

**INFORME FINAL DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD DEL PROYECTO:**

<< FORTALECIMIENTO DE LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ENFOCADO A MEJORAR LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE QUESOS CURIYACU DE LA COMUNIDAD QUESERAS DE LA PARROQUIA VEINTIMILLA DEL CANTÓN GUARANDA >>

1. DATOS INFORMATIVOS DEL PROYECTO			
Identificador		Descripción	
Código del Programa o Proyecto:		09-DIVIUEB-VS-II-2021	
Nombre del Programa o Proyecto:		<i>Fortalecimiento de la estructura organizacional enfocado a mejorar la gestión administrativa de la asociación de productores de quesos Curiyacu de la comunidad Queseras de la Parroquia Veintimilla del Cantón Guaranda</i>	
Línea y sub-línea de Vinculación:		<i>Desarrollo humano. Gestión de ciencias económicas y administrativas</i>	
Programa de Vinculación:		<i>Desarrollo comunitario comunicacional Administración de Empresas Se realizará charlas con los miembros de la comunidad, y esta entidad pertenece al sector privado</i>	
Campo Amplio de conocimiento:		<i>Administración</i>	
Campo específico de conocimiento:		<i>Transferencia de conocimiento y administración</i>	
Campo detallado de conocimiento:		<i>Administración</i>	
Alcance Territorial logrado:		Internacional ( ) Nacional ( )	Regional ( ) Provincial ( ) Cantonal ( ) Institucional (x)
Carreras que participaron:		Administración de Empresas	
Coordinador Principal:		Nombres Apellidos: Dr. C. Marlon Alberto García Saltos Celular: 0993490742 Email: <a href="mailto:magarcia@ueb.edu.ec">magarcia@ueb.edu.ec</a>	
Coordinador Subrogante:		Nombres Apellidos: Dr. C. Marlon Alberto García Saltos Celular: 0993490742 Email: <a href="mailto:magarcia@ueb.edu.ec">magarcia@ueb.edu.ec</a>	
Cobertura y Localización: (ubicación geográfica)		Provincia: Bolívar Cantón: Guaranda Parroquia: Veintimilla Sitio: Comunidad Queseras	
Presupuesto Utilizado:		Del Asignado por la UEB: Del Asignado por la Contraparte: Total, de Presupuesto:	
Periodo total de ejecución (Fechas)		Desde: 12 de noviembre del 2021	Hasta: 22 de febrero del 2022
Fases cumplidas (Horas cumplidas)		<b>1 fase (160)</b>	
Número de docentes participantes:		1	
Número de estudiantes participantes:		8	
Comunidad beneficiaria		Comunidad Queseras "Asociación Curiyacu"	
Número de beneficiarios directos e indirectos		<b>Beneficiarios Directos e Indirectos:</b> 400 Beneficiarios <b>Beneficiarios directos:</b> Personas que conforman la Asociación "Curiyacu"	
Convenio de respaldo		No existe convenio de respaldo	

## 2. GENERALIDADES

*Identificación y descripción de la entidad beneficiaria, la cual presentó los requerimientos de la sociedad, tales como, contactos iniciales, visitas previas, suscripción de convenios, o actas de compromiso ejecución de trabajos en proyectos relacionados. Además, debe precisar el problema que se fue a resolver con el proyecto. Elaborar la parte narrativa (sistematización) de los párrafos en función de las causas y efectos del árbol de problemas.*

*La entidad beneficiaria es la Asociación de quesos Curiyacu de la comunidad Queseras de la Parroquia Veintimilla del Cantón Guaranda, la cual se encuentra ubicada en la Antigua Vía a Riobamba a 68 kilómetros de la capital provincial Guaranda.*

*El problema que se identifico en la asociación se deriva de la estructura organizacional, la gestión administrativa es poco adecuada, se puede apreciar la insatisfacción que existe por parte de los asociados internos, en consecuencia, las actividades y estrategias que se han implementado dentro de la organización no reflejan un cambio significativo.*

## 3. OBJETIVOS

*Establezca los beneficios globales que el proyecto aportó, por el cumplimiento del objetivo general, para el desarrollo de la provincia, región o país. Determine el impacto estratégico del proyecto en el territorio y población objetivo definida. Indica el mecanismo de cómo el proyecto contribuyó para la solución de un problema específico y los objetivos de desarrollo nacional, regional o sectorial.*

*Fortalecimiento de la estructura organizacional enfocado a mejorar la gestión administrativa de la Asociación de Productores de Quesos Curiyacu de la Comunidad Queseras de da Parroquia Veintimilla del Cantón Guaranda*

### Objetivos Específicos:

*Describa narrativamente como logró alcanzar los objetivos específicos y si fue lo esperado al final del período de ejecución del proyecto, siempre en relación directa con el problema central, sobre el cual se formularon estos objetivos.*

#### **Objetivo Especifico 1: Realizar el levantamiento la línea base**

*Se realizó el diseño de la encuesta las cuales fueron revisadas por nuestro docente tutor y se realizaron las correcciones correspondientes. Se aplicó las encuestas a los grupos de interés (150 beneficiarios directos) se procedió a realizar las tabulaciones y el análisis de los resultados obtenidos. Posteriormente se realizó la revisión y corrección correspondiente del documento*

#### **Objetivo Especifico 2: Fortalecer la estructura organizacional para la mejora continua de la organización.**

*Se puso en práctica la propuesta de un organigrama estructural y funcional para lo cual una vez establecida la idea se procedió a ejecutarla y diseñar un modelo de estructura organizacional basamos en el análisis situacional actual de la asociación y el uso de herramientas tecnológicas, para lo cual se diseñó un borrador el cual fue presentado al tutor para su respectiva revisión.*

#### 4. GRADO DE IMPACTO DEL PROYECTO

*Describe el impacto en los beneficiarios y en los miembros gestores del equipo, tanto el positivo como el negativo si los hubiere.*

*Durante el desarrollo del proyecto se logró reforzar la estructura organizacional de la asociación de productores de quesos Curiyacu de la Comunidad Queseras de la parroquia Veintimilla del cantón Guaranda, provincia de Bolívar, donde se propuso una mejora en la gestión administrativa, con capacitaciones continuas a los directivos, asociados y colaboradores que forman parte de la asociación dentro de la comunidad.*

*El beneficio de una buena gestión administrativa aporta a la comunidad en general una cultura de disciplina y orden en todas las áreas, el incremento de la productividad permite el alcance de objetivos y la optimización de recursos para llegar a ser competitivos en el mercado.*

*Nuestro impacto positivo se cumplió ya que todos los socios de la asociación Curiyacu están satisfechos y conformes con nuestra propuesta de mejoramiento en gestión administrativa.*

**5. RESULTADOS OBTENIDOS**

1. Cuadros y gráficos estadísticos con su respectiva interpretación;
2. Análisis cuantitativo y cualitativo de los datos recolectados que explique el comportamiento de indicadores antes y después de la ejecución del proyecto;
3. Análisis de causas de incumplimiento o cumplimiento parcial de objetivos.

**5.1. Resultados del cumplimiento de indicadores del proyecto**

Programa / proyecto		Informe				
Objetivos o Resultados y porcentaje de cumplimiento	Indicadores o Actividades	Cumplimiento del indicador (%)	Evidencias (fotografía o indicador de cumplimiento)	Descripción	Limitaciones encontradas	Acciones correctivas
<p><i>OEI</i></p> <p><b>Realizar el levantamiento de información y conocer la situación actual de la organización.</b></p>	<p>A 1.1 Diseño de la encuesta</p> <p>A 1.2 Revisión de encuesta por parte de nuestro tutor</p> <p>A 1.3 Corrección de la encuesta</p> <p>A 1.4 Aplicación de la encuesta</p> <p>A 1.5 Análisis de la encuesta aplicada</p>	<p>Todos los indicadores se han cumplido al 100%</p>		<p>Todo el equipo de trabajo nos trasladamos a la Comunidad Queseras, donde se procedió a realizar las encuestas a los miembros de la asociación Curiyacu , posteriormente se procedió a tabular los resultados y a realizar los análisis correspondientes a cada una de las preguntas realizadas.</p>	<p>Difícil acceso a la comunidad por falta de medios de transporte.</p>	<p>Contratación de vehículo particular que facilite el ingreso a la comunidad.</p>

<p>OE2</p> <p><b>Fortalecer la estructura organizacional para la mejora continua de la organización.</b></p>	<p>A 2.1 <i>Métodos coherentes de comunicación asertiva con el uso de herramientas tecnológicas (presentaciones online).</i></p> <p>A 2.2 <i>Transferencia de conocimientos sobre planeación, dirección y control.</i></p> <p>A 2.3 <i>Clasificar las actividades que se deben realizar dentro de la asociación (hojas de control, diagramas de procesos).</i></p>	<p>Todos los indicadores se han cumplido al 100%</p>		<p>Para la realización de la guía metodológica se tuvo que basar en un modelo ya establecido para tener una idea de cómo debe estar estructurada. Entre todos los integrantes del equipo se coordinó cada una de las actividades. Posteriormente se redactó un borrador, el cual fue revisado por el coordinador para realizar las correcciones correspondientes.</p>	<p>Deficiente acceso a la información referente a estatutos que posee la asociación y no tener claro el contexto que debe tener la guía metodológica.</p>	<p>Se revisó la guía y se realizó las respectivas correcciones.</p>
<p>OE3</p> <p><b>Proponer un organigrama estructural y funcional a la asociación de productores de quesos Curiyacu</b></p>	<p>A 3.1 <i>Evaluación de áreas administrativas y de producción.</i></p> <p>A 3.2 <i>Seguimiento del cumplimiento de las funciones asignadas en cada área.</i></p>	<p>Todos los indicadores se han cumplido al 100%</p>		<p>Una vez ya presentada la guía metodológica, se procedió a la preparación del material necesario para la socialización de la guía a los socios y miembros de la comunidad, a través de capacitaciones sobre los beneficios y ventajas de llevar una adecuada gestión administrativa.</p>	<p>Una de los limitantes en el desarrollo de esta actividad fue el no contar con los materiales tecnológicos necesarios (infocus) para la socialización.</p>	<p>Adaptarnos a los recursos que se posee para la socialización respectiva.</p>

6. INFORME ECONÓMICO				
<i>Presupuesto asignado al proyecto, detalle el presupuesto recibido realmente, ya sea como recursos económicos, materiales, equipos, insumos, u otros, indicando la fuente si fue la UEB o de la contraparte, el uso que se dio a los recursos económicos recibidos, realice un cuadro donde se presenten los datos de recursos recibidos menos los ejecutados. Recuerde que de acuerdo al artículo 12 del sistema de vinculación, debe hacer entrega formal de los bienes habidos durante la ejecución del proyecto a la DIVIUEB.</i>				
6.A. PRESUPUESTO USADO CON CARGO A LA UEB				
1. SUMINISTROS DE OFICINA				
Suministro	Unidad (resmas, cajas, etc.)	Cantidad (de resmas, cajas, etc.)	Valor unitario	Total
Cuadernos universitarios	Unidad	10	0.97	9.70
Esferos	Caja	20	0.08	1.60
Resaltador	Unid	2	0.44	0.88
Lápices HB	Caja	30	0.06	1.20
Resma de papel bond 75gr	Resma	6	2.30	13.80
Grapas	Caja	2	0.50	1
Marcador	Caja	6	0.27	1.62
Carpetas de cartón con vincha	Unidad	30	0.07	2.10
<b>Total (6.A.1)</b>				<b>31.90</b>
2. BIENES Y/O EQUIPOS CON CARGO A LA UEB (Indicar todos los bienes adquiridos durante la ejecución del proyecto, equipos en general, etc..)				
Concepto	Unidad	Cantidad	Valor unitario	Total
<b>Total (6.A.2)</b>				
<b>TOTAL 6.A PRESUPUESTO CON CARGO A LA UEB (\$ USA)</b>		<b>6.A.1+ 6.A.2</b>	<b>31.90</b>	

**ANEXO 6.B.**

**PRESUPUESTO CON CARGO A LA CONTRAPARTE** *(Describir el detalle)*

**1. SUMINISTROS, IMPRESIONES, MATERIAL DIDÁCTICO, INSUMOS Y OTROS BIENES**

Concepto	Unidad	Cantidad	Valor unitario	Total
<b>Total (2.B)</b>				
<b>TOTAL 6.B PRESUPUESTO CON CARGO A LA CONTRAPARTE (\$ USA)</b>		<b>6.B.1+ 6.B.2</b>	<b>0</b>	

<b>TOTAL, PRESUPUESTO EJECUTADO DURANTE EL PROYECTO (\$ USA)</b>	<b>6.A+ 6.B</b>	<b>31.90</b>
--	-----------------	--------------

## 7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

*Respuesta a los objetivos, por lo menos una conclusión por cada objetivo planteado, impacto logrado en la comunidad en el área de influencia o en la población con la aplicación del proyecto, posibilidades de sostenibilidad del proyecto*

- El proceso de recolección de información fue realizado con la participación activa de todo el equipo de trabajo y se determinó que la mejor opción fue la elaboración de encuestas, con la preparación previa de un cuestionario y la observación directa dentro de la asociación Curiyacu.
- La comunicación forma parte fundamental dentro de toda organización permite la obtención de información, evita retrasos, genera de un desempeño óptimo de las actividades y permite la identificación de problemas.
- El desarrollo organizacional dentro de agrupaciones es de gran importancia porque garantiza un mejor funcionamiento en la empresa, y una mayor eficiencia en los grupos de trabajo a través del fortalecimiento de las relaciones y transferencia de conocimiento. Se busca modificar procesos tradicionales para así conseguir procesos que generan un mejor ambiente de trabajo.

### Recomendaciones

*Respuesta a las conclusiones, por lo menos una recomendación por cada conclusión*

- Se recomienda el uso de técnicas y herramientas de investigación que faciliten la obtención de datos e información para sustentar los resultados.
- Es necesario que la organización realice un estudio de consultoría externa que permita evaluar las actividades que ésta desempeña, para que se identifiquen los problemas que presenta cada área y se realicen los cambios necesarios.
- La organización debe contar con un líder, el cual promueva la comunicación entre todos los individuos que lo conforman y sea abierto a las opiniones de los demás, que resuelva los problemas en conjunto de sus colaboradores dentro de la organización.

## 8. ANEXOS

- Oficio dirigido al director de Investigación y Vinculación, (según formato) con un cuadro resumen con los nombres y apellidos completos de los estudiantes participantes, su número de cédula y horas cumplidas, durante todo el proyecto con la firma del Coordinador del programa o proyecto. El coordinador debe guardar las listas diarias firmadas por los estudiantes como evidencia.*
- Documento de conformidad con la ejecución del proyecto emitido (o firmado) por la contraparte (Según modelo) y cualquier otro documento o producto generado durante el proyecto*
- Otras fotografías, manuales, trípticos, etc. Cualquier evidencia que pueda respaldar los resultados*

### Observaciones

Firma de Coordinador Principal

Fecha de entrega: 23/02/2022