco puede dejar que se susciten problemas dentro de los departamentos que afecten las relaciones y fines de la empresa.

#### **9. PRODUCTOS ESPERADOS:**

Se prevé obtener los siguientes documentos:

- Documento del Redacción del informe de las condiciones de control de inventarios.
- Documento con Normas internas de seguridad
- Estructura de control de inventarios
- Documento explicativo sobre los cambios efectuados en la estructura de control de inventarios



#### 10. OBSERVACIONES:

Se dispone de la apertura y compromiso de los beneficiarios para participar en el proyecto, así como para aplicar la estructura de control de inventarios.



ANEXO 1.- CRONOGRAMA								
Resultados	Indicador	Tiempo estimado			Responsables			Recursos necesarios
		Desde dd/mm/aa	Hasta dd/mm/aa	N° horas	Carrera(s)	Coordinadores responsables	Número Estudiantes participantes	
1. Resultado Información disponible para la revisión de la estructura de control de inventarios.	Indicador 1 Planificación de la recolección de información.	06/04/2020	09/04/2020	4	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	2,1476
	Indicador 2 Seguimiento a procesos de manejo inventarios desarrollados en la Unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP	13/04/2020	24/04/2020	10	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	1,8
	Indicador 3 Análisis de riesgos en la aplicación de la estructura de inventarios. Procesamiento y análisis de los datos obtenidos	27/04/2020	04/05/2020	8	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	2,75
	Indicador 4 Redacción del informe de las condiciones de inventarios	05/05/2020	14/05/2020	10	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	8,78
2. Resultado Estructura ajustada del control de inventarios para la Unidad de Negocios Bolívar CNEL - EP	Indicador 1 Identificación de la estructura del control de inventarios para la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP.	18/05/2020	05/06/2020	18	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	2,35
	Indicador 2 Búsqueda de información teórica sobre la estructura del control de inventarios y Manual de normas internas.	08/06/2020	19/06/2020	10	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	2,5



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCION DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
FORMATO N° 1 PROPUESTA DE PROGRAMA Y/O PROYECTO



	Indicador 3 Redacción del documento sobre la estructura de control de inventarios, normas internas.	22/06/2020	17/07/2020	20	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	4,25
	Indicador 4 Imprimir los documentos: Estructura del control de inventarios de inventarios, normas internas y otros.	20/07/2020	20/07/2020	2	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	16,75
3. Resultado Reducción de riesgos en los controles de inventarios en la Unidad de Negocios Bolívar CNEL - EP.	Indicador 1 Obtención de información de operaciones financieras.	21/07/2020	14/08/2020	18	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	1,57
	Indicador 2 Desarrollo de ejercicios sobre el manejo de inventarios	17/06/2020	11/09/2020	32	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	4,25
	Indicador 3 Confrontación de los resultados arrojados por la aplicación de la estructura de control de inventarios.	14/09/2020	15/09/2020	4	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	1,00
4. Resultado Cumplimiento del fin y objetivos previstos en el proyecto.	Indicador 1 Diseño de herramientas de evaluación.	16/09/2020	18/09/2020	8	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	2,00
	Indicador 2 Aplicación de herramientas de evaluación de resultados	21/09/2020	23/09/2020	6	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	1,00
	Indicador 3 Análisis de la información obtenida en la evaluación de los resultados.	28/09/2020	07/10/2020	10	Contabilidad y Auditoria	Dr. C. Diomedes Núñez M. Ing. Mario Escobar G.	12	1,00



ANEXO 2.A				
PRESUPUESTO CON CARGO A LA UEB <i>(Describir el detalle)</i>				
1. SUMINISTROS DE OFICINA				
Suministro	Unidad (resmas, cajas, etc)	Cantidad (de resmas, cajas, etc)	Valor unitario (de resmas, cajas, etc)	Total (\$)
Carpetas de cartón	Unidades	4	0,1024	0,4096
Vinchas	Unidades	4	0,0199	0,0796
Papel periódico	Pliegos	6	0,152	0,912
Papel bond de 75 g INEN	Remas	1	2,658	2,658
Esferográficos	Unidades	4	0,1471	0,5884
Lápices	Unidades	4	0,1821	0,7284
Cinta adhesiva	Rollo	1	1,25	1,25
Marcadores punta gruesa	Unidades	4	0,3615	1,446
Marcadores de tiza liquida	Unidades	3	0,4401	1,3203
Borradores de tinta	Unidades	4	0,0877	0,3508
Borrador de pizarra para tiza liquida	Unidades	1	0,3349	0,3349
CD	Unidades	4	0,5174	2,0696
<b>Total (1)</b>				<b>12,1476</b>
2. IMPRESIONES Y SERVICIOS				
Impresiones originales de:				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento del Redacción del informe de las condiciones de control de inventarios (diagnóstico de 10 páginas).</li> <li>Documento con Normas internas de seguridad (10 páginas)</li> <li>Estructura de control de inventarios (30 páginas)</li> <li>Documento explicativo sobre los cambios efectuados en la estructura del control de inventarios (10 páginas)</li> </ul>	Hojas	60	0,25	15,00
Se trabajará con 4 personas de bodega de la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP				
Copias blanco y negro	Hojas	500	0,03	15,00



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCION DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
FORMATO N° 1 PROPUESTA DE PROGRAMA Y/O PROYECTO



4 anillados	Unidades	4	1,00	4,00
CD con portada	Unidades	4	4,00	16,00
			<b>Total (2)</b>	<b>\$ 50,00</b>

<b>3. MATERIAL DIDÁCTICO</b>				
			<b>Total (3)</b>	

<b>4. INSUMOS</b>				
<b>Concepto</b>	<b>Unidad</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Valor unitario</b>	<b>Total</b>
			<b>Total (4)</b>	

<b>TOTAL 2.A PRESUPUESTO CON CARGO A LA UEB (\$ USA)</b>	<b>(1)+(2)+(3)+(4)</b>	<b>\$ 62,1476</b>
--	------------------------	-------------------

<b>ANEXO 2.B.</b>				
<b>PRESUPUESTO CON CARGO A LA CONTRAPARTE</b> <i>(Describir el detalle)</i>				
<b>1. SUMINISTROS, IMPRESIONES, MATERIAL DIDÁCTICO, INSUMOS Y OTROS BIENES</b>				
<b>Concepto</b>	<b>Unidad</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Valor unitario</b>	<b>Total</b>
			<b>Total (2.B)</b>	

<b>TOTAL, PRESUPUESTO DEL PROYECTO (\$ USA)</b>	<b>2.A+ 2.B</b>
---	-----------------



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCION DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
FORMATO N° 1 PROPUESTA DE PROGRAMA Y/O PROYECTO



---

Nota aclaratoria: (El presupuesto con cargo a la UEB dependerá de lo asignado por los entes de control correspondientes.)



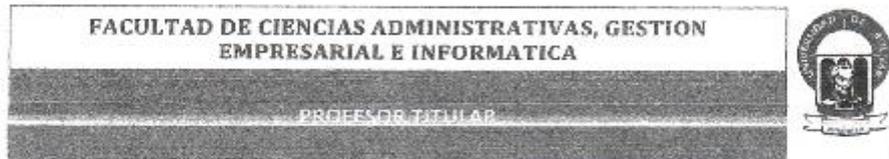
**ANEXO 3.- LISTADO DE ESTUDIANTES PARTICIPANTES**

No.	APELLIDOS Y NOMBRES	NUMERO CÉDULA	CARRERA	CICLO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO
1	Bonilla Robalino Adriana Micaela	0202111894	Contabilidad y Auditoría	Sexto	0968941344	micaela.bonilla18@gmail.com
2	Capuz García Roberto Capuz	0202365243	Contabilidad y Auditoría	Sexto	0990867547	capuzroberto99@gmail.com
3	Cevallos Verdezoto Jessica Patricia	0202449724	Contabilidad y Auditoría	Sexto	0983514599	helenitavalentina1206@gmail.com
4	Chulde Mendez Vanessa Jamilex	0450124805	Contabilidad y Auditoría	Sexto	0999302604	vane.jami99@gmail.com
5	Duy Quindi Maria Tránsito	0302604715	Contabilidad y Auditoría	Sexto	0995235631	maryduy.19@hotmail.com
6	Falcón Jumbo Johanna Liseth	2100835384	Contabilidad y Auditoría	Quinto	0999423522	johanitafalcon27@gmail.com
7	Murillo Aucatoma Jose Luis	0250043056	Contabilidad y Auditoría	Sexto	0980241065	luisma.luis25@gmail.com
8	Nata Pachucho Edison Ricardo	1804913174	Contabilidad y Auditoría	Sexto	0981016052	edison_nata_leo@hotmail.com
9	Valdez Balseca Alex Javier	0202397261	Contabilidad y Auditoría	Sexto	0983477982	21alexvaldez@gmail.com
10	Villa Malte Grace Estefania	0106306707	Contabilidad y Auditoría	Sexto	0985746070	gracevillam2020@gmail.com
11	Quilumba Lopez Kassandra Abigail	1850178250	Contabilidad Y Auditoría	Quinto	0958918741	kassandra_quilumba@hotmail.com
12	Seraquive Guaman Rosa Cecilia	1850178250	Contabilidad Y Auditoría	Quinto	0986223528	gecyseraquive@gmail.com



ANEXO 3.

PEDIDO A FERRETERIA NUÑEZ PARA PLANIFICAR, EJECUTAR PROYECTO DE VINCULACION



Guaranda, 30 de enero de 2020  
Of. No. 015.DNM.UEB-20

Ingeniero  
**ROY MARCELO RUIZ ABRIL**  
REPRESENTANTE LEGAL DE LA UNIDAD DE NEGOCIOS BOLIVAR CNEL-EP  
Ciudad.-

De mi consideración:

Por el presente expreso a Usted mi más cordial saludo y deseo de éxitos en sus funciones. Conforme a lo dispuesto en el Reglamento de Régimen Académico, los estudiantes de nivel superior deben cumplir actividades de vinculación con la comunidad, conforme a la planificación, ejecución, monitoreo y evaluación de un proyecto.

En esa razón, agradezco su gentileza al aceptar que, en vuestro organismo estudiantes de la Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática, de la carrera de Contabilidad y Auditoría, pudiesen cumplir con su formación. Los estudiantes en referencia son: Bonilla Robalino Adriana Micaela, Capuz García Roberto Capuz, Cevallos Verdezoto Jessica Patricia, Chulde Mendez Vanessa Jamilex, Duy Quindi Maria Tránsito, Falcón Jumbo Johanna Liseth, Murillo Aucatoma Jose Luis, Nata Pachucho Edison Ricardo, Valdez Balseca Alex Javier, Villa Malte Grace Estefania, Quilumba Lopez Kassandra Abigail, Seraquive Guaman Rosa Cecilia; el tema del proyecto es "El control de inventarios y su incidencia en los resultados de la gestión en la Unidad de Negocios Bolívar CNEL-EP, cantón Guaranda, provincia Bolívar", ello implica que se digne autorizar a quien corresponda, se brinde las facilidades con información necesaria para que los estudiantes puedan cumplir con esta actividad de relación con la colectividad.

Dentro del nuevo esquema para el diseño de proyectos de vinculación con la colectividad, consta una comunicación (adjunta) en la que exprese estar de acuerdo que se lleve a cabo el proyecto con el tema y participantes en referencia. Con esta finalidad y seguro de contar con su valiosa aprobación, suscribo de Usted.

Atentamente,

**Ing. Diomedes Nuñez M. PhD**  
PROFESOR TUTOR DEL PROYECTO

CORPORACIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD  
RECIBIDO  
FECHA: 20-01-2020  
HORA: 14:36  
Ing. Jono  
DIRECTOR DE REFERENCIA



ANEXO 4.

CARTA AVAL DE LA CONTRAPARTE DONDE SE REALIZARÁ LA VINCULACIÓN

Guaranda, 30 de enero de 2020

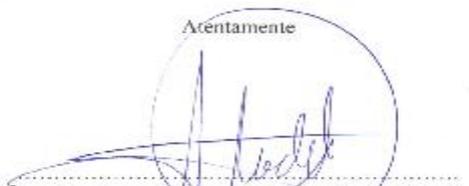
Ing. MSc.  
**Marcelo Vilcacundo,**  
Director de la Dirección de Investigación y Vinculación  
UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLIVAR  
Presente. -

De mi consideración:

Reciba un atento y cordial saludo, por este medio le informo que yo **Ing. Roy Marcelo Ruiz Abril**, Representante Legal de la Unidad de Negocios Bolívar CNEL-EP, estoy de acuerdo que en la Unidad de Negocios Bolívar CNEL-EP, ubicado en la Avda. Guayaquil, sector de la ciudadela Coloma Román Norte, ciudad de Guaranda, provincia Bolívar, se lleve a cabo el proyecto de Vinculación titulado: "El control de inventarios y su incidencia en los resultados de la gestión en la Unidad de Negocios Bolívar CNEL-EP, cantón Guaranda, provincia Bolívar" de acuerdo al cronograma de trabajo establecido entre los meses de abril de 2020 y octubre de 2020; para lo cual les prestaremos todo el apoyo posible durante la ejecución del mismo.

Deseándole éxitos en sus labores cotidianas, se despide,

Atentamente

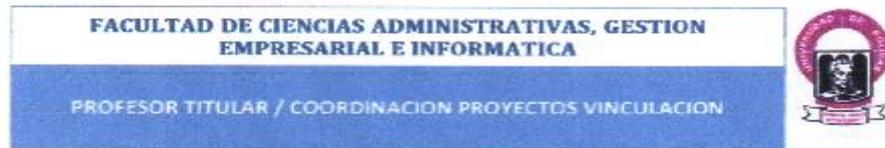


**Ing. Roy Marcelo Ruiz Abril**  
REPRESENTANTE LEGAL DE LA UNIDAD DE  
NEGOCIOS BOLIVAR CNEL-EP  
Teléfono: 0992415561  
Cédula: 0201160546  
Correo electrónico: roy.ruiz@cnel.gob.ec



ANEXO 5.

CARTA AVAL QUE ESTUDIANTES CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS



Of. Nro. 014.DNM.V.UEB.20  
Guaranda, 30 de enero de 2020

Ing. MSc.  
**Marcelo Vilcacundo,**  
DIRECTOR DE LA DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLIVAR  
*Presente. -*

Reciba un atento y cordial saludo, por este medio le hago llegar el listado de estudiantes que van a participar en el proyecto de vinculación titulado: "El Control de Inventarios y su incidencia en los resultados de la gestión en la Unidad de Negocio Bolívar CNEL-EP, cantón Guaranda, provincia Bolívar". Como Coordinador de este proyecto doy fe de que dichos estudiantes cumplen con todos los requisitos de la Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática y están habilitados para llevar a cabo este proyecto durante el periodo de abril de 2020 a octubre de 2020, según comunicación de la Dirección de la Carrera de Contabilidad y Auditoría.

N.	Nombre y apellido	Ceستا	Teléfono
1	Bouilla Robalino Adriana Micaela	0202111894	0968941344
2	Capuz García Roberto Capuz	0202365243	0990867547
3	Cevallos Verdezoto Jessica Patricia	0202449724	0983514599
4	Chulde Mendez Vanessa Jamilex	0450124805	0999302604
5	Duy Quindi Maria Tránsito	0302604715	0995235631
6	Falcón Jumbo Johanna Liseth	2100835384	0999423522
7	Murillo Aucatoma Jose Luis	0250043056	0980241065
8	Nata Pachucho Edison Ricardo	1804913174	0981016052
9	Valdez Balseca Alex Javier	0202397261	0983477982
10	Villa Malte Grace Estefania	0106306707	0985746070
11	Quiñumba Lopez Cassandra Abigail	1850178250	0958918741
12	Seraquive Guaman Rosa Cecilia	1850178250	0986223528

Descándole éxitos en sus labores cotidianas, se despide

Atentamente,

**Dr. C. Diomedes G. Núñez M.**  
PROFESOR

Teléfono: 0993451726

Cédula: 0200506764

Correo electrónico: diomedesnunezminaya@yahoo.com



**ANEXO 6.**

**CARTA AVAL QUE ESTUDIANTES CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS SEGÚN  
COORDINADOR DE CARRERA**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, GESTION  
EMPRESARIAL E INFORMATICA**

**CONTABILIDAD Y AUDITORIA / COORDINACION DE CARRERA**



*Of. Nro. 126.CA-FCAGEIUEB.20  
Guaranda, 29 de enero 2020*

Dr. C.  
**Diomedes Núñez Minaya,**  
COORDINADOR DE PROYECTOS DE VINCULACIÓN  
UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLIVAR  
*Presente. -*

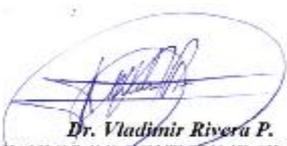
De mi consideración:

Reciba un atento y cordial saludo, a la vez que le hago conocer en mi calidad de Coordinador de la carrera Contabilidad y Auditoría CP que el siguiente listado de estudiantes del Sexto Ciclo (Quinto Ciclo, en el caso de un estudiante) de esta carrera cumplen con todos los requisitos de la Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática y están habilitados para llevar a cabo un proyecto de vinculación durante el periodo de abril de 2020 a octubre de 2020.

N°	Nombres y apellidos	Cédula	Correo electrónico
1	Bonilla Robalino Adriana Micaela	0202111894	micaela.bonilla18@gmail.com
2	Capuz García Roberto Capuz	0202365243	capuzroberto99@gmail.com
3	Cevallos Verdezoto Jessica Patricia	0202449724	helenitavalentina1206@gmail.com
4	Chulde Mendez Vanessa Jamilex	0450124805	vane.jami99@gmail.com
5	Duy Quindi Maria Tránsito	0302604715	maryduy.19@hotmail.com
6	Falcón Jumbo Johanna Liseth	2100835384	johanitafalcon27@gmail.com
7	Murillo Aneatoma Jose Luis	0250043056	luisma.luis25@gmail.com
8	Nata Pachucho Edison Ricardo	1804913174	edison_nata_1eo@hotmail.com
9	Valdez Balseca Alex Javier	0202397261	21alexvaldez@gmail.com
10	Villa Malte Grace Estefanía	0106306707	gracevillam2020@gmail.com
11	Quilumba Lopez Kassandra Ahigail	1850178250	kassandra_quilumba@hotmail.com
12	Seraquive Guzman Rosa Cecilia	1850178250	gecyseraquive@gmail.com

Desacándole éxitos en sus labores cotidianas, se despide

Atentamente,

  
**Dr. Vladimir Riquera P.**  
COORDINADOR DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA  
Cédula: 0201377157



## INFORME TRIMESTRAL DE AVANCE

Coordinador del proyecto que presenta el informe	Periodo del informe		Fecha de entrega
DR. C. DIOMEDES NUNEZ M.	Desde 06/07/2020	Hasta 14/08/2020	12/11/2020

### 1. Datos Informativos

Identificador	Descripción
Código del Programa o proyecto	<b>10-DIVIEUEB-VS-2-2019</b>
Nombre del Programa o Proyecto	EL CONTROL DE INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS DE LA GESTIÓN EN LA UNIDAD DE NEGOCIO BOLÍVAR CNEL-EP, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR
Coordinador principal	DR. C. DIOMEDES NUÑEZ M.
Coordinador Alterno	ING. MARIO ESCOBAR G.
Número de profesores participantes en este periodo	2 PROFESORES
Número de estudiantes participantes en este periodo	12 ESTUDIANTES
Número de horas cumplidas en promedio por los estudiantes participantes	100 HORAS
Carreras participantes en este periodo	CONTABILIDAD Y AUDITORIA
Comunidad receptora de la vinculación en este periodo	UNIDAD DE NEGOCIO BOLÍVAR CNEL-EP, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR
Número de beneficiarios directos e indirectos durante este periodo	<b>Beneficiarios directos:</b> Se consideran beneficiarios directos a los habitantes de la provincia, en calidad de usuarios del servicio de energía eléctrica, la población beneficiaria es 200.000 habitantes. <b>Beneficiarios indirectos:</b> como beneficiarios indirectos a los trabajadores de la empresa que también son usuarios de la empresa pública.
Cobertura y localización de este periodo (ubicación geográfica)	Provincia: BOLIVAR Cantón: GUARANDA Parroquia: GABRIEL I. VEINTIMILLA Sitio: CDLA. COLOMA ROMÁN NORTE
Presupuesto ejecutado en este periodo:	De la UEB: De la Contraparte: Total ejecutado:



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCION DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
FORMATO N° 2 INFORME DE AVANCE DE PROGRAMA Y/O PROYECTO  
Art. 14 del Sistema de Vinculación con la Sociedad en la UEB  
"Se deberá presentar un informe trimestral"

<b>Productos logrados durante el trimestre</b>	Documento del Redacción del informe de las condiciones de control de inventarios. Documento con Normas internas de seguridad
--	---



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
FORMATO N° 2 INFORME DE AVANCE DE PROGRAMA Y/O PROYECTO  
Art. 14 del Sistema de Vinculación con la Sociedad en la UEB  
"Se deberá presentar un informe trimestral"



**2. Avances realizados en el trimestre**

Programa / proyecto		Informe				
Resultados y Porcentaje de cumplimiento	Indicadores	Cumplimiento del indicador (%)	Evidencias (fotografía o indicador de cumplimiento)	Descripción de la actividad	Limitaciones encontradas	Acciones correctivas
<b>Resultado 1</b> Información disponible para la revisión de la estructura de control de inventarios.	Indicador 1 Planificación de la recolección de información.	100%	Instrumentos diseñados y listos para el análisis de los inventarios y los controles que se ejercen en la CNEL UN Bolívar R1.II.	Diseño de los instrumentos para obtención de información en la compañía.	No hubieron dificultades, porque se trabajó en grupo en la biblioteca de la universidad antes de la pandemia.	No hubo necesidad de acciones correctivas
	Indicador 2 Seguimiento a procesos de manejo inventarios desarrollados en la Unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP	100%	Instrumentos aplicados en la investigación para el seguimiento de los procesos de manejo de inventarios análisis de los riesgos en el control de inventarios en la Unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP. Evidencia R1. I2.	Aplicación de los instrumentos en la obtención de información de control de inventarios de la empresa.	No hubieron dificultades, porque se trabajó en la virtualidad, desde sus casas.	No hubo necesidad de acciones correctivas
	Indicador 3 Análisis de riesgos en la aplicación de la estructura de inventarios.	100%	Documento del análisis de los riesgos en la aplicación de la estructura de inventarios y procesamiento de los datos obtenidos. Evidencia R1. I3.	Análisis de los datos obtenidos mediante las encuestas	No hubieron mayores dificultades, porque se obtuvo información de	No hubo necesidad de acciones correctivas



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
 DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
 FORMATO N° 2 INFORME DE AVANCE DE PROGRAMA Y/O PROYECTO  
 Art. 14 del Sistema de Vinculación con la Sociedad en la UEB  
 "Se deberá presentar un informe trimestral"



Procesamiento y análisis de los datos obtenidos				parte de la contadora de la empresa.	
Indicador 4 Redacción del informe de las condiciones de inventarios	100%	Documento del análisis de los riesgos en la compañía. Evidencia R1. I4.	Identificación de las condiciones actuales respecto al control de inventarios.	No hubieron dificultades, porque se luego de obtenida la información, se trabajó en salas virtuales.	No hubo necesidad de acciones correctivas
Indicador 1 Identificación de la estructura del control de inventarios para la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP.	100%	Documento con la determinación de los procesos aplicables en el análisis y valoración de inventarios en Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP. Evidencia R2. II.	Determinación de los procesos aplicables en el análisis y valoración de inventarios en la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP.	Ciertas dificultades en la obtención de la información.	Coordinar con la persona responsable para la obtención de información.
Indicador 2 Búsqueda de información teórica sobre la estructura del control de inventarios y Manual de normas internas.	100%	Documento de la información teórica revisada sobre la estructura de control interno. Evidencia R2. I2.	Descripción de la estructura de control de inventarios en la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP.	No se presentaron dificultades, porque se luego de obtenida la información, se trabajó en cada casa de los estudiantes, utilizando tecnología zoom.	No hubo necesidad de acciones correctivas

**Resultado 2**  
 Estructura ajustada del control de inventarios para la Unidad de Negocios Bolívar CNEL - EP.



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
FORMATO N° 2 INFORME DE AVANCE DE PROGRAMA Y/O PROYECTO  
Art. 14 del Sistema de Vinculación con la Sociedad en la UEB  
“Se deberá presentar un informe trimestral”



<b>Indicador 3</b> Redacción del documento sobre la estructura de control de inventarios, normas internas.	100%	Documento que describe la estructura de control interno de inventarios. Evidencia R2. I3.	Se redacta la descripción de la estructura de control interno en la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP.	No se presentaron dificultades, toda vez que esta actividad se desarrolló mediante salas virtuales.	No hubo necesidad de acciones correctivas
	100%	Documentos impresos con la estructura de control interno. Evidencia R2. I4.	Se imprimieron los documentos de la : Estructura del control de inventarios de internas y otros	No se presentaron dificultades, toda vez que esta actividad se desarrolló mediante salas virtuales.	No hubo necesidad de acciones correctivas
	100%	Documento que evidencia la obtención de información en la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP. Evidencia R3. II.	Se obtiene información sobre el proceso de control de inventarios en la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP.	No hubieron dificultades, los estudiantes hicieron la actividad desde sus casas	No hubo necesidad de acciones correctivas
<b>Resultado 3</b> Reducción de riesgos en los controles de inventarios en la Unidad de Negocios Bolívar CNEL -EP.					

Fuente: Proyecto de Vinculación



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
FORMATO N° 2 INFORME DE AVANCE DE PROGRAMA Y/O PROYECTO  
Art. 14 del Sistema de Vinculación con la Sociedad en la UEB  
“Se deberá presentar un informe trimestral”



**3. Descripción**

**de Actividades por Objetivo**

Objetivo y Actividades	Actividades cumplidas (cualitativas / cuantitativas)	Inversión realizada (\$)
<p>OE1 Analizar la situación actual respecto al movimiento de inventarios en la Unidad de Negocios Bolívar de la CNEL</p>	<p>A 1.1 Seguimiento a procesos de manejo inventarios desarrollados en la Unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP. A 1.2 Análisis de riesgos en la aplicación de la estructura de inventarios. A 1.3 Verificación de saldos de bodega con los reportados en la estructura A.1.4 Redacción del informe de las condiciones de inventarios</p>	
<p>OE2 Realizar ajustes a la estructura de control de inventarios que fuera propuesto en la investigación.</p>	<p>A 2.1 Identificación de la estructura de control de inventarios para la Unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP. A 2.2 Búsqueda de información teórica sobre la estructura de control de inventarios y Manual de normas internas. 2.3 Redacción del documento sobre la estructura contable, y normas internas.</p>	
<p>OE3 Aplicar la estructura de control de inventarios mediante ejercicios prácticos con información de la</p>	<p>A 3.1 Obtención de información de movimientos de bienes de bodega la empresa.</p>	



Unidad de Negocios Bolívar de la CNEL		
<b>CONCLUSIÓN:</b> Se está desarrollando el proyecto con normalidad, conforme a lo previsto y desde la virtualidad. En cuanto a las horas que faltan para cubrir las 160 del proyecto, serán cumplidas de manera virtual; por lo que no se necesitará recursos económicos. En síntesis, son pocas las actividades que faltan para terminar el proyecto desde la virtualidad.		

#### 4. ANEXOS

##### **Evidencias del Resultado 1 y sus indicadores:**

- Evidencia R1. I1 Planificación de la recolección de información.
- Evidencia R1. I2. Seguimiento a procesos de manejo inventarios desarrollados en la Unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP
- Evidencia R1. I3. Análisis de riesgos en la aplicación de la estructura de inventarios. Procesamiento y análisis de los datos obtenidos.
- Evidencia R1. I4. Redacción del informe de las condiciones de inventarios.

##### **Evidencias del Resultado 2 y sus indicadores:**

- Evidencia R2. I1. Identificación de la estructura del control de inventarios para la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP..
- Evidencia R2. I2. Búsqueda de información teórica sobre la estructura del control de inventarios y Manual de normas internas..
- Evidencia R2. I3. Redacción del documento sobre la estructura de control de inventarios, normas internas..
- Evidencia R2. I4 Imprimir los documentos: Estructura del control de inventarios de inventarios, normas internas y otros.

##### **Evidencias del Resultado 3 y sus indicadores:**

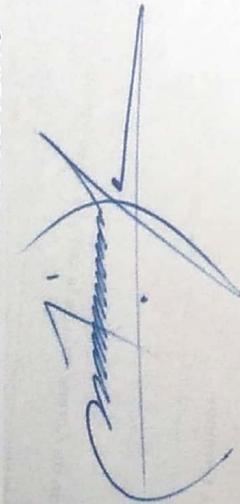
- Evidencia R3.I1. Obtención de información de operaciones financieras.



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
 DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
 FORMATO N° 2 INFORME DE AVANCE DE PROGRAMA Y/O PROYECTO  
 Art. 14 del Sistema de Vinculación con la Sociedad en la UEB  
 "Se deberá presentar un informe trimestral"



**Observaciones**

<p><b>Firma de Coordinador que presenta el informe</b></p> <p>DR. C. DIOMEDES NÚÑEZ M.          COORDINADOR DEL CPROYECTO</p> 	<p><b>Firma de representante entidad externa</b></p>  <p><b>Ing. José Hugo Rodríguez</b>          JEFE DE BODEGA DE LA UNIDAD DE          NEGOCIOS BOLÍVAR CNEI-EP.</p>	<p><b>Firma de secretaria de Vinculación</b></p> 
<p>Fecha de entrega:</p>		<p>Sello con Fecha de recepción</p>



## INFORME FINAL DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD

**PROYECTO:** EL CONTROL DE INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS DE LA GESTIÓN EN LA UNIDAD DE NEGOCIO BOLÍVAR CNEL-EP, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.

1. DATOS INFORMATIVOS DEL PROYECTO			
Identificador	Descripción		
Código del Programa o Proyecto:	10 DIVIUEB-VS-1-2020		
Nombre del Programa o Proyecto:	EL CONTROL DE INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS DE LA GESTIÓN EN LA UNIDAD DE NEGOCIO BOLÍVAR CNEL-EP, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR		
Línea y sub-línea de Vinculación:	<i>Línea:</i> Desarrollo Humano <i>Sub línea:</i> Gestión de Ciencias Económicas y Administrativas. <i>Programa:</i> Administración Pública		
Programa de Vinculación:	Gestión de Ciencias Económicas y Administrativas		
Campo Amplio de conocimiento:	04-A Administración		
Campo específico de conocimiento:	1-4 A Educación comercial y administración		
Campo detallado de conocimiento:	1-14 A Contabilidad y auditoría		
Alcance Territorial logrado:	Internacional ( ) Nacional ( )	Regional ( ) Provincial (X)	Cantonal ( ) Institucional ( )
Carreras que participaron:	CONTABILIDAD Y AUDITORIA		
Coordinador Principal:	DR. C. DIOMEDES NUÑEZ M.		
Coordinador Alterno:	MSc. MARIO ESCOBAR GORTAIRE		
Cobertura y Localización: (ubicación geográfica)	Provincia: Bolívar Cantón: Guaranda Parroquia: Gabriel I. Veintimilla Sitio: Sector de la Ciudadela Coloma Román Norte		
Presupuesto Utilizado:	Del Asignado por la UEB: \$ 0,0 Del Asignado por la Contraparte: Total de Presupuesto: \$ 0,0		
Periodo total de ejecución:	6 meses		
Fases cumplidas (Horas cumplidas)	160 Horas		



### 3. OBJETIVOS

El objetivo general del proyecto fue: "Generar un sistema de control de inventarios aplicable para la gestión financiera de la Unidad de Negocios Bolívar de la CNEL Guaranda, provincia Bolívar." Este objetivo se cumplió luego de la verificación de la información en la unidad de negocios que se estaba aplicando un sistema técnico para determinar el saldo de inventarios, se verificó el aporte realizado en el proyecto de investigación. El señor Coordinador y los empleados de la empresa mostraron interés para que se desarrolle el proyecto de vinculación y se comprometieron brindar facilidades para el acceso a la información, para la ejecución del proyecto, con lo cual se garantiza su factibilidad.

Se aplicó la estructura de control de inventarios propuesto en el proceso investigativo de titulación, como mecanismo (proceso) a través del cual una empresa lleva la administración eficiente del movimiento y almacenamiento de las mercancías y del flujo de información y recursos que surge a partir de esto. Dentro los probables beneficios que lograría la empresa luego de la aplicación del control de inventarios son:

1. Compras más eficientes, evitando compras adicionales es un monto más alto del que se necesita. El control también implica que la mercancía esté ubicada e inventariada correctamente coadyuvando a aumentar los beneficios anteriores.
2. Aumento del control stock estacional. Hay productos que se mueven más en una época que en otras, como en la temporada de construcciones y/o mantenimiento de viviendas, por consiguiente, el stock debe ser más alto para afrontar la demanda y suficiente para no quedarse con ella teniendo que venderla a precio de costo. Los análisis de comportamiento de los inventarios ayudan a pronosticar los momentos críticos del abastecimiento para tomar las decisiones correctas.
3. Reducción de pérdidas, cuando los artículos no rotan corre el riesgo de dañarse y convertirse en pérdida para la empresa. Un adecuado control mantiene sano el stock y se pueden tomar decisiones a tiempo frente a elementos para los cuales hay baja demanda. Una cosa es el cambio de demanda de un artículo y otra que no rote por la gestión incorrecta.
4. Reducción de los costos de almacenamiento. Un buen control implica análisis periódicos para detectar los puntos de re - orden correctos para la salud de este. Un stock controlado reduce los costos.
5. Disminución de los riesgos de robo. Un inventario descontrolado deja la puerta abierta para que se generen robos hormiga, los cuales se detectan al final del ejercicio afectando el flujo de caja. Prevenir es mejor que lamentar.
6. Reducción de la obsolescencia de inventarios. Un efectivo control mantiene actualizados los materiales disponibles para la venta o la materia prima para producción, según sea el caso. Cuando por falta de acción, el inventario se daña o se convierte en obsoleto, la empresa no puede recuperar lo invertido en él.
7. Mejor valoración de activos. Con un adecuado registro y control de inventario se podrán presentar estados financieros con mejores resultados, pues la disminución de inventarios redundantes genera mayores beneficios económicos.



Comunidad beneficiaria	Provincia Bolívar
Número de beneficiarios directos e indirectos	Se consideran beneficiarios directos a los habitantes de la provincia, en calidad de usuarios del servicio de energía eléctrica, la población beneficiaria es 200.000 habitantes, como beneficiarios indirectos a los trabajadores de la empresa que también son usuarios de la empresa pública
Convenio de respaldo	NO existe convenio firmado, sin embargo, contamos con el compromiso del señor Gerente de la compañía, quien suscribió la carta inicial para desarrollar el proyecto comprometiéndose a facilitar el acceso a la información y apoyo.

## 2. GENERALIDADES

El control de inventarios como se presenta en la actualidad es producto de un proceso de desarrollo que comenzó desde que la sociedad necesito producir una gran cantidad y variedad de productos que requería el hombre para su subsistencia, dando origen con esto a la transición de sistemas artesanales de producción a otros más avanzados. (Fernández, A. C. (2018)

Esta situación que provoco mayores volúmenes de producción que a su vez necesitaron ser intercambiados en mayor escala. Con el transcurso del tiempo, aparecieron los excedentes de estos, dando lugar a lo que ahora se conoce como inventarios y estos, debido al valor que representaban, debían ser administrados adecuadamente, originándose una serie de mecanismos, simples inicialmente, pero que se hicieron cada vez más sofisticados, en la medida en que se fueron aumentando en cantidad y variedad dichos inventarios.

Los inventarios hasta principios del siglo pasado fueron analizados con criterio estrictamente contable, es decir únicamente utilizando registros de entradas y salidas, cuyo objetivo principal era estar informado sobre fugas o perdidas por malos manejos. (Alexander Piñero. (2015)

Al aplicar nuevas técnicas de las finanzas, la administración de este rubro fue cobrando importancia en el análisis económico de las empresas debido a que se experimentó una acelerada expansión de la industria norteamericana como consecuencia de la baja en la producción en la industria europea en el periodo de 1914 a 1918 en el cual tuvo lugar a la primera confrontación. (Guamán, Adriana, 2018)



8. Planeación de flujo de caja. Con la información obtenida del manejo de los inventarios, se optimiza el ciclo de compras y ayuda a la planeación de los pagos de acuerdo con las necesidades de la empresa. Una buena planeación genera beneficios en toda la cadena de abastecimiento.

9. Conocimiento y control del costo del inventario, Un inventario controlado desde los puntos de vista de rotación, obsolescencia, stocks mínimos y máximos nos brinda la posibilidad de conocer el costo que representa, independiente de la configuración del negocio (productivo o comercial).

El impacto que ocasiona la presente investigación es positivo debido a que contribuya a una mejor gestión administrativa financiera, para una correcta toma de decisiones. De esta manera, lo más importante con la aplicación práctica del sistema de control de inventarios, la empresa disminuirá el riesgo de pérdidas por falta de una adecuada administración de inventarios.

El proyecto contribuyó a consolidar el eje 1 y los siguientes objetivos y políticas del Plan Nacional de Desarrollo Toda una Vida 2017 – 2021:

Objetivo 1: Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas

1.8 Garantizar el acceso a una vivienda adecuada y digna, con pertinencia cultural y a un entorno seguro, que incluya la provisión y calidad de los bienes y servicios públicos vinculados al hábitat: suelo, energía, movilidad, transporte, agua y saneamiento, calidad ambiental, espacio público seguro y recreación.

1.16 Promover la protección de los derechos de usuarios y consumidores de bienes y servicios.

Objetivo 5: Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria

5.1 Generar trabajo y empleo dignos fomentando el aprovechamiento de las infraestructuras construidas y las capacidades instaladas.

5.3 Fomentar el desarrollo industrial nacional mejorando los encadenamientos productivos con participación de todos los actores de la economía.

5.6 Promover la investigación, la formación, la capacitación, el desarrollo y la transferencia tecnológica, la innovación y el emprendimiento, la protección de la propiedad intelectual, para impulsar el cambio de la matriz productiva mediante la vinculación entre el sector público, productivo y las universidades.

5.7 Garantizar el suministro energético con calidad, oportunidad, continuidad y seguridad, con una matriz energética diversificada, eficiente, sostenible y soberana como eje de la transformación productiva y social.

5.10 Fortalecer e incrementar la eficiencia de las empresas públicas para la provisión de bienes y servicios de calidad, el aprovechamiento responsable de los recursos naturales, la dinamización de la economía, y la intervención estratégica en mercados, maximizando su rentabilidad económica y social.



Objetivo 7: Incentivar una sociedad participativa, con un Estado cercano al servicio de la ciudadanía

7.5 Consolidar una gestión estatal eficiente y democrática, que impulse las capacidades ciudadanas e integre las acciones sociales en la administración pública.

7.7 Democratizar la prestación de servicios públicos territorializados, sostenibles y efectivos, de manera equitativa e incluyente, con énfasis en los grupos de atención prioritaria y poblaciones en situación de vulnerabilidad, en corresponsabilidad entre el Estado y la sociedad.

#### Objetivos Específicos:

Los objetivos específicos programados fueron: 1. Analizar la situación actual respecto al movimiento de inventarios en la Unidad de Negocios Bolívar de la CNEL. Con la información proporcionada por la empresa, se pudo conocer las condiciones en las que se encontraba el control de los inventarios; justificando más aún la participación del equipo de vinculación.

2. Realizar ajustes a la estructura de control de inventarios que fuera propuesto en la investigación. Con el análisis previo de las condiciones en las que se encontraba el sistema de control de inventarios, toda vez que se aplicaba de manera satisfactoria, sin embargo, se detectaron inconsistencias, siendo necesario realizar ciertos ajustes, de esa manera, se considera que se mejorará el uso del control de inventarios.

3. Aplicar la estructura de control de inventarios mediante ejercicios prácticos con información de la Unidad de Negocios Bolívar de la CNEL. Se aplicó la estructura propuesta con ejemplos prácticos sobre la base de información de dos productos esenciales.

4. Evaluar los resultados obtenidos en el proyecto, mediante la aplicación de la estructura de inventarios específico.

Respecto a si los objetivos logrados, son los mismos con los planificados, dadas las condiciones de las restricciones nacionales. A través de las actividades planificadas, se concluye que todos los objetivos planificados fueron logrados con la participación de los integrantes del proyecto, tomando en consideración la necesidad de replantearlos para poder cumplir desde la virtualidad y con el uso de medios tecnológicos.



#### 4. GRADO DE IMPACTO DEL PROYECTO

Se aplicará la estructura de control de inventarios propuesto en el proceso investigativo de titulación, como mecanismo (proceso) a través del cual una empresa lleva la administración eficiente del movimiento y almacenamiento de las mercancías y del flujo de información y recursos que surge a partir de esto. Dentro los probables beneficios que lograría la empresa luego de la aplicación del control de inventarios son:

1. Compras más eficientes, evitando compras adicionales es un monto más alto del que se necesita. El control también implica que la mercancía esté ubicada e inventariada correctamente coadyuvando a aumentar los beneficios anteriores.
2. Aumento del control stock estacional. Hay productos que se mueven más en una época que en otras, como en la temporada de construcciones y/o mantenimiento de viviendas, por consiguiente, el stock debe ser más alto para afrontar la demanda y suficiente para no quedarse con ella teniendo que venderla a precio de costo. Los análisis de comportamiento de los inventarios ayudan a pronosticar los momentos críticos del abastecimiento para tomar las decisiones correctas.
3. Reducción de pérdidas, cuando los artículos no rotan corre el riesgo de dañarse y convertirse en pérdida para la empresa. Un adecuado control mantiene sano el stock y se pueden tomar decisiones a tiempo frente a elementos para los cuales hay baja demanda. Una cosa es el cambio de demanda de un artículo y otra que no rote por la gestión incorrecta.
4. Reducción de los costos de almacenamiento. Un buen control implica análisis periódicos para detectar los puntos de re - orden correctos para la salud de este. Un stock controlado reduce los costos.
5. Disminución de los riesgos de robo. Un inventario descontrolado deja la puerta abierta para que se generen robos hormiga, los cuales se detectan al final del ejercicio afectando el flujo de caja. Prevenir es mejor que lamentar.
6. Reducción de la obsolescencia de inventarios. Un efectivo control mantiene actualizados los materiales disponibles para la venta o la materia prima para producción, según sea el caso. Cuando por falta de acción, el inventario se daña o se convierte en obsoleto, la empresa no puede recuperar lo invertido en él.
7. Mejor valoración de activos. Con un adecuado registro y control de inventario se podrán presentar estados financieros con mejores resultados, pues la disminución de inventarios redundantes genera mayores beneficios económicos.
8. Planeación de flujo de caja. Con la información obtenida del manejo de los inventarios, se optimiza el ciclo de compras y ayuda a la planear los pagos de acuerdo con las necesidades de la empresa. Una buena planeación genera beneficios en toda la cadena de abastecimiento.
9. Conocimiento y control del costo del inventario, Un inventario controlado desde los puntos de vista de rotación, obsolescencia, stocks mínimos y máximos nos brinda la posibilidad de conocer es el costo que representa, independiente de la configuración del negocio (productivo o comercial).

Este proyecto contribuye a consolidar los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2017 – 2021, mediante los siguientes objetivos:



Objetivo 1: Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas

1.8 Garantizar el acceso a una vivienda adecuada y digna, con pertinencia cultural y a un entorno seguro, que incluya la provisión y calidad de los bienes y servicios públicos vinculados al hábitat: suelo, energía, movilidad, transporte, agua y saneamiento, calidad ambiental, espacio público seguro y recreación.

1.16 Promover la protección de los derechos de usuarios y consumidores de bienes y servicios.

Objetivo 5: Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria

5.1 Generar trabajo y empleo dignos fomentando el aprovechamiento de las infraestructuras construidas y las capacidades instaladas.

5.3 Fomentar el desarrollo industrial nacional mejorando los encadenamientos productivos con participación de todos los actores de la economía.

5.6 Promover la investigación, la formación, la capacitación, el desarrollo y la transferencia tecnológica, la innovación y el emprendimiento, la protección de la propiedad intelectual, para impulsar el cambio de la matriz productiva mediante la vinculación entre el sector público, productivo y las universidades.

5.7 Garantizar el suministro energético con calidad, oportunidad, continuidad y seguridad, con una matriz energética diversificada, eficiente, sostenible y soberana como eje de la transformación productiva y social.

5.10 Fortalecer e incrementar la eficiencia de las empresas públicas para la provisión de bienes y servicios de calidad, el aprovechamiento responsable de los recursos naturales, la dinamización de la economía, y la intervención estratégica en mercados, maximizando su rentabilidad económica y social.

Objetivo 7: Incentivar una sociedad participativa, con un Estado cercano al servicio de la ciudadanía

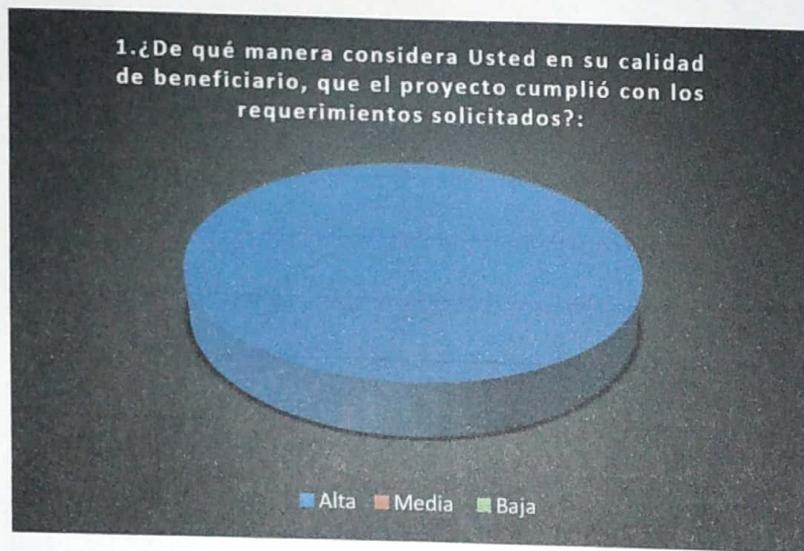
7.5 Consolidar una gestión estatal eficiente y democrática, que impulse las capacidades ciudadanas e integre las acciones sociales en la administración pública.

7.7 Democratizar la prestación de servicios públicos territorializados, sostenibles y efectivos, de manera equitativa e incluyente, con énfasis en los grupos de atención prioritaria y poblaciones en situación de vulnerabilidad, en corresponsabilidad entre el Estado y la sociedad..

### 5. RESULTADOS OBTENIDOS

1. ¿De qué manera considera Usted en su calidad de beneficiario, que el proyecto cumplió con los requerimientos solicitados?:

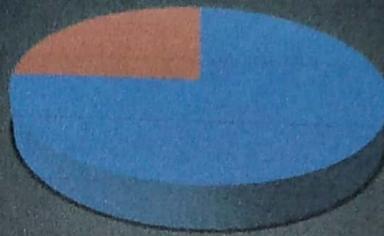
Alta	4
Media	0
Baja	0
<b>Total</b>	<b>4</b>



2. ¿Cómo calificaría usted los productos y/o resultados entregados en base al desarrollo del proyecto?

Excelente	3
Bueno	1
Regular	0
<b>Total</b>	<b>4</b>

2 ¿Cómo calificaría usted los productos y/o resultados entregados en base al desarrollo del proyecto?

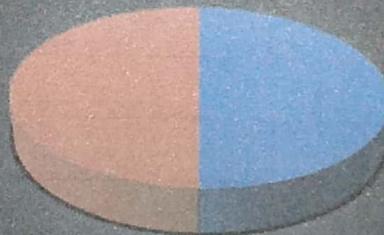


■ Excelente ■ Bueno ■ Regular

3. Bajo su percepción, ¿el tiempo empleado para el desarrollo del proyecto fue?

Excelente	2
Bueno	2
Regular	0
<b>Total</b>	<b>4</b>

3. Bajo su percepción, ¿el tiempo empleado para el desarrollo del proyecto fue?



■ Excelente ■ Bueno ■ Regular

4. ¿Considera Usted que la organización de las actividades desarrolladas dentro del proyecto fue?

Excelente	3
Bueno	1
Regular	0
<b>Total</b>	<b>4</b>

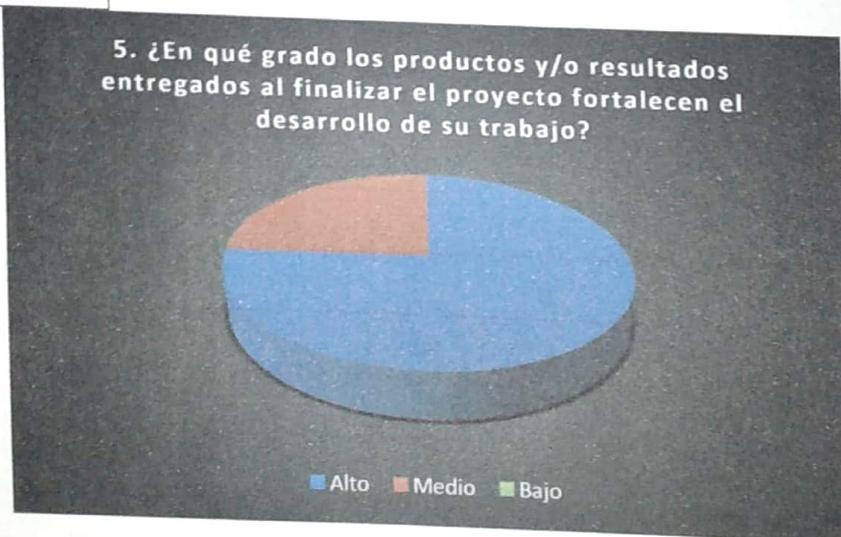
4. ¿Considera Usted que la organización de las actividades desarrolladas dentro del proyecto fue?



5. ¿En qué grado los productos y/o resultados entregados al finalizar el proyecto fortalecen el desarrollo de su trabajo?

Alto	3
Medio	1
Bajo	0
<b>Total</b>	<b>4</b>

5. ¿En qué grado los productos y/o resultados entregados al finalizar el proyecto fortalecen el desarrollo de su trabajo?



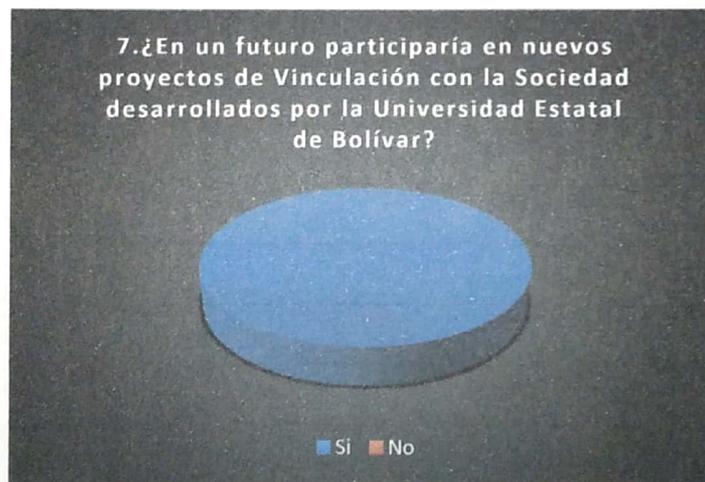
6. ¿En cuál de las siguientes áreas, la ejecución del proyecto generó un aporte significativo?

Salud	1
Económico	1
Productivo	2
Social	0
<b>Total</b>	<b>4</b>



7. ¿En un futuro participaría en nuevos proyectos de Vinculación con la Sociedad desarrollados por la Universidad Estatal de Bolívar?

Si	4
No	0
<b>Total</b>	<b>4</b>



#### Análisis e Interpretación de Datos:

Mediante la aplicación de la encuesta se determinó que todos los trabajadores de la Unidad de Negocio Bolívar CNEL EP están de acuerdo que el proyecto fue elaborado, realizado y aceptado de



manera exitosa, lo que permite que los encargados de bodega mejoraran el manejo del control de inventarios que llevan de sus materiales.

Además, gracias a estas encuestas también se determinó que la entidad cada día más acepta diversos proyectos realizados por la universidad ya que mediante esos CNEL Bolívar sigue mejorando la forma de llevar y controlar sus diferentes registros que ellos realizan.

## 1. Eficacia

### - Cobertura

$$C = \frac{\text{Nro. Personas atendidas}}{\text{Nro. Poblacion objetivo}} * 100$$

$$C = \frac{(4)}{(4)} * 100 = (100\%)$$

### - Grado de cumplimiento de actividades (b)

$$C = \frac{\text{Nro. Actividades Ejecutadas}}{\text{Nro. Actividades Programadas}} * 100$$

$$C = \frac{(14)}{(14)} * 100 = (100\%)$$

### - Grado de cumplimiento de objetivos (c)

$$CGO = \frac{\text{Objetivos Alcanzados}}{\text{Nro. Objetivos Planificados}} * 100$$

$$CGO = \frac{(5)}{(5)} * 100 = (100\%)$$

### - Eficacia Total

$$- \frac{(100)+(100)+(100)}{3} = 100$$

## 2. Eficiencia

### - Índice Financiero

UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
 DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
 FORMATO N° 3 INFORME FINAL DE PROGRAMA Y/O PROYECTO



Programa / proyecto		Informe				
Resultados y Porcentaje de cumplimiento	Indicadores	Cumplimiento del indicador (%)	Evidencias (fotografía o indicador de cumplimiento)	Descripción de la actividad	Limitaciones encontradas	Acciones correctivas
<b>Resultado 1</b> Información disponible para la revisión de la estructura de control de inventarios.	Indicador 1 Planificación de la recolección de información.	100%	Instrumentos diseñados y listos para el análisis de los inventarios y los controles que se ejercen en la CNEL UN Bolívar R1.II.	Diseño de los instrumentos para obtención de información en la compañía.	No hubieron dificultades, porque se trabajó en grupo en la biblioteca de la universidad antes de la pandemia.	No hubo necesidad de acciones correctivas
	Indicador 2 Seguimiento a procesos de manejo inventarios desarrollados en la Unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP	100%	Instrumentos aplicados en la investigación para el seguimiento de los procesos de manejo de inventarios análisis de los riesgos en el control de inventarios en la Unidad de Negocio de Bolívar CNEL-EP. Evidencia R1. I2.	Aplicación de los instrumentos en la obtención de información de control de inventarios de la empresa.	No hubieron dificultades, porque se trabajó en la virtualidad, desde sus casas.	No hubo necesidad de acciones correctivas
	Indicador 3 Análisis de riesgos en la	100%	Documento del análisis de los riesgos en la aplicación de la estructura de inventarios y	Análisis de los datos obtenidos mediante las encuestas	No hubieron mayores dificultades, porque se	No hubo necesidad de acciones correctivas



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
FORMATO N° 3 INFORME FINAL DE PROGRAMA Y/O PROYECTO



<p><b>Resultado 2</b> Estructura ajustada del control de inventarios para la Unidad de Negocios Bolívar CNEL - EP.</p>	<p>Indicador 2 Búsqueda de información teórica sobre la estructura del control de</p>	<p>100%</p>	<p>Documento de la información teórica revisada sobre la estructura de control interno. Evidencia R2. I2.</p>	<p>Descripción de la estructura de control de inventarios en la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP.</p>	<p>No se presentaron dificultades, porque se luego de obtenida la información, se</p>	<p>No hubo necesidad de acciones correctivas</p>
<p>Indicador 1 Identificación de la estructura del control de inventarios para la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP.</p>	<p>Indicador 1 Identificación de la estructura del control de inventarios para la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP.</p>	<p>100%</p>	<p>Documento con la determinación de los procesos aplicables en el análisis y valoración de inventarios en Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP. Evidencia R2. I1.</p>	<p>Determinación de los procesos aplicables en el análisis y valoración de inventarios en la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP.,</p>	<p>Ciertas dificultades en la obtención de la información.</p>	<p>Coordinar con la persona responsable para la obtención de información.</p>
<p>Indicador 4 Redacción del informe de las condiciones de inventarios</p>	<p>Indicador 4 Redacción del informe de las condiciones de inventarios</p>	<p>100%</p>	<p>Documento del análisis de los riesgos en la compañía. Evidencia R1. I4.</p>	<p>Identificación de las condiciones actuales respecto al control de inventarios.</p>	<p>No hubieron dificultades, porque se luego de obtenida la información, se trabajó en salas virtuales.</p>	<p>No hubo necesidad de acciones correctivas</p>
<p>aplicación de la estructura de inventarios. Procesamiento y análisis de los datos obtenidos</p>	<p>procesamiento de los datos obtenidos. Evidencia R1. I3.</p>	<p>obtuvo información de parte de la contadora de la empresa.</p>	<p>obtuvo información de parte de la contadora de la empresa.</p>	<p>obtuvo información de parte de la contadora de la empresa.</p>	<p>obtuvo información de parte de la contadora de la empresa.</p>	<p>obtuvo información de parte de la contadora de la empresa.</p>



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
FORMATO N° 3 INFORME FINAL DE PROGRAMA Y/O PROYECTO



inventarios y Manual de normas internas.				trabajó en cada casa de los estudiantes, utilizando tecnología zoom.	
Indicador 3 Redacción del documento sobre la estructura de control de inventarios, normas internas.	100%	Documento que describe la estructura de control interno de inventarios. Evidencia R2. I3.	Se redacta la descripción de la estructura de control interno en la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP.	No se presentaron dificultades, toda vez que esta actividad se desarrolló mediante salas virtuales.	No hubo necesidad de acciones correctivas
Indicador 4 Imprimir los documentos: Estructura del control de inventarios de inventarios, normas internas y otros.	100%	Documentos impresos con la estructura de control interno. Evidencia R2. I4.	Se imprimieron los documentos de la : Estructura del control de inventarios de inventarios, normas internas y otros	No se presentaron dificultades, toda vez que esta actividad se desarrolló mediante salas virtuales.	No hubo necesidad de acciones correctivas
<b>Resultado 3</b> Reducción de riesgos en	100%	Documento que evidencia la obtención de información en la Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP. Evidencia R3. I1.	Se obtiene información sobre el proceso de control de inventarios en la	No hubieron dificultades, los estudiantes hicieron la	No hubo necesidad de acciones correctivas



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
FORMATO N° 3 INFORME FINAL DE PROGRAMA Y/O PROYECTO



los controles de inventarios en la Unidad de Negocios Bolívar CNEL -EP.	operaciones financieras.			Unidad de Negocios de Bolívar CNEL-EP.	actividad desde sus casas	
Indicador 2 Desarrollo de ejercicios sobre el manejo de inventarios	100%	Documento que evidencia el desarrollo de ejercicios la depuración de los estados financieros en base a las novedades. Evidencia R2. I2.	Variación de saldos en los estados financieros, aunque mínimos.	No hubieron dificultades.	No fue necesario aplicar acciones correctivas	
Confrontación de los resultados arrojados por la aplicación de la estructura de control de inventarios.	100%	Documento de análisis de los resultados confrontados con la aplicación de la estructura de control de inventarios. Evidencia R2. I3.	Se analiza la incidencia de novedades a los estados financieros	No hubieron dificultades	No hubo la necesidad de aplicar acciones correctivas	
Resultado 4 Cumplimiento del fin y objetivos previstos en el proyecto.	100%	Herramientas elaboradas para la evaluación de los resultados obtenidos en la ejecución del proyecto. Evidencia R4.I1	Elaboración de las encuestas para la obtención de información sobre la percepción del proyecto ejecutado.	No hubieron dificultades	No hubo la necesidad de aplicar medidas correctivas.	
	100%	Documento que contiene las encuestas aplicadas, su procesamiento de la información obtenidas. Evidencia R4. I2.	Aplicación de las encuestas, procesamiento de la información obtenidas, análisis e	No hubieron dificultades	No hubo la necesidad de aplicar medidas correctivas.	



UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR  
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN  
FORMATO N° 3 INFORME FINAL DE PROGRAMA Y/O PROYECTO



evaluación de resultados			interpretación de los resultados.	
Indicador 3				
Análisis de la información obtenida en la evaluación de los resultados.	100%	Documento que contiene el informe de valoración de los resultados alcanzados con la ejecución del proyecto. Evidencia R4.I3.	Elaboración del informe de evaluación de los resultados alcanzados con la ejecución del proyecto.	No hubieron dificultades
				No hubo la necesidad de aplicar medidas correctivas.

Fuente: Proyecto de Vinculación

**6. INFORME ECONÓMICO**

Es importante señalar que la institución no ha entregado los suministros y materiales conforme se planificó, en virtud de la cuarenta decretada por el gobierno nacional, por una parte, por otra, al asumirse la conclusión de los proyectos desde la virtualidad, en aquellas actividades que faltaron de ejecutarse, o que se realizaron a través del uso de tecnología de la comunicación de salas virtuales, para actividades finales, como socialización de resultados, no se ha utilizado material alguno. Como se indicó, no se utilizaron suministros de oficina.

**6.A. PRESUPUESTO USADO CON CARGO A LA UEB**

**1. SUMINISTROS DE OFICINA**

Concepto	Unidad	Cantidad	Valor unitario	Total
<b>Total (6.A.1)</b>				
<b>1. IMPRESIONES Y REPRODUCCIONES A CARGO DE LA UEB</b>				
<b>Concepto</b>	<b>Unidad</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Valor unitario</b>	<b>Total</b>
Impresiones originales (30 páginas a color, con anillado, 6 ejemplares)	Hojas	6	4,00	0,00
Copias blanco y negro	Hojas	900	0,02	0,00